

# AS “LATVIJAS VALSTS MEŽI” ILGTSPĒJAS PĀRSKATS

par 2019. gadu



Mēs esam krietns, rūpīgs, saudzīgs un gādīgs Latvijas valsts mežu saimnieks, Baltijas jūras reģiona līderis efektīvā un inovatīvā meža zemju apsaimniekošanā.

**VEIDOJAM PLAUKSTOŠU  
LATVIJU!**

## INFORMĀCIJA PAR PĀRSKATU

Pārskata periods	01. 01. 2019. – 31. 12. 2019.
Publicēšanas datums	2020. gada 1. jūlijā
Pārskata regularitāte	Reizi gadā kopš 2020. gada
<i>Global Reporting Initiative (GRI)</i>	2019. gada ilgtspējas pārskats sagatavots atbilstoši <i>GRI Standards</i> vadlīniju pamata ( <i>core</i> ) līmeņa prasībām
Pārskata satura veidošanas principi	Pārskatā ietverta informācija par uzņēmuma darbību un tā ilgtspējai būtiskiem aspektiem un indikatoriem. Atbilstoši GRI pamata ( <i>core</i> ) līmeņa prasībām pilnā apmērā iekļauta 35 vispārīgo standartu indikatoru informācija un atbilstoši aspektu būtiskumam 27 specifisko standartu indikatoru informācija (skatīt GRI indikatoru satura tabulu 69. lpp). Pārskata sagatavošanas process aprakstīts sadaļā “Pārskata sagatavošanas principi” 31. lpp.
Datu ieguves metodes	Pārskata sagatavošanā izmantota AS “Latvijas valsts meži” biznesa virzienu un struktūrvienību sniegtā informācija, kā arī dati par uzņēmuma darbību. Pārskatā izmantoti tikai pārbaudīti un pamatoti dati. Ja konkrēti dati par būtisku uzņēmuma ietekmes jomu netiek uzkrāti un analizēti, tas tiek norādīts.
Iepriekšējos pārskatos sniegtās informācijas korekcijas	Nav
Izmaiņas ziņošanas praksē	Nav
Neatkarīga revidenta apliecinājuma ziņojums	2019. gada ilgtspējas pārskatā nav ietverts neatkarīga revidenta apliecinājuma ziņojums
Pārskata formāts	Pārskats elektroniski pieejams AS “Latvijas valsts meži” mājas lapā <a href="https://www.lvm.lv/par-mums/skaitli-un-finanses/finanses">https://www.lvm.lv/par-mums/skaitli-un-finanses/finanses</a>
Kontaktinformācija	E-pasta adrese ierosinājumiem un jautājumiem par ilgtspējas pārskatu: <a href="mailto:lvm@lvm.lv">lvm@lvm.lv</a>



# SATURS

<b>PAR UZŅĒMUMU .....</b>	<b>6</b>
PĀRVALDĪBAS MODELIS .....	6
STRATĒGIJA .....	9
BIZNESA VIRZIENI .....	12
GALVENIE DARBĪBAS RĀDĪTĀJI .....	23
DARBINIEKU SKAITS UN KOPLĪGUMI .....	24
APBALVOJUMI, PATEICĪBAS .....	25
PĀRSTĀVniecība BIEDRĪBĀS, ORGANIZĀCIJĀS, APVIENĪBĀS .....	28
<b>IEINTERESĒTĀS PUSES .....</b>	<b>30</b>
SADARBĪBA AR IEINTERESĒTAJĀM PUSĒM .....	30
<b>PĀRSKATA SAGATAVOŠANAS PRINCIPI .....</b>	<b>31</b>
APTAUJAS REZULTĀTI .....	32
<b>EKONOMISKIE ASPEKTI .....</b>	<b>33</b>
<b>VIDES ASPEKTI .....</b>	<b>43</b>
<b>SOCIĀLĀS JOMAS ASPEKTI .....</b>	<b>59</b>
<b>GRI INDIKATORU SATURA RĀDĪTĀJS .....</b>	<b>69</b>





## LVM īsteno atbildīgu un ilgtspējīgu mežu apsaimniekošanu

Mežs mūsdienās klāj vairāk nekā pusi Latvijas teritorijas, kas ir pēdējos 250 gados lielākā meža platība. Tāpēc ir likumsakarīgi, ka mežsaimniecība ir viena no saimnieciski svarīgākajām nozarēm Latvijā un tā dod būtisku ieguldījumu kopējā ilgtspējīgā Latvijas tautsaimniecības attīstībā. Mežs ir dziļi iesakņojies mūsu kultūras tradīcijās, tas nodrošina atpūtas un brīvā laika pavadīšanas, kā arī ienākumu gūšanas iespējas. Ar mežu, mežsaimniecību un meža produktiem ir saistīts teju ikviens Latvijas iedzīvotājs.

Jau vairāk nekā 20 gadus valsts mežu īpašums ir uzticēts mums, AS "Latvijas valsts meži" (LVM), kas īsteno ilgtspējīgu mežu apsaimniekošanu, līdzsvarojot ekonomiskās, sociālās un vides prasības.

Strādājot izcilā nozarē, kas vienlaikus ir arī tradīcijās balstītākā nozare Latvijā, veidojam mūsu valsti par labāku vietu, kur dzīvot mums pašiem un mūsu bērniem. Peļņas gūšana no meža zemes apsaimniekošanas ir godīga darba rezultāts, kas gūts ar cerību, ka mežinieki var palīdzēt padarīt Latviju par vietu, kur cilvēks var labi dzīvot un justies. Ir skaidri definēta vide, kādu mēs vēlamies redzēt nākotnē, kādā mēs vēlamies dzīvot šodien un redzēt izaugam mūsu bērnus un mazbērnus. Meža nozarē šīs vērtības pastāv, uz tām balstās ētika, bizness un savstarpējās attiecības. Svarīgi, lai mūsu devums saudzīgi turpinātu iepriekšējo paaudžu paveikto un tam būtu turpinājums arī nākotnē.

LVM sniedz ievērojamu ieguldījumu nodarbinātības veicināšanā: mežsaimnieciskajos, mežizstrādes, meža infrastruktūras būves darbos un kokmateriālu pārveidojumos ik gadu iesaistīti vairāk nekā 2000 uzņēmumu un apmēram 7000 strādājošo. Būtiski, ka meža nozare nodrošina darba vietas reģionos, tādējādi ceļot iedzīvotāju dzīves kvalitāti un veicinot arī daudzu pakalpojumu sniedzēju nepārtrauktu darbību. LVM piensums valsts un pašvaldību budžetos divdesmit gadu laikā veido vairāk nekā 1,1 miljardu eiro nodokļu un dividenžu veidā. Ik gadu atbilstoši uzņēmuma akciju turētāja (Zemkopības ministrijas) ziedošanas pamatprincipiem LVM daļu no peļņas novirza arī valsts līmenī nozīmīgu labdarības, veselības un sociālās palīdzības, kultūras un mākslas, sporta, izglītības un zinātnes projektu atbalstīšanai. Tāpat uzņēmumā būtiska ir arī vides vērtību saglabāšana – 16,8% no apsaimniekoto mežu un vairāk nekā 20% no visu zemju kopplatības LVM apsaimnieko ar dabas aizsardzības mērķi.

Raugoties no saimnieciskā viedokļa, 2019. gads ir bijis veiksmīgs – uzņēmums gadu noslēdzis ar 375,1 miljonu eiro apgrozījumu un 118,4 miljonu eiro peļņu, pārsniedzot iepriekšējā gada peļņas apjomu par 8,2 miljoniem eiro. Pagājušajā gadā realizēti 6,7 miljoni kubikmetru koksnes, tai skaitā 6,5 miljoni kubikmetru apaļkoksnes sortimentu un 0,2 miljoni kubikmetru augošu koku veidā.

2019. gadā LVM realizēja rekordlielu meža koku stādu apjomu – 56,3 miljonus. Tas izdevies, pateicoties iepriekšējo gadu investīcijām stādu ražošanā, kopējam jauno tehnoloģiju stādu apjomam sasniedzot 52,5 miljonus jeb 93% no kopējā apjoma. Augstvērtīgie stādi galvenokārt novirzīti valsts mežu atjaunošanai, izmantojot 26,5 miljonus stādu, bet atlikušie realizēti ārējā tirgū: 15,9 miljoni stādu nonāca Latvijas privāto mežu apsaimniekotāju īpašumos, bet 13,9 miljoni eksportēti. Pērn sākts LVM stādu ražošanas jaudas palielināšanas projekts, kas paredz līdz ar projekta noslēgumu 2023. gadā kāpināt realizēto stādu apjomu līdz 68 miljoniem gadā.

Uzņēmuma kopējās investīcijas pagājušajā gadā sasniedza 56 miljonus eiro, tai skaitā lielākā daļa jeb 46 miljoni eiro atvēlēta meža infrastruktūras attīstībai. Kvalitatīvi meža ceļi un sakārtota meliorācija, līdztekus kvalitatīviem, augstvērtīgiem stādiem un atbilstoši jaunaudzju kopšanai, ir viens no trim vaļiem, lai līdz 2050. gadam sasniegtu nozares stratēģisko mērķi – kāpināt meža ražību par 25%. Investīcijas meža infrastruktūrā sevi attaisnojušas jau iepriekš, piemēram, pēc ilgstošajām lietavām 2017. gadā LVM bija viens no retajiem uzņēmumiem, kas spēja piegādāt izejvielas Latvijas koksnes pārstrādes uzņēmumiem.

2005. gadā LVM aizsāka apsaimniekošanā esošo smilts un smilts-grants karjeru izmantošanu. No 0,219 miljoniem kubikmetru 2018. gadā līdz 0,789 miljoniem kubikmetru 2019. gadā pieaudzis sertificēto zemes dziļi produktu



pārdošanas apjoms, līdz ar to būtiski pieauguši arī LVM ienākumi no LVM Zemes dzīles biznesa virziena, sasniedzot 5,3 miljonus eiro.

Runājot par mežsaimniecību kā inovatīvu un mūsdienīgu nozari, jāpiemin arī LVM izstrādātā ģeotelpiskās informācijas tehnoloģiju platforma LVM GEO, kas kopš 2012. gada kļuvusi par nozīmīgāko ģeotelpisko risinājumu valstī – ar platformas atbalstu tiek apsaimniekoti 1,8 miljoni hektāru meža teritoriju visā Latvijā, tā ir veiksmīgi ieviesta arī citās nozarēs, un to izmanto vairāk nekā 30 tūkstoši valsts iedzīvotāju.

Plānojot savu saimniecisko darbību, apzināties, ka katrs solis ir atbildība pret uzņēmuma darbiniekiem, klientiem, īpašnieku, pašvaldībām, biznesa partneriem un visu Latvijas sabiedrību. 2020. gada martā visā pasaulē, tai skaitā Latvijā, stājušies spēkā ar koronavīrusa izplatību saistīti ierobežojumi, kas būtiski ietekmējuši ekonomikas attīstību visā pasaulē. LVM lielākais izaicinājums šādā situācijā, kad pastāv zināma ekonomikas attīstības nenoteiktība, ir spēja pielāgot savu pamatdarbību atbilstoši tirgus pieprasījumam. Neraugoties uz nenoteikto situāciju, LVM 2020. gadā plāno atjaunot mežu 15,8 tūkstošu hektāru platībā, tai skaitā paplašinot mašīnizēto meža stādīšanu Ziemeļkurzemes un Ziemeļlatgales reģionā. Jaunaudzes tiks koptas 31 tūkstoša hektāru platībā. Balstoties uz mežkopības darbinieku ievāktiem datiem par meliorācijas grāvju un caurteku faktisko stāvokli, 2020. gadā plānota meliorācijas grāvju attīrīšana no piesērējuma 476,9 tūkstošu kubikmetru apjomā. Iecerēts arī atjaunot 22,8 tūkstošus hektāru meža meliorācijas sistēmu un nodot ekspluatācijā 348 kilometrus meža ceļu.

LVM vispārējais stratēģiskais mērķis ir īstenot valdījumā nodoto valsts stratēģisko aktīvu, tai skaitā valsts meža īpašuma, ilgtspējīgu – ekonomiski izdevīgu, videi draudzīgu, sociāli atbildīgu – apsaimniekošanu un tam nepieciešamās infrastruktūras, pakalpojumu un zināšanu attīstību.

Veidojam plaukstošu Latviju!



AS "Latvijas valsts meži" prezidents

Roberts Strīpnieks



# PAR UZŅĒMUMU

GRI 102-3 GRI 102-5 GRI 102-7

Akciju sabiedrība „Latvijas valsts meži” dibināta 1999. gada oktobrī saskaņā ar Latvijas Republikas Ministru kabineta rīkojumu. 100% akciju turētājs ir valsts Latvijas Republikas Zemkopības ministrijas personā.

