

Apstiprināta  
Ar AS "Latvijas valsts meži"  
Padomes 13.09.2023. lēmumu Nr.89  
(protokols Nr.16/2023; 7.punkts)



## **RISKU VADĪBAS POLITIKA**

**Risku vadības funkcija** ieviesta, lai akciju sabiedrība “Latvijas valsts meži” (turpmāk – LVM) laicīgi identificētu, analizētu, novērtētu un mazinātu būtiskākos riskus, lai pārvaldītu tos atbilstoši vienotai metodikai un mazinātu risku potenciālo negatīvo ietekmi uz uzņēmuma darbību, aktīviem un mērķu izpildi, atbilstoši LVM noteiktajai risku apetītei Risku vadība uzņēmumam ļauj sagatavoties un atbilstoši reaģēt uz negatīviem ārējiem apstākļiem, kā arī sagatavoties kritiskām situācijām.

Risku vadības politikas mērķis ir noteikt risku vadības funkcijas **pamatprincipus**:

1. Risku vadībai izmanto vienotu risku reģistru formātu un risku identificēšanas un novērtēšanas metodiku. Risku vadības metodiku pēc nepieciešamības iespējams pielāgot specifiskām risku grupām vai projektiem.
2. Risku vadība paredzēta, lai apzinātu prioritāri pārvaldāmos un mazināmos riskus un attiecīgi prioritāros uzdevumus to mazināšanai.
3. Risku vadības process LVM kopumā sastāv no risku identificēšanas, novērtēšanas, to mazināšanas pasākumu apzināšanas un uzraudzības, kā arī ziņošanas uzņēmuma valdei un padomei par būtiskākajiem riskiem un to pārvaldību.
4. Risku vadība LVM tiek īstenota, ņemot vērā noteiktos risku apetītes līmeņus un to tolerances robežas, dažādās risku jomās. Risku apetītes līmenis tiek noteikts un vērtēts jauniem noteiktas vērtības projektiem/iniciatīvai atbilstoši Risku vadības iekšējos normatīvos paredzētajam.
5. Risku mazināšanas pasākumiem ir jābūt samērīgiem attiecībā pret risku potenciālo negatīvo ietekmi.
6. Risku pārvaldības procesā pēc nepieciešamības iesaistās visi LVM vadītāji un citi darbinieki, lai veicinātu izpratni par risku ietekmi un sadarbotos risku mazināšanas pasākumu īstenošanā.
7. Risku vadība tiek integrēta stratēģijas izstrādē un ikdienas darbā. Risku vadības ietvaros pārvalda tos riskus, kas saistīti ar LVM dažādu līmeņu mērķiem un uzdevumiem – stratēģiskajiem un taktiskajiem.
8. Risku vadība ir LVM iekšējās kontroles sistēmas sastāvdaļa.

Atbildību sadalījums risku vadības **procesā**:

- **LVM padome** apstiprina risku vadības politiku, apstiprina risku apetītes līmeņus un tolerances robežas un riskus, kuriem nosaka un vērtē risku apetītes līmeni, apstiprina risku līmeņa tagadnes novērtējumu, pārrauga risku vadības rezultātus, izskata valdes ziņojumus par risku vadības pasākumiem un sniedz priekšlikumus risku pārvaldības pilnveidošanai;
- **LVM valde** izstrādā risku vadības politiku, izstrādā risku apetītes līmeņu un tolerances robežu un risku, kuriem nosaka un vērtē risku apetītes līmeni, priekšlikumus, kā arī risku līmeņa tagadnes novērtējuma priekšlikumu, nodrošina risku pārvaldības darbību un īsteno risku mazināšanas pasākumus;
- **Visu līmeņu LVM vadītāji** pārvalda uz tiem attiecināmos riskus, īsteno risku mazināšanas pasākumus;
- **Risku vadītājs** ievieš un nodrošina risku vadības procesu, koordinē risku vadības pasākumus, koordinē iekšējās kontroles sistēmas izvērtējuma veikšanu;
- **Iekšējās kontroles un audita komiteja** nodrošina LVM padomes kompetencē esošās iekšējās kontroles sistēmas darbības, ieskaitot risku pārvaldību, neatkarīga audita īstenošanas, ētikas normu ievērošanas jautājumu kvalitatīvu izskatīšanu;
- **Iekšējais audits** izskata un papildina iekšējās kontroles sistēmas efektivitātes novērtējumu.

Risku vadības politikas **tvērums**:

Risku vadība LVM attiecas gan uz stratēģiskajiem mērķiem un to riskiem, gan taktiskajiem un operacionālajiem procesiem un riskiem, gan riskiem, kas ietekmē LVM aktīvus un īstenotos projektus.

Būtiskākās risku grupas LVM ir šādas:

- Stratēģiskie riski;
- Operacionālie riski;
- Nodokļu riski;
- Krāpšanas un korupcijas riski.

LVM risku apetītes ietvars paredz noteikt risku apetīti un vērtēt riskus šādās risku jomās:

- Reputācijas;
- Vides un kultūrvēsturiskās vērtības;
- Drošība un darba vide;
- Finances un materiālā ietekme;
- Atbilstība, iekšējie procesi, tiesību aktu u.c. normas;
- Uzņēmuma resursi (zeme, koksne u.c.)
- Dati un informācija.

Risku vadības politiku pārskata reizi gadā vai pēc nepieciešamības.

Saistītie dokumenti:

- Risku vadības metodika – nosaka risku vērtēšanas pieeju dažādām risku grupām LVM;
- Risku vadības procedūra – nosaka pamata risku vadības soļus un atbildīgos par tiem.