Uzņēmuma pamatdarbība ir mežsaimniecība, līdztekus tai LVM sniedz medību un rekreācijas pakalpojumus, ražo selekcionētas sēklas un stādus, piedāvā tirgū zemes dzīļu resursus un resursu ieguves nomu, kā arī nodrošina ģeotelpiskās informācijas tehnoloģiju izstrādes pakalpojumus.

Uzņēmuma saimnieciskā darbība aptver visu Latviju, mežsaimnieciskās plānošanas vajadzībām apsaimniekotā teritorija sadalīta 8 reģionos: Austrumvidzemes, Dienvidkurzemes, Dienvidlatgales, Rietumvidzemes, Vidusdaugavas, Zemgales, Ziemeļkurzemes, Ziemeļlatgales. Centrālais klientu apkalpošanas centrs izvietots Rīgā, Vaiņodes ielā 1. Informācija par uzņēmuma reģioniem un klientu centriem pieejama uzņēmuma mājas lapā: <https://www.lvm.lv/kontakti/regioni>

GRI 102-18 GRI 102-45

## PĀRVALDĪBAS MODELIS

### Uzņēmuma struktūra





## Akcionāru sapulce

LVM augstākā lēmēj institūcija ir akcionāru sapulce. Tās galvenie pienākumi:

- apstiprināt gada pārskatu un lemt par aizvadītā gada peļņas izlietošanu;
- ievēlēt un atsaukt padomes locekļus, noteikt tiem atlīdzību;
- ievēlēt revidentu un noteikt tā atlīdzību.

2019. gadā notikušas 4 akcionāru sapulces. Būtiskākie pieņemtie lēmumi aizvadītajā gadā saistīti ar 2018. gada pārskata apstiprināšanu un dividenžu izmaksu 77,2 miljonu eiro apmērā.

## Padome un tās komitejas

Akcionāru sapulce 2016. gada 11. jūlijā ievēlēja LVM padomi uz pieciem gadiem piecu padomes locekļu sastāvā.

**Padomes locekļi:** Jurgis Jansons – padomes priekšsēdētājs no 11. 07. 2016.  
Arnis Muižnieks – padomes priekšsēdētāja vietnieks no 11. 07. 2016.  
Elmārs Švēde, no 11. 07. 2016.  
Irina Pilvere, no 11. 07. 2016.  
Mārtiņš Gaigals, no 11. 07. 2016.

Padome ir pārraudzības institūcija, kas pārstāv akcionāra intereses sapulču starplaikā un pārrauga valdes darbību. Padomes galvenie pienākumi:

- apstiprināt uzņēmuma vidēja termiņa darbības stratēģiju un budžetu;
- pastāvīgi uzraudzīt valdes darbību;
- ievēlēt un atsaukt valdes locekļus, noteikt tiem atlīdzību.

2019. gadā notikušas 9 padomes sēdes, kuru laikā pieņemti 33 lēmumi. Visi padomes locekļi ir piedalījušies visās 2019. gada padomes sēdēs. Stratēģijas komitejas ietvaros LVM padomes locekļi 2019. gadā ir piedalījušies LVM vidēja termiņa darbības stratēģijas aktualizācijas nepieciešamības izvērtēšanas procesā, kā arī stratēģijas aktualizēšanā, precizējot gan stratēģiskos mērķus, gan stratēģisko mērķu raksturojošos rādītājus. LVM padome 2019. gadā ir nodrošinājusi piektā valdes locekļa nominācijas procesa norisi, tajā skaitā trīs padomes locekļiem esot nominācijas komisijas sastāvā. Padome ir arī novērtējusi valdes darbu 2018. gadā un noteikusi atlīdzību.

LVM padome 2020. gada 26. februārī izveidoja četras komitejas: stratēģijas, cilvēkresursu, investīciju un risku vadības komiteju.

## Valde

LVM pārvaldes izpildinstitūcija ir valde, kas pārstāv uzņēmumu, pārzina un vada tā darbību. 2017. gada 19. aprīlī ievēlēja LVM valde četru valdes locekļu sastāvā uz nākamo piecu gadu pilnvaru termiņu, sākot no 2017. gada 6. maija. 2019. gada 28. augustā ievēlēts piektais valdes loceklis uz pieciem gadiem no 2019. gada 2. septembra.

**Valdes locekļi:** Roberts Strīpnieks – valdes priekšsēdētājs, atkārtoti ievēlēts no 06. 05. 2017.  
Gints Bumbieris, atkārtoti ievēlēts no 06. 05. 2017.  
Arnis Melnis, atkārtoti ievēlēts no 06. 05. 2017.  
Edvīns Zakovics, atkārtoti ievēlēts no 06. 05. 2017.  
Jānis Lapiņš no 02. 09. 2019.



2019. gadā notikušas 46 valdes sēdes, kuru laikā pieņemti 211 lēmumi.

### Saistītie uzņēmumi

SIA „Jaunmoku pils” ir vēsturiska medību pils, kas vairāk nekā pusi gadsimta ir bijusi meža nozares aprūpē. Tās dibināšanas stratēģiskais mērķis ir nodrošināt ilgtspējīgu Jaunmoku pils kompleksa un Meža muzeja apsaimniekošanu. Šobrīd tas ir LVM meitas uzņēmums, kurā LVM pieder 100% kapitāla daļu.

LVM līdzdalība SIA „Meža un koksnes produktu pētniecības un attīstības institūts” veido 40% kapitāla daļu. SIA „Meža un koksnes produktu pētniecības un attīstības institūts” sniedz pakalpojumus testēšanas un pielietojamo pētījumu jomā, tālākizglītības, profesionālās izglītības pilnveidošanā, kā arī izstrādā pētnieciskos un attīstības projektus. Šī uzņēmuma galvenā uzņēmējdarbības vieta ir Latvija.

LVM ir AS „Latvijas Finieris” akciju daļu turētājs ar tiesībām palielināt līdzdalību līdz 10% saskaņā ar 2011. gada 26. jūnija Ministru kabineta rīkojumu Nr. 265 un Ministru kabineta 2012. gada 15. augusta rīkojumu Nr. 393 „Par līdzdalības palielināšanu”. LVM pieder 0,988% AS „Latvijas Finieris” akciju.





## STRATĒGIJA

2019. gadā aktualizēta LVM vidēja termiņa darbības stratēģija 2020. – 2024. gadam. LVM padome stratēģiju apstiprināja 2019. gada 28. augustā.

Atbilstoši izstrādātajai LVM darbības plānošanas sistēmai darbs pie stratēģijas plānošanas notiek vairākos soļos. Stratēģijas ieviešanas uzraudzība paredz katru gadu izvērtēt sasniegtos rezultātus, tādēļ pēc savas būtības tas ir nepārtraukts process, kurā tiek izvirzīti un vērtēti mērķi. Stratēģija katru gadu tiek aktualizēta, balstoties uz aktuālajiem datiem un ievērojot aktualizācijas principus: dati aktualizējami, ja novirze ir būtiska; aktualizējami gan mērķi, gan to izpildes rādītāji. Stratēģijas plānošanā tiek ievērots piesardzības princips. Ņemot vērā LVM peļņas pirms procentu, nodokļu, nolietojuma un amortizācijas atskaitījumiem (EBITDA) struktūru, kurā nolietojuma īpatsvars ir salīdzinoši mazs un liela ietekme ir izmaksām, kas savukārt atkarīgas no ārējo faktoru ietekmes, pat nebūtisku izmaksu vai ieņēmumu izmaiņas (līdz 15%) var radīt būtiskas peļņas izmaiņas.



### Virsmērķis

Īstenot valdījumā nodoto valsts stratēģisko aktīvu, tai skaitā valsts meža īpašuma, ilgtspējīgu – ekonomiski izdevīgu, videi draudzīgu, sociāli atbildīgu – apsaimniekošanu un tam nepieciešamās infrastruktūras, pakalpojumu un zināšanu attīstību.

Lai sasniegtu virsmērķi un LVM stratēģijā nospraustos mērķus, LVM rīkojas atbilstoši šādiem darbības principiem:

- resursu ilgtspēja;
- bioloģiskās daudzveidības saglabāšana;
- atpūtas iespējas dabā;
- sabiedrības līdzdalība meža apsaimniekošanā;
- mežsaimniecības pielāgošana globālo klimata izmaiņu mazināšanai;
- personāla vadība;
- sociālā atbildība.

Detalizēts pasākumu izvērsums tiek ietverts kārtējā gada budžetā ar detalizētu plānošanas līmeņu, rādītāju, atbildību un termiņu atspoguļojumu.

### Misija

Veidojam plaukstošu Latviju!

### Vīzija

Mēs esam krietns, rūpīgs, saudzīgs un gādīgs Latvijas valsts mežu saimnieks, Baltijas jūras reģiona līderis efektīvā un inovatīvā meža zemju apsaimniekošanā.



## Balstoties uz LVM vērtībām, ir definēti šādi LVM darbinieku rīcības pamatprincipi – uzņēmuma vērtību skaidrojums – darbinieku rīcību rādītāji.

- Lepnums par savu organizāciju - Mēs uzturam kārtīgu darba vidi. Mēs paužam uz āru vienotu profesionālu viedokli.
- Godīgums - Mēs atzīstam savas kļūdas. Mēs neņemam svešu. Mēs nemelojam. Mēs nenoklusējam un norādām uz neētisku rīcību. Mēs neiesaistāmies intrigās.
- Kompetence (profesionalitāte) – Mēs nākam ar risinājumiem. Mēs izsakāmies lakoniski un latviski (bez svešvārdiem, žargoniem). Mēs runājam klausītājam saprotamā valodā. Mēs darām domājot.
- Sadarbība, draudzīgums un dzīvesprieks - Mēs atbalstām kolēģus. Mēs esam pozitīvi. Mēs turam solījumus. Mēs nenoliedzam citu viedokli un darbu, ja kritizējam, tad cieņpilni. Mēs uzklausām un nepārtraucam, ja nepieciešams, pārjautājam. Mēs esam atvērti, pieklājīgi un laipni. Mēs sveicināmies!
- Sasniegumi un darba rezultāti - Mēs liekam kopējos mērķus augstāk par individuālajiem. Mēs uzņemamies iniciatīvu. Mēs vērtējam sniegumu, nevis cilvēku. Mēs izdarām darbu laikā.



### KRIETNS

Mums jāstrādā tā, lai šodienas rīcība nesamazinātu rītdienas izvēles iespējas



### RŪPĪGS

Mums jā dara savs darbs kvalitatīvi, kompetenti un inovatīvi



### SAUDZĪGS

Mēs nedrīkstam aizmirst par dabu, kurā dzīvojam



### GĀDĪGS

Mums jā rūpējas par cilvēkiem, kas mums līdzās, par saviem darbiniekiem, veicinot kompetenci, lojalitāti un aizrautību

## Stratēģiskie mērķi

- Palielināt ilgtermiņa peļņu un nodrošināt pozitīvu naudas plūsmu no saimnieciskās darbības
- Palielināt uzņēmuma apsaimniekojamo aktīvu un kokaudžu vērtību
- Būt par stabilu un prognozējamu partneri saviem klientiem, piegādātājiem un pakalpojumu sniedzējiem, veidot klientorientētu attieksmi
- Veicināt un attīstīt augstas pievienotās vērtības produktu ražošanu, pakalpojumus un zināšanas
- Attīstīt darba vidi, kas paaugstina darbinieku lojalitāti un atraisa pašmotivāciju
- Veicināt sabiedrības līdzdalību un sadarbību meža apsaimniekošanā
- Būt atbildīgam un uzticamam sabiedrības loceklim
- Veidot saudzīgu sabiedrības attieksmi pret meža vidi
- Palielināt apsaimniekojamo mežu devumu globālo klimata izmaiņu mazināšanā un atjaunojamo resursu izmantošanā
- Sniegt dabas un rekreācijas pakalpojumus no meža ekosistēmas

● Ekonomiskie mērķi

● Sociālie mērķi

● Vides mērķi



Mērķu savstarpējai līdzsvara nodrošināšanai no biznesa procesu vadības viedokļa LVM izmanto līdzsvaroto mērķu kartes (*balanced scorecard*) principus. Līdzsvaroto mērķu kartes metodoloģiju uzņēmums izmanto vairāku apsvērumu dēļ. Definējot uzņēmuma stratēģiskos mērķus pēc vienotas formas un terminoloģijas, mērķi ir saprotami un raksturo vienotu plānošanas līmeni. Viena no svarīgākajām līdzsvaroto mērķu kartes prasībām – mērķi ir mērāmi, tādējādi ir iespējama virzības uz mērķi noteiktā līmeņa kontrole. Lai uzņēmuma gaita misijas un vīzijas virzienā būtu vienmērīga un ietvertu būtiskās uzņēmuma attīstības dimensijas, mērķi ir līdzsvaroti izvietoti četrās dimensijās:

- klientu;
- finanšu;
- procesu;
- attīstības.

Līdzsvaroto mērķu kartes pieeja nosaka, ka mērķi ir attiecināmi un savstarpēji pakārtoti, tādējādi ir viegli plānojami līdz pat zemākajam līmenim.

Nosakot mērķus un rādītājus, LVM sabalansē visu jomu – ekonomisko, vides un sociālo – mērķus, lai nodrošinātu dažādu interešu realizēšanu. Īstenojot stratēģiju, LVM tiecas uz tādiem vidēja termiņa rezultātiem, kas dos atdevi gan uzņēmuma, gan Latvijas reģionu, gan visas tautsaimniecības mērogā.

Izvērtējot darbības stratēģijā noteikto mērķu izpildes rādītājus 2019. gadam, var secināt, ka kopumā izvirzītie mērķi ir sasniegti, rezultāti atbilst perioda sākumā plānotajiem un pārsniedz tos. Būtiskākie faktori, kas ietekmējuši sasniegtos rādītājus, ir tirgus pieprasījums un tā ietekmē notikušās cenu svārstības.

2019. gadu LVM noslēdza ar 152,1 miljonu eiro peļņu pirms procentu, uzņēmumu ienākuma nodokļa, nolietojuma un amortizācijas atskaitījumiem, pārsniedzot plānoto līmeni par 20%. Lielākā ietekme EBITDA rādītāja palielinājumā, salīdzinot ar plānoto (126,8 miljoni eiro), ir kopējo ienākumu pieaugumam pārskata gadā. EBITDA pieauguma struktūrā ieņēmumu palielinājums veido 27,1 miljonus EUR, bet summārais izmaksu palielinājums 1,8 miljonus EUR.





## BIZNESA VIRZIENI

LVM saimnieciskā darbība pamatā tiek veikta Latvijā un tā aptver piecus biznesa virzienus.

- **LVM Mežsaimniecība** nodrošina mežkopību, koksnes produktu ražošanu un piegādi, meža infrastruktūras objektu būvniecību un uzturēšanu.
- **LVM Sēklas un stādi** kokaudzētavās tiek audzēti augstas kvalitātes meža koku stādi un sēklas, kas nodrošina ne tikai LVM vajadzības, bet tiek piedāvāti arī Latvijas un eksporta tirgos – galvenokārt Zviedrijā, nelielos apjomos arī Igaunijā, Lietuvā un Somijā.
- **LVM Zemes dzīles** piedāvā minerālos materiālus un to maisījumus, zemes nomu kūdras ieguvei, kā arī minerālo materiālu testēšanas pakalpojumus akreditētā laboratorijā.
- **LVM Rekreācija un medības** sniedz rekreācijas un medību pakalpojumus, tai skaitā ekskursijas rekreācijas objektos, naktsmītnes, atpūtas inventāra nomu, licencētu makšķerēšanu LVM apsaimniekotajos ezeros, kā arī medību organizēšanu. Šī struktūrvienība apsaimnieko arī LVM dabas parku Tērvetē un Pokaiņu mežu.
- **LVM Biznesa sistēmu risinājumi** nodrošina ģeotelpisko informācijas sistēmu risinājumus gan LVM saimnieciskai darbībai, gan jebkuram uzņēmumam vai iestādei.

## LVM MEŽSAIMNIECĪBA

### Koksnes produktu ražošana un piegāde

LVM ir viens no nozīmīgākajiem koksnes produktu piegādātājiem Latvijā. Cirsmu izstrādes darbiem uzņēmums iepērk mežizstrādes pakalpojumu no brīvā tirgū strādājošiem uzņēmumiem atbilstoši Publisko iepirkumu likuma prasībām. LVM mērķis ir veidot ilgtermiņa sadarbību ar pakalpojuma sniedzējiem tā, lai investīcijas koksnes produktu ražošanai nepieciešamajās mašīnās atmaksātos līguma darbības laikā un lai veidotos stabilas darbavietas ilgtermiņā. LVM ar mežizstrādes pakalpojuma sniedzējiem tiecas veidot piecu gadu līgumattiecības, mazāku apjomu atstājot īsāka termiņa līgumiem.



Mežizstrādes pakalpojumi tiek iepirkti atbilstoši mežsaimnieciskajiem mērķiem: koku augšanas apstākļu uzlabošanai, bojāto koku savlaicīgai izmantošanai, kā arī koksnes ražas novākšanai. Šo mērķu realizēšanu LVM balsta uz ilgtspējas principiem, ieguldījumiem personāla prasmju paaugstināšanā un tehnoloģijās.



Mežizstrādes procesa gaitā iegūto apaļo kokmateriālu un šķeldu pārvadāšana notiek ar kravas kokvedēju un šķeldvedēju automašīnām.



LVM ik gadu piegāžu apjomu nodrošināšanai nepieciešams saņemt vidēji 150 kokvedēju un 25 līdz 30 šķeldvedēju

pakalpojumus. Nepieciešamā pakalpojuma apjoma nodrošināšanai tiek veikti publiskie iepirkumi atbilstoši Publisko iepirkumu likuma prasībām. Atklātu konkursu rezultātā tiek slēgti iepirkuma līgumi ar termiņu līdz 4 gadiem un vispārīgās vienošanās, lai nodrošinātu pakalpojumu pieejamību periodos, kad piegādes apjomi ir lielāki nekā konkursu rezultātā noslēgto pārvadājumu pakalpojumu līgumu apjomi. LVM mērķis ir veidot tādu sadarbību ar pakalpojuma sniedzējiem, lai LVM saņemtu pakalpojumu nepieciešamajā apmērā un kvalitātē, savukārt pakalpojuma sniedzējiem būtu iespēja attīstīt uzņēmējdarbību, investējot darbiniekos, tehnikā un darba organizācijā.

2019. gadā realizēts 6,51 miljons kubikmetru apaļo kokmateriālu un 445 tūkstoši MWh enerģētisko šķeldu.

LVM koksnes produktu pārdošana tiek nodrošināta šādos veidos:

- pārdošanas programmu ietvaros;
- pārdošanas piedāvājumu veidā ilgāka un īsāka termiņa sadarbībai;
- aktīvās pārdošanas veidā.

Koksnes produktu pircējiem tiek izvirzīti kritēriji, kuri ietver konkrētajam pārdošanas veidam, produktam un sadarbības periodam atbilstošus nosacījumus un principus. Par kritērijiem un to apliecināšanai nepieciešamajiem dokumentiem un informāciju pircēji tiek informēti sadarbības noteikumos un/vai tie ir pieejami LVM mājas lapā.

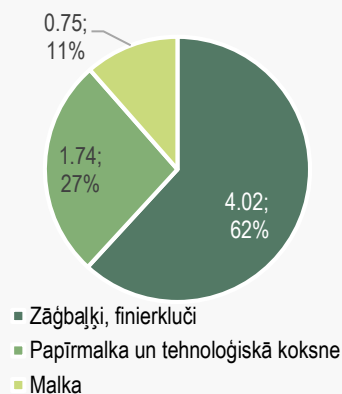
No 2019. gada LVM piedāvā sadarbību veidot 4 pārdošanas programmu ietvaros:

- pārdošanas programma STABILITĀTE;
- pārdošanas programma IZAUGSME;
- pārdošanas programma IESPĒJAS;
- pārdošanas programma KATALOGS.

#### *Koksnes produktu piegādes ķēde*

Gandrīz ikviena prece savā ceļā līdz klientam iziet cauri vairākiem posmiem – izejvielu un materiālu iepirkšana, ražošana, pārvietošana, uzglabāšana, pārdošana. Pagājušā gadsimta 70.–80. gados pasaules veiksmīgākās kompānijas katru no šiem posmiem aplūkoja kā atsevišķu funkciju, kuru jācenšas uzlabot, panākot tās maksimālu efektivitāti, taču IT straujā attīstība radīja apvērsumu šajā priekšstatā, jo radās iespēja ne tikai optimizēt katru atsevišķo funkciju, bet tās sasaistīt kopā un optimizēt procesu kopumā. Šodien veiksmīga un konkurētspējīga biznesa nosacījums ir efektīva piegādes ķēde.

#### **REALIZĒTO APAĻKOKSNES SORTIMENTU STRUKTŪRA, MILJ. M<sup>3</sup> UN %**

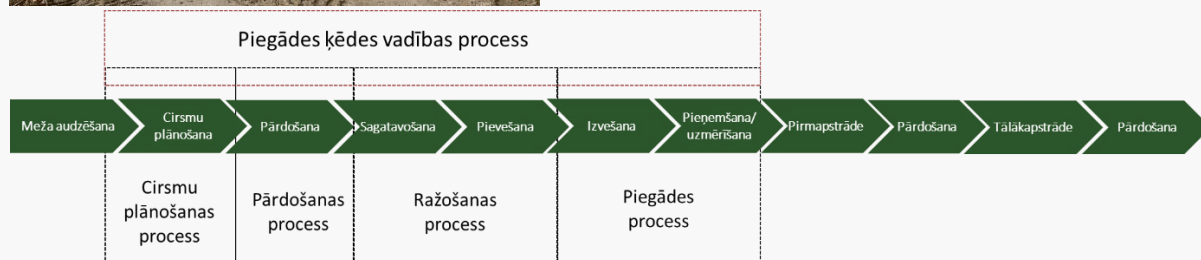




LVM saimnieciskās darbības pamata produkts ir koksne un tās tirdzniecība. Piegādes ķēdes efektivitāte atkarīga gan no ražošanas procesā iesaistītajiem sadarbības partneriem – pakalpojumu sniedzējiem, gan LVM procesu efektivitātes.



LVM centralizētā koksnes produktu piegādes ķēdes vadības procesā ir apvienoti cirsmu plānošanas, pārdošanas, ražošanas un piegādes procesi. Ražošanas process ietver mežizstrādi: kokmateriālu sagatavošanu un pievešanu. Piegādes process ietver kokmateriālu izvešanu (piegādi klientiem) un uzmērīšanu. Piegādes ķēdes noslēdzošais posms ir klienti – pārstrādes uzņēmumi: zāģētavas, saplākšņa rūpnīcas, plātņu rūpnīcas, granulu rūpnīcas, enerģijas ražotnes u. c.



LVM koksnes piegādes ķēde ir sertificēta atbilstoši abu pasaulē vadošo meža sertifikācijas sistēmu – PEFC™ un FSC® – standartu prasībām, tādējādi dodot klientiem iespēju izvēlēties savu produkciju realizēt kā PEFC sertificētu un/vai FSC sertificētu (vairāk informācijas par uzņēmumam izsniegtajiem starptautiskajiem sertifikātiem pieejams LVM mājas lapā: <https://www.lvm.lv/biznesa-partneriem/profesionaliemp/sertifikacija>).

Cirsmu plānošanas un pārdošanas procesa izpildītāji galvenokārt ir LVM darbinieki. Ražošanas un piegādes procesos kā izpildītāji ir iesaistīti pakalpojuma sniedzēji: mežizstrādes un kokmateriālu pārvadātāju uzņēmumi.

Piegādes ķēdes vadība veic centralizētu koksnes piegādes procesa vadību, veicot informācijas un materiālu plūsmu pārvaldību un koordināciju visos produktu ražošanas un pārvietošanas posmos, sākot no cirsmu plānošanas līdz gatavās produkcijas piegādei gala patērētājam.

Piegādes ķēdes vadības funkciju LVM veic uzņēmuma biznesa virziena LVM Mežsaimniecība struktūrvienība Koksnes produktu ražošana un piegāde.

Piegādes ķēdes vadības mērķis ir, koordinējot cirsmu plānošanas, pārdošanas, ražošanas un piegādes procesus, palielināt uzņēmuma peļņu. Piegādes ķēdes vadības galvenie uzdevumi šī mērķa sasniegšanas nodrošināšanā ir reaģēšana uz pieprasījumu, klientu apmierinātības palielināšana, precīzi izpildot līgumus un klientu pasūtījumus, klientu servisa līmeņa paaugstināšana, krājumu pārvaldīšana un svārstību samazināšana iesaistītajos piegādes ķēdes procesos.

2019. gadā LVM notika sadarbība ar 95 mežizstrādes pakalpojumu sniedzējiem un 33 kokmateriālu pārvadājumu pakalpojumu sniedzējiem. Apaļkoksnes sortimenti tika pārdoti un piegādāti 274 klientiem.





## Mežkopība

Mežkopības uzdevums ir nodrošināt kvalitatīvu, produktīvu un vitālu mežaudžu audzēšanu. Darbu kopumā ietilpst meža atjaunošanas, kopšanas, aizsardzības, ugunsdrošības, meža meliorācijas sistēmu ikdienas uzturēšanas darbi, kas veikti atbilstoši augstas kvalitātes, dabas un darba aizsardzības prasībām.

Meža atjaunošana ir pasākumu kopums augstvērtīgu un kvalitatīvu mežaudžu veidošanai. 2019. gadā, stādot un sējot, mežs atjaunots 9,3 tūkstošu hektāru platībā ar LVM stratēģiskajā plānā paredzētajām koku sugām, atjaunošanas tehnoloģijām un atbilstoši dabā nepieciešamajiem apjomiem, savukārt 5,8 tūkstošos hektāru mežs atjaunojies dabiski. Augsnes gatavošana 2019. gadā veikta 10,0 tūkstošos hektāru – lielākais apjoms, 8,3 tūkstoši hektāru, sagatavots joslās ar disku arklus, savukārt atlikušais apjoms sagatavots, veidojot pacilas slapjās minerālaugsnes un kūdras augsnēs.

Lai jaunais mežs augtu skaists un izturīgs pret klimatiskajiem apstākļiem, par to jā rūpējas jau no koku iestādīšanas brīža, nodrošinot tiem pēc iespējas labvēlīgākus augšanas apstākļus. Īsi pēc meža iestādīšanas veic agrotehnisko kopšanu, lai atbrīvotu jaunus stādījumus no zālaugu apēnojuma un sakņu konkurences, ļaujot kokam augt netraucēti. 2019. gadā agrotehniskā kopšana veikta 26,9 tūkstošos hektāru. Jaunaudžu kopšana tiek veikta pēc nepieciešamības 4–20 gadus vecās audzēs, kas tiek sadalītas darba izpildes grūtības pakāpēs atbilstoši konkurējošo kociņu augstumam un caurmēram. 2019. gadā jaunaudžu kopšana veikta 31,2 tūkstošos hektāru.



Meža aizsardzības ietvaros tiek apzināti meža bojājumi (vēja, uguns, ūdens, meža slimību, kaitēkļu, pārnadžu u. c. izraisīti), prognozēta to attīstība un plānoti darbi bojājumu ierobežošanai vai novēršanai. Atbilstoši bojājumu riskam



tiek veikta mežaudžu apsekošana, lai konstatētu notikušu bojājumu vai plānotu profilaktiskos pasākumus bojājumu riska mazināšanai. Piemēram, meža kaitēkļu bojājumu novēršana vairākumā gadījumu saistās ar koku ciršanu, no mežaudzēm izvēcot bojātos un svaigi invadētos kokus, lai tie neveicinātu audzes sanitārā stāvokļa pasliktināšanos. Gadījumos, kad iespējama kaitēkļa izraisītu bojājumu ierobežošana, tiek lietoti augu aizsardzības līdzekļi – insekticīdi. 2019. gadā egļu astoņzobu mizgrauža bojājumu skartajās teritorijās Lubānas iecirknī Ziemeļlatgales reģionā tika izvietoti slazdi un dispenseri,

tāpat Austrumvidzemes, Dienvidkurzemes, Vidusdaugavas un Zemgales reģionos. Jaunaudžu stumbru aizsardzības darbi 2019. gadā veikti 3,6 tūkstošu hektāru platībā.

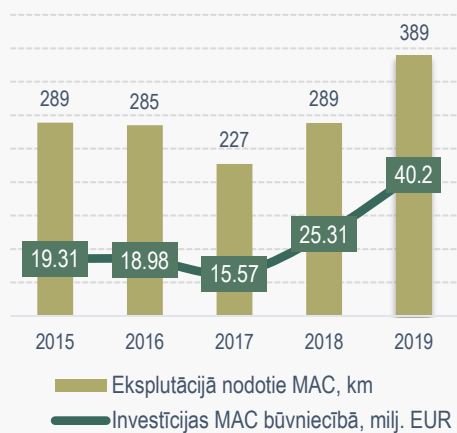
## Meža infrastruktūra

Meža infrastruktūras objektu pamata mērķis ir nodrošināt kvalitatīvus apstākļus mežaudžu augšanai un to apsaimniekošanai. LVM Mežsaimniecība Meža infrastruktūra darbības virziena galvenie uzdevumi:

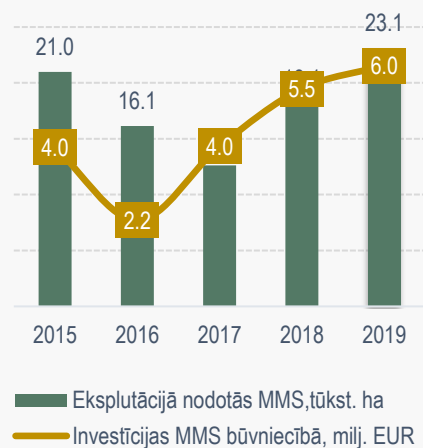
- meža ceļu būvniecība un uzturēšana;
- meža meliorācijas sistēmu atjaunošana;
- citu infrastruktūras objektu pārraudzība un uzturēšana (tilti, dzelzceļa pārbrauktuves, ūdens ieguves vietas u. c.).



### INVESTĪCIJAS MEŽA AUTOCEĻOS UN EKSPLOATĀCIJĀ NODOTIE KM



### INVESTĪCIJAS MEŽA MELIORĀCIJAS SISTĒMĀS UN EKSPLOATĀCIJĀ NODOTIE HA



2019. gadā ekspluatācijā nodoti 389 kilometri meža ceļu, no kuriem 114 kilometri ceļu pārbūvēti un 275 kilometri uzbūvēti no jauna. Investīcijas meža ceļos veiktas 40,2 miljonu eiro apmērā.

2019. gadā meža meliorācijas sistēmu atjaunošana veikta 23,1 tūkstošos hektāru, kopumā investējot 6,0 miljonus eiro.





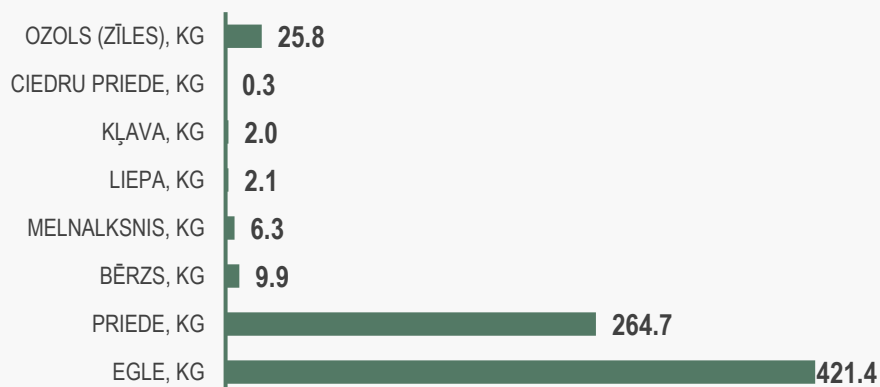
## LVM SĒKLAS UN STĀDI

Biznesa virziena LVM Sēklas un stādi pārvaldībā ir vienas no Eiropā modernākajām kokaudzētavām, kurās no īpaši atlasītām sēklām audzē kvalitatīvus jaunus stādījumus, ar kuriem tiek atjaunoti gan Latvijas, gan kaimiņvalstu – Zviedrijas, Igaunijas, Lietuvas, Somijas – meži.

LVM Sēklas un stādi ražo meža koku sēklas, kā arī uztur noliktavā sēklu rezerves. 92% sēklu izmanto iekšējā patēriņā uzņēmuma kokaudzētavas jaunu meža stādu izaudzēšanai. 2019. gadā kopumā realizēti 732,5 kg sēklu. Ik gadu 50–60 kg sēklu iegādājas arī privātās kokaudzētavas Latvijā.



### REALIZĒTĀS SĒKLAS 2019. GADĀ, KG



Lielu vērību uzņēmums velta meža koku sugu selekcijai, ierīkojot jaunas meža koku sēklu plantācijas ar augstāku ģenētisko vērtību. Turpmākajos gados atbilstoši ieguldījumiem meža selekcijas pētījumos plānots palielināt bērza sēklu ģenētisko vērtību. 2019. gadā pirmo reizi Latvijā tika ievākts 300 litru bērza spurdžu atbilstoši kategorijai “pārāks”, kas nodrošinās sēklu rezervi vairāk nekā diviem gadiem. To sēšanu siltumnīcās uzsāks 2020. gadā, un meža atjaunošanai jaunie bērzu stādi būs piemēroti 2022. gada pavasarī. Meža stādu ar augstvērtīgāko kategoriju “uzlabots” un “pārāks” sēklas ir iegūtas no sēklu ieguves plantācijām, “ģimenes vecākiem”, kloniem, klonu maisījumiem vai no pārbaudītām mežaudzēm. Kategorija “pārāks” tiek noteikta salīdzinotajos stādījumos vai pēc ģenētiskas ieguves avota sastāvdaļu novērtēšanas.



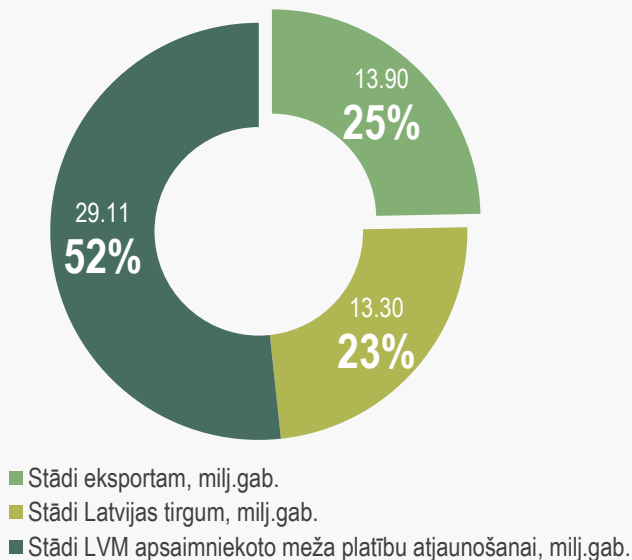
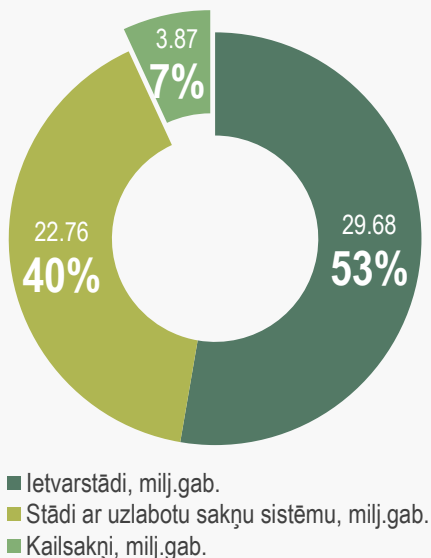




2019. gadā realizēti 56,3 miljoni meža koku stādu, sasniedzot līdz šim uzņēmuma pastāvēšanas vēsturē augstāko līmeni. Augstvērtīgie stādi galvenokārt novirzīti valsts mežu atjaunošanai, izmantojot 26,5 miljonus stādu, bet atlikušie – realizēti ārējā tirgū, kur 15,9 miljoni stādu nonāca Latvijas privāto mežu apsaimniekotāju mežos, bet 13,9 miljoni tika eksportēti.

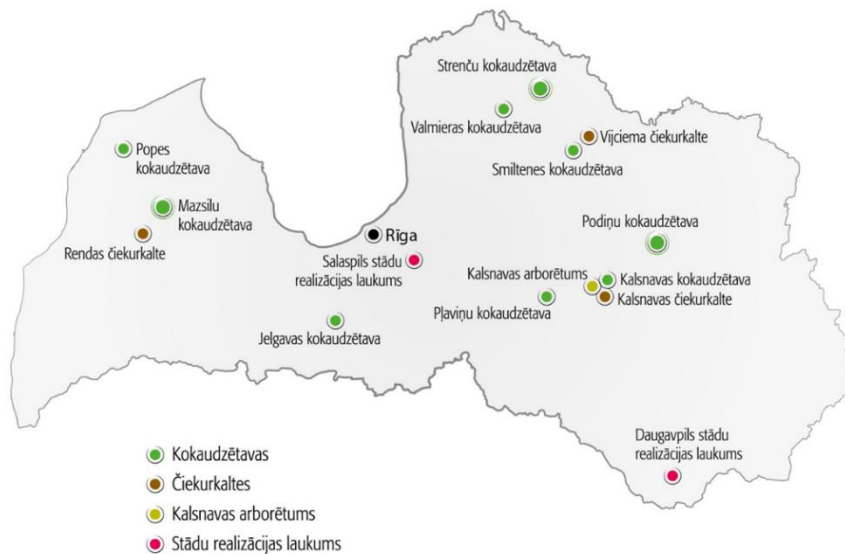


Realizēto stādu apjoms pieaudzis, pateicoties iepriekšējo gadu investīcijām stādu ražošanā. Lielāko realizēto stādu daļu jeb 29,7 miljonus stādu veido ietvarstādi, bet kailsakņu stādi ar uzlabotu sakņu sistēmu – 22,8 miljonus stādu.





Liela vērība arī 2019. gadā pievērsta tam, lai samazinātu ķīmisko augu aizsardzības līdzekļu lietošanu kokaudzētavās, attīstot un paplašinot stādu apstrādi pret smecernieka bojājumiem mežā ar vasku. 2019. gadā realizēti 4,9 miljoni stādu, kas apstrādāti ar ekovasku, un 7,9 miljoni stādu, kas apstrādāti ar smilts un līmes maisījumu. Alternatīvās apstrādes sekmē videi un cilvēkiem draudzīgas tehnoloģijas izmantošanu uzņēmuma ražošanas procesos.



**Kokaudzētavu izvietojums valsts teritorijā**

Līdztekus meža stādiem LVM kokaudzētavās tiek ražoti arī dekoratīvie stādi.

Meža stādu ražošanas un realizācijas process sertificēts atbilstoši starptautiskā standarta ISO 9001:2015 prasībām. Sertifikāts ir apliecinājums tam, ka gadu gaitā izstrādātā un pilnveidotā uzņēmuma kvalitātes vadības sistēma atbilst starptautiski atzītiem kvalitātes standartiem, kas uzņēmuma klientiem nodrošina pieeju augstvērtīgiem un kvalitatīviem pakalpojumiem. 2019. gada 4. oktobrī Podiņu, Mazsīļu un Strenču kokaudzētavā veikts ISO kvalitātes pārvaldības ārējais pārsertifikācijas audits. Neatbilstības netika konstatētas.

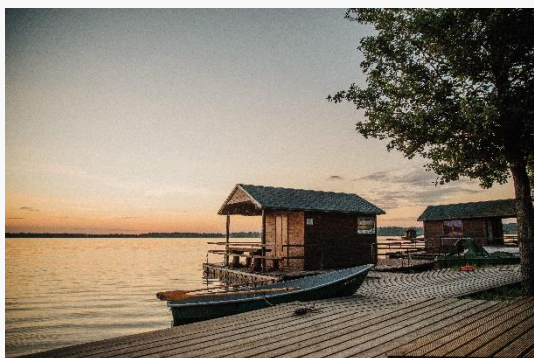




## LVM REKREĀCIJA UN MEDĪBAS

LVM Rekreācija un medības piedāvā atpūtas un medību pakalpojumus, tai skaitā ekskursijas rekreācijas objektos, naktsmītnes, atpūtas inventāra nomu, licencētu makšķerēšanu uzņēmuma apsaimniekotajos ezeros, kā arī medību organizēšanu. Šī struktūrvienība apsaimnieko arī Latvijas valsts mežu dabas parku Tērvetē un Pokaiņu mežu.

Latvijas valsts mežu dabas parks Tērvetē aptver vairāk nekā 1200 hektāru plašu teritoriju un ir viens no iecienītākajiem tūrisma objektiem Latvijā un Baltijā. 2019. gadā veikti esošās infrastruktūras uzturēšanas un labiekārtošanas darbi, turpināta rūķu pilsētas Čiekures būvniecība, atklāts Baltijā lielākais piedzīvojumu velo parks meža vidē. 2019. gadā LVM dabas parka Tērvetē jauno tematisko daļu "Kurbada zeme", kā arī apmeklētāju iecienīto "Sprīdīša pasauli" kopā apmeklēja 159 tūkstoši interesentu. Trīspadsmito reizi dabas parkā norisinājās maģiskākais un apmeklētāju iecienītākais gada pasākums "Valpurģu nakts mistērijas". Kopumā 41% no visiem dabas parka apmeklētājiem bija ārvalstu tūristi.



Otro reizi Tērvetē norisinājās "Latvijas Meža dienas", kur vienkopus pulcējās vairāk nekā 100 dažādu ar mežsaimniecību, kokapstrādi un vidi saistītu organizāciju. Apmeklētājiem bija iespēja piedalīties vairāk nekā 90 meža izziņas darbnīcās un darboties daudzveidīgās izglītojošās aktivitātēs. Divu dienu pasākumu apmeklēja vairāk nekā 13 500 bērnu, jauniešu un pieaugušo no visas Latvijas.

Dabas parks Tērvetē jau vairākus gadus pirmskolas audzēkņu un skolēnu grupām piedāvā daudzveidīgas izziņas nodarbības, pārgājienus un radošas darbnīcas LVM vides izglītības programmas "Izzini mežu" ietvaros. Parks veidojas par bērnu un jauniešu meža vides izglītības centru. Aktīva atpūta dabā apvienota ar mācību ekskursijām Zaļajā klasē, aktivitātēm Meža ekspedīcijās, izziņoši pārgājieniem un vasaras nometnēm, kur 5030 skolēnu iepazinuši meža ekosistēmu un apsaimniekošanu. Semināros un informatīvās nodarbībās vides izglītības programmu iepazīna arī 187 pirmsskolas un sākumskolas pedagogi.



Medības mūsdienās ir vaļasprieks un aktīva atpūta brīvā dabā. Piedāvājot medību iespējas Latvijas valsts mežos, uzņēmums vienlaicīgi domā un gādā par dabas resursu saglabāšanu – mednieku pienākums ir nodrošināt saimnieciski pieļaujamo dzīvnieku skaitu un medījamiem dzīvniekiem nepieciešamās vides saglabāšanu. LVM iznomā medību tiesības uzņēmuma valdījumā un īpašumā esošajās zemēs, kā arī veic šo medību platību novērtēšanu, aprēķina medību tiesību nomas maksu atbilstoši LR MK noteikumiem, noslēdz un administrē līgumus par medību tiesību nomu.





## LVM ZEMES DZĪLES

Kopš 2017. gada janvāra uzņēmumā ir izveidots biznesa virziens LVM Zemes dzīles ar mērķi apsaimniekot zemes dzīļu resursus, attīstīt jaunus produktus un palielināt uzņēmuma peļņu no ilgtspējīgas un atbildīgas zemes dzīļu resursu apsaimniekošanas. LVM Zemes dzīles nodrošina racionālu un tiesiski pamatotu uzņēmuma valdījumā un īpašumā esošo derīgo izrakteņu ieguves vietu un purvu apsaimniekošanu, tirgū piedāvājot:

- būvizstrādājumus – minerālos materiālus un to maisījumus;
- būvizstrādājumu izejvielas – laukakmeņus, smilti, smilti-granti, aleirītu un mālu;
- kūdras purvu platību nomu.



2019. gadā realizēti 789 tūkstoši kubikmetru sertificētu un 71 tūkstotis kubikmetru nesertificētu minerālo materiālu. Ar LVM iekārtām pagājušajā gadā saražoti 31,4 tūkstoši kubikmetri minerālo materiālu maisījumu.

2019. gadā izveidota LVM Zemes dzīles laboratorija, kuras pamata mērķis ir paaugstināt uzņēmuma konkurētspēju zemes dzīļu jomā, operatīvi un ar saviem resursiem testējot ne tikai derīgo izrakteņu ieguves vietās iegūtos minerālos materiālus, bet arī meža infrastruktūras būvniecības objektos izmantoto būvmateriālu kvalitāti.

2019. gada oktobrī valsts aģentūra "Latvijas Nacionālais akreditācijas birojs" veica LVM Zemes dzīles minerālo materiālu testēšanas un pētniecības laboratorijas akreditācijas uzraudzību un akreditētās sfēras paplašināšanu. Novērtēšanas rezultātā secināts, ka LVM Zemes dzīles laboratorija atbilst Ministru kabineta 2008. gada 16. decembra noteikumu Nr. 1059 "Noteikumi par atbilstības novērtēšanas institūciju novērtēšanu, akreditāciju un uzraudzību" un LVS EN ISO/IEC 17025:2017 standarta "Testēšanas un kalibrēšanas laboratoriju kompetences prasībām".

Lai pilnveidotu sadarbību ar minerālo materiālu pircējiem, no 2019. gada 1. novembra līdz 2019. gada 22. novembrim norisinājās LVM Zemes dzīles pircēju apmierinātības pētījums.



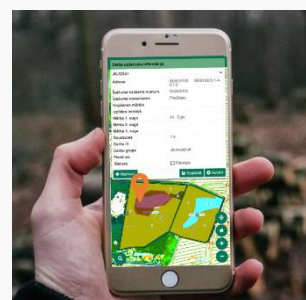
## LVM BIZNESA SISTĒMU RISINĀJUMI

Kopš 2012. gadā uzņēmums pieņēma lēmumu pilnībā atteikties no ģeotelpisko informācijas sistēmu izstrādes ārpakalpojuma, ir izdevies ne tikai izpildīt visus uzņēmuma iekšējos attīstības plānus šajā jomā, bet arī izveidot apjomīgu produktu un pakalpojumu kopu LVM GEO, kura šobrīd tiek nodrošināta arī ārējiem klientiem. LVM GEO piedāvā ģeotelpiskās informācijas tehnoloģiju izstrādes un uzturēšanas pakalpojumus uzņēmumiem un organizācijām, kuru resursu pārvaldībai ir nepieciešams izmantot ģeotelpiskus datus. Lai nodrošinātu augstu kvalitāti un pakalpojumu ilgtspēju, izveidots atsevišķs biznesa virziens LVM Biznesa sistēmu risinājumi, kurā darbojas jomas profesionāļi – ģeotelpisko risinājumu izstrādātāji, analītiķi un konsultanti, telpiskās modelēšanas eksperti un attālās izpētes speciālisti.

LVM GEO produktu un pakalpojumu kopa šobrīd ietver:

- ģeogrāfisko informācijas sistēmu izstrādi,
- telpiskās plānošanas optimizācijas modeļu izstrādi,
- ģeotelpiskās informācijas tehnoloģiju konsultācijas un projektu vadību,
- ģeotelpiskās informācijas tehnoloģiju datu apstrādes un analīzes pakalpojumus,
- attālās izpētes datu apstrādi un datu servisu nodrošināšanu.

LVM GEO brīvpieejas karšu pārlūkā vienkopus atrodami servisi no ģeotelpisko datu radītājiem un turētājiem valstī, to skaitā LVM. Karšu pārlūks ir paredzēts publiski pieejamo servisu pārlūkošanai, informācijas meklēšanai un izdruku sagatavošanai.





## GALVENIE DARBĪBAS RĀDĪTĀJI

FINANŠU RĀDĪTĀJI	2015	2016	2017	2018	2019
Neto apgrozījums, milj. EUR	261,6	256,9	275,8	333,2	375,1
Peļņa pirms UIN, milj. EUR	68,8	58,3	69,1	110,2	118,2
Peļņa pirms procentu maksājumiem, nodokļiem, nolietojuma un amortizācijas atskaitījumiem (EBITDA), milj. EUR	96,9	88,0	100,1	141,1	152,1
Bilances kopsumma, milj. EUR	360,1	360,4	387,1	466,1	534,4
Pašu kapitāls, milj. EUR	329,6	327,6	357,6	429,2	474,1
Pašu kapitāla atdeve (ROE), %	18%	15%	19%	28%	23%
Kopējais likviditātes rādītājs	4,30	3,33	4,11	5,69	5,72
Saistības pret pašu kapitālu, %	7%	8%	7%	9%	13%
Pamatdarbības neto naudas plūsmas izpilde, milj. EUR	109,1	83,8	90,9	126,7	135,9
Investīciju plāna izpilde, milj. EUR	28,6	34,3	29,7	39,4	57,9
Valsts budžetā iemaksātās dividendes pārskata periodā, milj. EUR	67,9	52,6	35,2	38,2	61,8

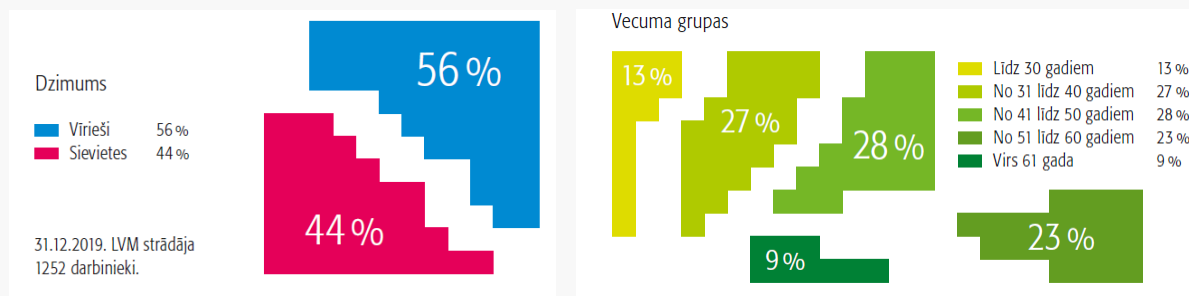
NEFINANŠU RĀDĪTĀJI	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Produktu pārdošana</b>					
Koksnes pārdošana, milj. m <sup>3</sup>	5,49	5,56	5,73	6,02	6,74
t. sk. apaļkoksnes sortimentu piegādes, milj. m <sup>3</sup>	4,81	5,03	5,45	5,75	6,51
t. sk. augošu koku pārdošana, milj. m <sup>3</sup>	0,68	0,53	0,28	0,27	0,23
Kurināmo šķeldu piegādes, tūkst. Mwh	236	362	418	408	481
Meža koku stādu realizācija, milj. gab.	46,8	47,2	50,8	52,4	56,3
t. sk. ietvarstādi un stādi ar uzlabotu sakņu sistēmu, milj. gab.	42,4	43,4	46,6	49,3	52,4
Zemes dzīļu resursu (smilts, smilts-grants) tirdzniecība, tūkst. m <sup>3</sup>	529	610	567	592	860
t. sk. sertificētu zemes dzīļu resursu tirdzniecība, tūkst. m <sup>3</sup>	-	-	-	219	789
<b>Zemes pārvaldība un meža apsaimniekošana</b>					
Meža atjaunošana, tūkst. ha	16,0	15,9	15,7	15,3	15,1
Jaunaudžu kopšana, tūkst. ha	41,0	31,4	27,2	29,1	31,2
Robežu atjaunošana, tūkst. ha	55,2	18,2	28,6	13,9	19,2
Apsaimniekojamo meža platību palielināšana, ha	1 301	1 004	1 634	996	543
<b>Meža infrastruktūras attīstība</b>					
Meža auto ceļu būvniecība, km	289	285	227	289	389
Meža meliorācijas sistēmu atjaunošana un pārbūve, tūkst. ha	21,0	16,1	12,6	18,1	23,1





## DARBINIEKU SKAITS UN KOPLĪGUMI

Saskaņā ar LVM Personāla vadības daļas datiem 31. 12. 2019. LVM nodarbināti 1252 darbinieki, tai skaitā 44% sievietes un 56% vīrieši. Vairākums darba līgumu tiek slēgti uz nenoteiktu laiku un pilnu darba slodzi. Tikai 6% no visiem līgumiem noslēgti uz noteiktu laiku. Uz pilnu slodzi LVM nodarbināti 99% darbinieku.

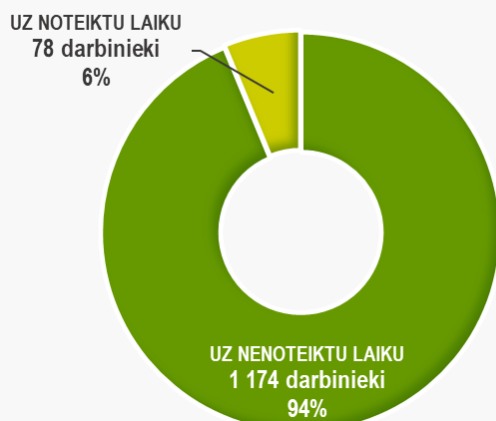


24% jeb 306 no visiem darbiniekiem nodarbināti Rīgā.

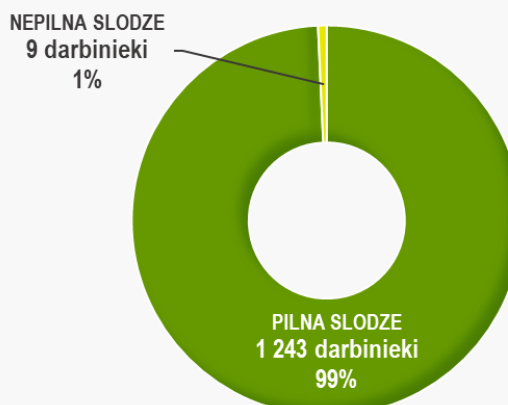
### Darbinieku skaits pēc darba līguma dalījumā pa reģioniem

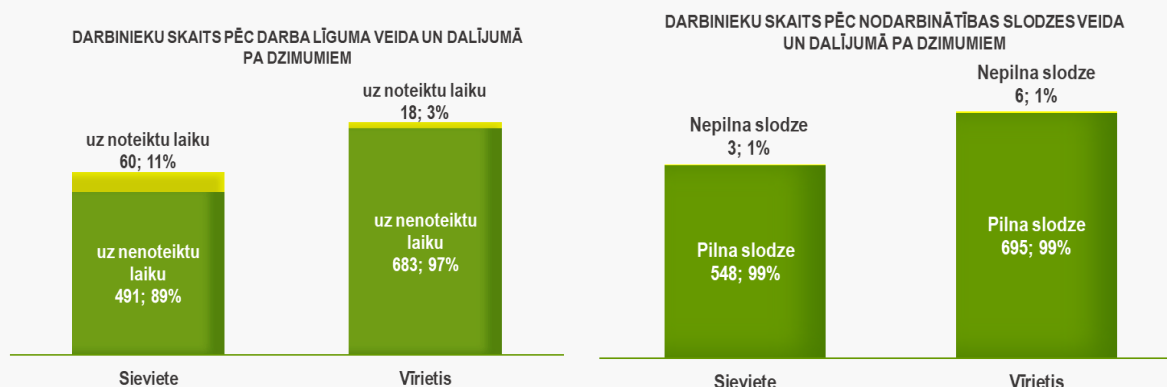
Reģions	uz nenoteiktu laiku	uz noteiktu laiku	Kopā
Rīga	301	11	312
Kurzeme	252	8	260
Zemgale	192	5	197
Vidzeme	279	50	329
Latgale	150	4	154
<b>Kopā</b>	<b>1174</b>	<b>78</b>	<b>1252</b>

### DARBINIEKI DALĪJUMĀ PĒC DARBA LĪGUMA VEIDA



### DARBINIEKI DALĪJUMĀ PĒC NODARBINĀTĪBAS SLODZES VEIDA





Pavasara, vasaras un rudens periodā LVM Sēklas un stādi, LVM Rekreācija un medības biznesa virzienos tiek nodarbināti papildu sezonālie darbinieki uz noteiktu laiku.

Saskaņā ar Darba likumu un labo praksi koplīgumu ierosina noslēgt darbinieku pārstāvji. Šādas iniciatīvas LVM nav saņēmis, tāpēc ar LVM darbiniekiem darba koplīgums nav noslēgts.

LVM ir sociāli atbildīgs darba devējs, uzturot labāko praksi darba tiesību un darba aizsardzības jomā. Motivējošas darba vides nodrošināšana un uzturēšana ir viens no uzņēmuma stratēģiskajiem mērķiem personāla vadības jomā.

## APBALVOJUMI, PATEICĪBAS

### Labākais darba devējs

- 2004. gadā AS "Latvijas valsts meži" saņēmusi SO "Latvijas Personāla vadīšanas asociācijas" **personāla vadības gada balvu**.
- 2011. gadā AS "Latvijas valsts meži" piešķirta Latvijas Darba devēju konfederācijas (LDDK) un Valsts kancelejas Efektīvas pārvaldības gada balva par **izcilu organizācijas vadību**.
- AS "Latvijas valsts meži" 2017. gadā ieguvusi LDDK balvu "**Labākais darba devējs** Latvijā".

### Izcilāko rekreācijas pakalpojumu nodrošinātājs

- AS "Latvijas valsts meži" dabas parkam Tērvetē piešķirta balva no Tūrisma attīstības valsts aģentūras par **labāko jauno dabas tūrisma produktu jaunatnei** 2005. gadā.
- Bērnu un ģimenes lietu ministrija piešķirusi AS "Latvijas valsts meži" statusu "**Ģimenei draudzīgs komersants**" 2007. gadā.
- Eiropas Tūrisma Foruma ietvaros Briselē Latvijas valsts mežu dabas parks Tērvetē gan 2009. gadā, gan 2012. gadā saņēmis goda titulu kā EDEN projekta uzvarētājs jeb **izcilākais Eiropas tūrisma galamērķis Latvijā**.
- AS "Latvijas valsts meži" par īstenotajām *mammadaba* aktivitātēm 2013. gadā saņēmusi **Veselības gada balvu nominācijā "Bērnu sporta un veselīga brīvā laika organizators"**.



## AS "Latvijas valsts meži" uzņēmums – inovāciju līderis

- AS "Latvijas valsts meži" saņēmusi Latvijas Darba devēju konfederācijas (LDDK) atzinību **par inovatīvu uzņēmējdarbību**, iekļūstot LDDK 2005. gada balvas "Par inovācijām uzņēmējdarbībā" finalistu trijniekā. Šāds novērtējums iegūts par modernu tehnoloģiju ieviešanu un attīstību meža stādu ražošanā.
- AS "Latvijas valsts meži" 2010. gadā piešķirta meža nozares gada balva "Zelta čiekurs" nominācijā "**Par inovatīvu uzņēmējdarbību**".
- AS "Latvijas valsts meži" par produktu "LVM GEO Mobile" saņēmusi informācijas un komunikācijas tehnoloģiju (IKT) balvu "**Platīna pele 2017**", kā arī "LVM GEO" platforma ieguvusi otro vietu konkursā "**Eksporta un inovācijas balva 2017**". Latvijas IKT balva "Platīna pele 2007" piešķirta AS "Latvijas valsts meži" par portālu mammadaba.lv.

## Sadarbības un līdzdalības stiprinātājs

- AS "Latvijas valsts meži" saņēmusi Vides ministrijas 2008. gada balvas "Ābols" speciālbilvu nominācijā "**Labākais sadarbības partneris vides projektu realizācijā**".
- Latvijas Republikas Aizsardzības ministrija piešķīrusi AS "Latvijas valsts meži" goda rakstu 2015. gadā par veiksmīgu ilglaicīgu koleģiālu sadarbību **valsts aizsardzības** stiprināšanā.

## Atzinība par sociāli atbildīgu uzņēmējdarbību

- 2009. gadā AS "Latvijas valsts meži" kampaņa "Nemēslo mežā, par cūku pārvērtiesies!" ieguvusi 1. vietu Baltijas sabiedrisko attiecību gada balvas (*Baltic PR Awards*) nominācijā "**Korporatīvā atbildība**".
- Kampaņa "Nemēslo mežā, par cūku pārvērtiesies!" uzvarēja 2010. gadā Eiropas Komisijas konkursa "Eiropas Uzņēmējdarbības veicināšanas balva" nacionālajā atlasē, kategorijā "**Balva par atbildīgu uzņēmējdarbību**", un bija izvirzīta Eiropas līmeņa konkursam.
- Latvijas valsts mežu dabas parks Tērvetē saņēmis "Apeirons" balvu 2016. gadā par **pieejamāko apskates objektu**, ko novērtē ne vien cilvēki ar kustību traucējumiem, bet arī ģimenes ar bērniem.
- 2015. gadā "Apeirons" piešķīris AS "Latvijas valsts meži" balvu "**Atbildīga attieksme**" par vides pieejamības veicināšanu cilvēkiem, veidojot atpūtas vietas, laivu piestātnes un apskates objektus.

## Veiksmīgs un pelnošs nodokļu maksātājs

- 2011. gadā LDDK un Valsts kanceleja pasniegusi AS "Latvijas valsts meži" efektīvas pārvaldības gada balvu par **labas pārvaldības principu ieviešanu uzņēmējdarbībā, uzrādot izcilus finanšu rezultātus**.
- Valsts ieņēmumu dienests piešķīris AS "Latvijas valsts meži" titulu "**Sestais lielākais nodokļu maksātājs 2011. gadā**".
- AS "Latvijas valsts meži" ieguvusi diplomu "TOP 500 Latvijas pelnošākais uzņēmums" 2013. gadā.

## Stabilas, atvērtas un godīgas biznesa vides attīstītājs

- Latvijas investīciju un attīstības aģentūra piešķīrusi AS "Latvijas valsts meži" balvu "**Labākā reputācija koksnes un koka izstrādājumu nozarē**" 2014. un 2017. gadā.
- AS "Latvijas valsts meži" 2018. gadā saņēmusi Latvijas atvērto tehnoloģiju asociācijas (LATA) gada balvu kategorijā "**Atvērtākā iestāde**" par atvērtu un pieejamu ģeotelpisko datu un servisu nodrošināšanu.
- Latvijas Darba devēju konfederācija 2019. gadā pasniegusi specbalvu AS "Latvijas valsts meži" par **caurredzamu, plānotu un inovatīvu uzņēmējdarbību**, kas stiprina un veicina godīgas biznesa vides attīstību Latvijā.





### Piemērs ilgtspējīgā atjaunojamo resursu izmantošanā

- 2015. gadā ēkas pārbūve un jaunbūve Vaiņodes ielā 1, kurā saimnieko AS “Latvijas valsts meži”, ieguvusi divas atzinības konkursā **“Rīgas arhitektūras Gada balva”**: sabiedrības atzinību un atzinību par arhitektoniski veiksmīgu Latvijas nacionālās bagātības – koka – izmantošanu, veidojot Rīgas pilsētvidē sabiedrībai atvērtu telpu.
- Konkursā “Ilgtspējīgākā ēka un projekts” AS “Latvijas valsts meži” Ziemeļkurzemes klientu centra Dundagā projekts 2016. gadā saņēmis 2. vietu nominācijā **“Ilgtspējīgākais projekts”**.
- Konkursā **“Latvijas Būvniecības Gada balva 2016”** gājēju koka tilts – laboratorija Latvijas valsts mežu dabas parkā Tērvetē ieguvusi 3. vietu nominācijā “Koka būve”.
- Latvijas Būvnieku asociācijas un Latvijas Būvinženieru savienības organizētajā 2018. gada valsts mēroga skatē **“Gada labākā būve Latvijā”** vienu no gada lielajām balvām saņēmusi AS “Latvijas valsts meži” par klientu centra ēku Dundagā, kas veidota no koka. AS “Latvijas valsts meži” balvu saņēma arī par Menčupītes tiltu, kura pārbūvē saglabātas vēsturiskās vērtības un izmantotas līmētas koka konstrukcijas.



## PĀRSTĀVniecība BIEDRĪBĀS, ORGANIZĀCIJĀS, APVIENĪBĀS

Demokrātiskā valsts pārvaldes formā, kāda pastāv Latvijā, ļoti liela nozīme ir valstiskajam, kā arī nevalstiskajam sektoram, kurš dažādās biedrībās, organizācijās, apvienībās u. c. organizatoriskajās formās apvieno un iesaista valstij svarīgos procesos pilsonisko sabiedrību. Lai sekmīgi nodrošinātu LVM stratēģisko mērķu īstenošanu un ikdienas darbību gandrīz ceturtajā daļā Latvijas teritorijas, ir ļoti svarīgi nodrošināt uzņēmuma pārstāvniecību un dalību valstiskajos un nevalstiskajos procesos, kas pārstāv LVM darbībai būtiskas jomas. LVM ir biedrs šādās nacionāla līmeņa biedrībās.

**Biedrība "Latvijas Mežu sertifikācijas padome" (LMSP)**, izveidota ar mērķi veidot un uzturēt Latvijas sabiedrībā izpratni par ilgtspējīgu mežsaimniecību – ekonomiski pamatotu, vidi saudzējošu un sociāli atbildīgu. Lai sasniegtu mērķus, LMSP aktīvi darbojas ar meža sertifikāciju saistītos procesos, t. sk. nacionālo sertifikācijas standartu izstrādes procesos, starptautisko sertifikācijas dokumentu izstrādes procesos, sabiedrības izglītošanas u. c. darbības jomās.

**Biedrība „PEFC Latvijas Padome”**, kura dibināta ar mērķi izstrādāt un uzturēt Latvijas nacionālo PEFC sertifikācijas sistēmu un dokumentāciju, kā arī pārstāvēt Latvijas intereses starptautiskajā PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification jeb Meža sertifikācijas sistēmu novērtēšanas programma) jumta organizācijā. PEFC ir sertificēto meža platību līderis pasaulē – sertificēti vairāk nekā 325 milj. ha.

Pašvaldība ir pārvalde, kas ar pilsoņu vēlētās pārstāvniecības – domes – un tās izveidoto institūciju un iestāžu starpniecību nodrošina likumos noteikto funkciju, kā arī pašvaldības brīvprātīgo iniciatīvu izpildi, ievērojot valsts un attiecīgās administratīvās teritorijas iedzīvotāju intereses. LVM, kā **Latvijas Pašvaldību mācību centra (LPMC)** biedrs, nodrošina visu līmeņu Latvijas pašvaldību un to struktūrvienību darbiniekiem dažādas mācības vai konsultācijas par ilgtspējīgas meža apsaimniekošanas jautājumiem, piemēram, tālāk minētajiem.

Meža apsaimniekošana, plānošana:

- mežu apsaimniekošana, kopšana, meža kopšanas nepieciešamības izvērtēšana;
- meža vērtības paaugstināšana;
- viss cikls, kas jā dara, lai izcirstu mežu peļņas iegūšanai (atļaujas, līgumi u. c.);
- apsaimniekošana, cirsmu izsole;
- mežu apsaimniekošanas labā prakse; praktiskā apsaimniekošana mežā;
- meža ceļu būvniecība;
- mežizstrādes rezultātā sabojātie pašvaldību ceļi (LVM pieredze);
- pastaigu taku labiekārtošana;
- labiekārtošana (atpūtas un pastaigu vietas);
- mežsaimniecības plānošana.

Meža īpašuma juridiskais aspekts:

- meža zemju īpašumtiesības un mērniecības aktualitātes;
- īpašumtiesību reģistrēšana Zemesgrāmatā uz pašvaldības vārda (ierobežojumi un darbības, kas veicamas);
- meža atmežošana.

Medījamo dzīvnieku postījumu samazināšana:

- postījumi un likumdošana;
- mežaudžu aizsardzības pasākumi;
- medību tiesību noma;
- sadarbības veidošana postījumu samazināšanā;
- medību tiesību nomas līguma administrēšana;
- medību infrastruktūras ierīkošanas nosacījumi.

Katru gadu šīs tēmas tiek iekļautas kā lekcijas LPMC mācību kursā *Meža programma*.



**Biedrība “Tirdzniecības un rūpniecības kamera” (LTRK)**, apvieno visu reģionu un nozaru mazos, vidējos un lielos uzņēmumus, asociācijas, pilsētu uzņēmēju klubus un citas uzņēmēju apvienības. Biedrība pārstāv 2500 biedru intereses, kā arī sniedz pakalpojumus, lai Latvijā būtu izcili uzņēmumi izcilā uzņēmējdarbības vidē. Tās galvenās darbības jomas ir uzņēmējdarbības vide, uzņēmumu konkurētspēja, eksports. LTRK organizē savu darbu padomēs, kuras nodrošina dažādu nozaru, darbības jomu aktualitāšu uzraudzīšanu un interešu pārstāvēšanu. LVM piedalās Lauku uzņēmēju padomē, tā nodrošinot saistīto nozaru pārstāvjiem aktuālo informāciju par meža nozares aktualitātēm, apmainoties viedokļiem un saņemot atbalstu būtisku uzņēmuma stratēģijas jautājumu risināšanā. LVM virsmērķis dalībai šajā organizācijā ir paust viedokli, aizstāvēt savas intereses, kopīgiem spēkiem panākt labvēlīgus normatīvo aktu grozījumus ilgtspējīgas meža apsaimniekošanas jautājumos.

**Biedrība “Latvijas darba devēju konfederācija” (LDDK)**, kas ir lielākā un ietekmīgākā darba devēju pārstāvošā organizācija Latvijā. LDDK ir viens no ietekmīgākajiem valdības partneriem, kurš palīdz nozares darba devējiem veidot konstruktīvāku dialogu dažādos jautājumos.

LVM stratēģijas mērķu īstenošanai sadarbojas ar dažādu nozaru speciālistiem, konsultantiem un organizācijām gan no Latvijas, gan ārvalstīm. Pastāvīgi tiek informēti LDDK biedri par mežu apsaimniekošanas jautājumiem un izaicinājumiem. LVM piedalās Latvijas un starptautisko normatīvo aktu izstrādē, kas saistīta ar ilgtspējīgu meža apsaimniekošanu, tā atbalstot un veicinot godīgas, sabiedrībai pārskatāmas un uzņēmējdarbībai labvēlīgas vides veidošanu un uzturēšanu Latvijas meža nozarē.

**Latvijas meža īpašnieku biedrība (MĪB)**, izveidota ar mērķi veicināt ilgtspējīgas un ekonomiski pamatotas mežsaimniecības attīstību Latvijā, rosinot pārskatīt un uzlabot normatīvos aktus un citus nozarei saistošos dokumentus, kuri traucē meža īpašniekam pieņemt ekonomiski pamatotus mežsaimnieciskos lēmumus.

**Latvijas mednieku asociācija (LATMA) un Latvijas mednieku savienība (LMS)** izveidotas ar mērķi attīstīt medību saimniecību saskaņā ar savvaļas dzīvnieku un to apdzīvojamās vides daudzveidības saglabāšanu un ilgtspējīgu medību resursu izmantošanu, kā arī vienot medniekus kopīgai organizētai rīcībai un pārstāvniecībai vietējā, valsts un starptautiskajā mērogā.

#### LVM aktīvi darbojas un ir biedrs dažādās starptautiskā līmeņa organizācijās:

**European State Forest Association (EUSTAFOR)** organizācijas mērķis ir apvienot Eiropas valstu mežu apsaimniekotājus, kā arī pārstāvēt to intereses dažādos starptautiskā līmeņa procesos. Tajā ir 35 biedri no 24 valstīm. LVM piedalās darba grupās, kas saistītas ar bioekonomiku un aprites ekonomiku, klimata pārmaiņām, atjaunojamās enerģijas jautājumiem, vides aizsardzības jautājumu risināšanu, piemēram, Natura2000 mežu apsaimniekošanu, ES nozīmes biotopu apsaimniekošanu.

**FSC® (Forest Stewardship Council) International**, organizācija apvieno meža īpašniekus, uzņēmējus, nevalstiskās organizācijas, pamatiedzīvotāju grupas u. c. ieinteresētās puses, lai veicinātu atbildīgu meža apsaimniekošanu un uzņēmējdarbību. Visi biedri tiek iekļauti vienā no trīs sekcijām – vides, sociālā vai ekonomikas. Atbilstoši organizācijas statūtiem LVM pārstāv savas intereses ekonomikas sekcijā. FSC sistēmā pašlaik pasaulē sertificēti 211 milj. ha mežu.





# IEINTERESĒTĀS PUSES

GRI 102-40 GRI 102-42 GRI 102-43 GRI 102-44

## SADARBĪBA AR IEINTERESĒTAJĀM PUSĒM

Uzsākot darbu pie pirmā LVM ilgtspējas pārskata izstrādes, 2020. gada sākumā uzņēmums veica ieinteresēto pušu aptauju, lai identificētu būtiskos aspektus, kas ietverami ilgtspējas pārskata saturā. LVM identificētās ieinteresētās puses:

- Īpašnieks,
- LVM vadība,
- darbinieki,
- klienti,
- sadarbības partneri,
- piegādātāji,
- profesionālās biedrības, organizācijas, apvienības,
- izglītības un zinātnes iestādes,
- valsts institūcijas,
- nevalstiskās organizācijas,
- vietējā sabiedrība.

LVM, plānojot savu darbību, apzinās, ka katrs solis ir atbildība pret uzņēmuma darbiniekiem, klientiem, īpašnieku, pašvaldībām, biznesa partneriem un visu Latvijas sabiedrību, tāpēc sadarbība ar ieinteresētajām pusēm noris dažādos līmeņos: konsultācijas – aktuālu jautājumu noskaidrošana; sarunas – kolektīva apspriešanās; iesaiste – viedokļu apmaiņa bez kopīgas lēmuma pieņemšanas un sadarbības; partnerība – kopīga lēmuma pieņemšana un sadarbība.

Ieinteresētā puse	Pārstāvji	Sadarbības līmenis
Īpašnieks (akcionārs)	Zemkopības ministrija (akcionārs)	Partnerība
LVM vadība	Padome, valde, LVM augstākā līmeņa vadītāji	Partnerība
Darbinieki	Esošie un potenciālie darbinieki	Sarunas un konsultācijas
Klienti	LVM piedāvāto produktu un pakalpojumu pircēji	Iesaiste
Sadarbības partneri	Pakalpojumu sniedzēji, būvuzņēmēji u. c.	Iesaiste
Piegādātāji	Preču vai pakalpojumu piegādātāji	Iesaiste
Profesionālās biedrības, organizācijas, apvienības	Latvijas Neatkarīgo mežizstrādātāju asociācija, Latvijas Kokrūpniecības federācija, Latvijas Kūdras asociācija, Būvmateriālu ražotāju asociācija, Latvijas Atvērto tehnoloģiju asociācija u. c.	Konsultācijas un iesaiste Partnerība
Izglītības un zinātnes iestādes	Augstākās izglītības iestādes	Partnerība
Valsts institūcijas	Zemkopības ministrija Valsts meža dienests Konkurences padome Iepirkumu uzraudzības birojs Pārresoru koordinācijas centrs u. c.	Konsultācijas un iesaiste
Nevalstiskās organizācijas	Latvijas Dabas fonds, Ziedot.lv, biedrība "Zaļās mājas", Apvienība "Apeirons" u. c.	Konsultācijas un sarunas
Vietējā sabiedrība	Latvijas iedzīvotāji, pašvaldības	Konsultācijas, iesaiste un sarunas



# PĀRSKATA SAGATAVOŠANAS PRINCIPI

GRI 102-11 GRI 102-46 GRI 102-47

LVM ilgtspējas pārskata saturs veidots, ņemot vērā starptautiski atzītas GRI vadlīnijas (<https://www.globalreporting.org/standards>), kā arī uzņēmumam un tā ieinteresētajām pusēm būtiskos ekonomiskos, vides un sociālos aspektus. Ilgtspējas pārskatā nav ietverta informācija par LVM saistītajiem uzņēmumiem, kas ietverti LVM konsolidētajā gada pārskatā.

Visu ilgtspējas pārskata sagatavošanas procesu var sadalīt vairākos posmos.

## 1. posms

Ilgtspējas pārskata sagatavošanai tika izveidota darba grupa. Atbilstoši darba grupas vērtējumam sagatavots potenciāli būtisko aspektu saraksts, kurā sākotnēji iekļauti tie aspekti, kas ir svarīgi uzņēmumam un varētu būt aktuāli arī ieinteresētajām pusēm. LVM ieinteresētās puses noteiktas vadītāju aptaujā un izvērtētas darba grupā.

## 2. posms

Sagatavojot pirmo ilgtspējas pārskatu par 2019. gadu, LVM veica ieinteresēto pušu viedokļu apzināšanu elektroniskas aptaujas veidā, noskaidrojot īpašnieka (akcionāra), LVM vadības un darbinieku, sadarbības partneru, klientu, nozari pārstāvošu organizāciju, vides aizsardzību pārstāvošu organizāciju, zinātniskās izpētes un izglītības institūciju, valsts pārvaldes pārstāvju skatījumu par jomām, kuras ir būtiskas LVM ilgtspējīgai attīstībai un būtu iekļaujamās pārskatā. Katrs izvirzītais aspekts tika vērtēts skalā no “nav būtisks” līdz “ļoti būtisks”. Turklāt aptaujas dalībnieki tika aicināti dalīties ar papildu ierosinājumiem un idejām, lai nodrošinātu ilgtspēju visbūtiskākajos aspektos.

Ieinteresēto pušu aptauja tika veikta 2020. gada februārī, un tajā kopumā iesaistījās 351 respondents.

## 3. posms

Šajā posmā tika apkopoti ieinteresēto pušu un darba grupas aptaujas rezultāti, kā arī izveidota ilgtspējas aspektu būtiskuma matrica. LVM eksperti izvērtēja aptauju rezultātus, labāko starptautisko pieredzi līdzīga profila uzņēmumos, kā arī to, kā indikatori aptver LVM darbības būtiskākos aspektus un raksturo uzņēmuma ietekmi uz sabiedrību, vidi un ekonomiku, un izvēlējās būtiskākos indikatorus iekļaušanai ilgtspējas pārskatā.

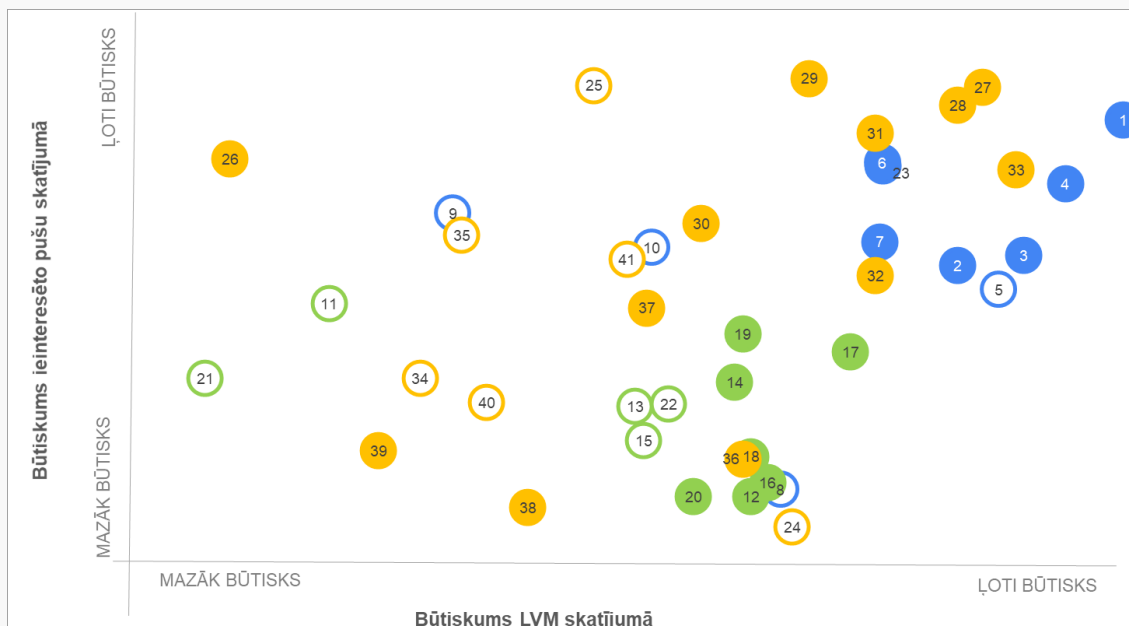
## 4. posms

Pārskata sagatavošana. LVM ilgtspējas pārskatā ir pilnā mērā atspoguļojis 35 vispārīgā standarta informācijas indikatorus par LVM darbību, kā arī sniedzis informāciju par 24 būtiskiem specifiskajiem aspektiem ekonomikas, vides un sociālajā jomā. Ilgtspējas pārskatā pie atbilstošajām sadaļām atzīmēti GRI standarta indikatori. Pārskata sagatavošanā ievērots piesardzības princips.





# APTAUJAS REZULTĀTI



EKONOMISKIE ASPEKTI	
1	Uzņēmuma radītā un sadalītā tiešā ekonomiskā vērtība: ieņēmumi, izdevumi, peļņa (GRI 201-1)
2	Klimata pārmaiņu riski un iespējas, kas var radīt būtiskas izmaiņas darbībās, ieņēmumos vai izdevumos (GRI 201-2)
3	Investīcijas infrastruktūrā un atbalstītie pakalpojumi (GRI 203-1)
4	Uzņēmuma netiešā ekonomiskā ietekme: ieguldījums nodarbinātības veicināšanā meža un saistītajās nozarēs (GRI 203-2)
5	No vietējiem piegādātājiem iegādāto produktu un pakalpojumu īpatsvars (GRI 204-1)
6	Konkurētspējīga darba samaksas līmeņa uzturēšana: pamatalgas salīdzinājumā ar vidējām algām reģionā (GRI 202-1)
7	Tiek novērtēts un pārvaldīts korupcijas risks (GRI 205-1)
8	Uzņēmuma vadībai un darbiniekiem tiek nodrošināta komunikācija un apmācība par pretkorupcijas politiku un procedūram (GRI 205-2)
9	Ja apstiprināts korupcijas gadījums, tiek veiktas darbības turpmāku korupcijas gadījumu novēršanai (GRI 205-3)
10	Tiek apzināts un novērsts konkurenci ierobežojošu vai dominējošā stāvokļa jaunprātīgas izmantošanas risks (GRI 206-1)

VIDES ASPEKTI	
11	Atjaunojamo un neatjaunojamo materiālu īpatsvars LVM saimnieciskajā darbībā (GRI 301-1)
12	Enerģijas patēriņš organizācijā (GRI 302-1)
13	Enerģijas patēriņa intensitāte: enerģijas patēriņš attiecībā pret saražoto produkcijas apjomu (GRI 302-3)
14	Produktu ražošanai nepieciešamās enerģijas samazināšana (GRI 302-4, 302-5)
15	Mijiedarbība ar ūdeni kā kopīgu resursu: ūdens ieguve, patēriņš un notekūdeņi (GRI 303-1)
16	Aizsargājamās teritorijas vai dabas daudzveidībai būtiskas vietas ārpus aizsargājamām teritorijām, to apjoms un īpatsvars (GRI 304-1)
17	Darbību, produktu un pakalpojumu ietekme uz bioloģisko daudzveidību (GRI 304-2)
18	Aizsargātie un apsaimniekotie biotopi, to apjoms (GRI 304-3)
19	IUCN Sarkanā saraksta sugas un nacionālās saglabāšanas saraksta sugas teritorijās, kuras ietekmē uzņēmuma darbība (GRI 304-4)
20	Radītās tiešās siltumnīcas efekta gāzu emisijas (GRI 305-1)
21	Radīto atkritumu apjoms, veids un to apsaimniekošanas metodes (GRI 306-2)
22	Piegādātāju un pakalpojumu sniedzēju darbības vērtēšana atbilstoši vides kritērijiem (GRI 308-1)

SOCIĀLIE ASPEKTI	
23	Jaunos darbiniekus pieņem darbā atbilstoši Latvijas Republikas likumdošanai un labajai praksei (GRI 401-1)
24	Labumi (pabalsti, kompensācijas u.c.), kas tiek nodrošināti pilnas slodzes darbiniekiem, netiek piešķirti sezonas darbiniekiem (GRI 401-2)
25	Ikvienam darbiniekam ir tiesības izmantot bērna kopšanas atvaļinājumu sakarā ar bērna piedzimšanu vai adopciju (GRI 401-3)
26	Tiek ievērots likumdošanā noteiktais termiņš darba tiesisko attiecību izmaiņām (GRI 402-1)
27	Ir ieviesta darba aizsardzības sistēma (GRI 403-1)
28	Tiek veikta nelaimes gadījumu draudu identificēšana, risku novērtēšana un nelaimes gadījumu darbā izmeklēšana (GRI 403-2)
29	Tiek novērtēti darba vides riski, plānoti darba aizsardzības pasākumi, veikta darbinieku instruktāža un apmācība, kā arī nodrošinātas obligātās veselības pārbaudes (GRI 403-3)
30	Darbiniekiem ir pieejama informācija par viņa darba vides risku novērtējumu un paredzētajiem darba aizsardzības pasākumiem (GRI 403-4)
31	Tiek sniegts atbalsts darba ņēmēju veselības veicināšanai (GRI 403-6)
32	Tiek apzināti riski un veikti profilaktiski pasākumi sadarbības partneru darba aizsardzības prasību ievērošanai (GRI 403-7)
33	Tiek veikta darbinieku apmācība, lai uzlabotu darba sniegumu un paaugstinātu efektivitāti (GRI 404-1)
34	Darbinieki regulāri saņem vērtējumu par darba sniegumu un karjeras attīstību (GRI 404-3)
35	Nav atšķirība sieviešu un vīriešu pamatalgas un atalgojuma izmaksas apjomā un kārtībā (GRI 405-2)
36	Tiek identificētas darbības, kurās iesaistīta vietējā sabiedrība, sniegts to ietekmes novērtējums un sagatavotas attīstības programmas (GRI 413-1)
37	Tiek apzinātas darbības ar būtiski negatīvu ietekmi uz sabiedrību (GRI 413-2)
38	Piegādātāji un pakalpojumu sniedzēji tiek vērtēti atbilstoši sociālās jomas kritērijiem (GRI 414-1)
39	Tiek apzināta negatīva sociālā ietekme produktu piegādes ķēdē un veiktas darbības tās novēršanai (GRI 414-2)
40	Tiek veikts produktu un pakalpojumu ietekmes uz veselību un drošību novērtējums un izvērtēti iespējamie neatbilstību gadījumi (GRI 416-1, 416-2)
41	Tiek ievērotas prasības klientu privātuma un datu drošības jomā (GRI 418-1)



# EKONOMISKIE ASPEKTI

GRI-103

## VADĪBAS PIEEJA

Meži klāj vairāk kā pusi no Latvijas teritorijas, tāpēc meža nozare Latvijā vēsturiski un tradicionāli ir bijusi viena no nozīmīgākajām tautsaimniecības nozarēm. Latvijā meža nozarē tiešā veidā nodarbināti aptuveni 50 tūkstoši valsts iedzīvotāju. Turklāt lielākā daļa mežsaimniecības un kokapstrādes darbavietu atrodas Latvijas reģionos, un bieži vien meža nozares uzņēmumi ir apkārtnes nozīmīgākie, ja ne vienīgie darba devēji. LVM ir viens no lielākajiem darba devējiem un nodokļu maksātājiem valstī. Līdz ar to uzņēmums ar lielu atbildību attiecas pret meža nozares devuma saglabāšanu un pozitīvās ietekmes uz tautsaimniecību paaugstināšanu.

Koksne bieži tiek dēvēta arī par Latvijas "zaļo zeltu". 2008. gadā krīzes ietekmē kokmateriālu vidējās iepirkuma cenas ievērojami saruka, un privātie mežu īpašnieki vairs nebija ieinteresēti koksnes ieguvē. Lai nodrošinātu koksnes resursu pieejamību kokapstrādes uzņēmumiem, ar valdības lēmumu 2009. un 2010. gadā tika palielināti ciršanas apjomi valsts mežos, tāpēc LVM apzinās savu lomu meža nozares stabilitātes nodrošināšanā.

LVM saimnieciskā darbība ir vērsta uz efektīvu apsaimniekošanā nodoto resursu izmantošanu un meža kā īpašuma vērtības paaugstināšanu. Savu saimniecisko darbību uzņēmums nodrošina atbilstoši tiesību aktiem, ievērojot saistošo sertifikācijas standartu noteiktās prasības, augstus ētikas standartus, un aicina arī sadarbības partnerus ievērot līdzvērtīgus principus.

**Meža kapitāla vērtība** ir meža kā nekustamā īpašuma vērtība, kas tiek aprēķināta atbilstoši starptautiskiem grāmatvedības principiem. Meža kapitāla vērtību veido zeme, koki un meža ceļi un meža meliorācijas sistēmas. Valstij kā šī kapitāla īpašniekam ir divas būtiskākās intereses:

- kapitāla vērtība nedrīkst samazināties, tai vēlams pieaugt;
- īpašnieks (valsts) vēlas gūt peļņu no kapitāla.

Ar mērķtiecīgu un atbildīgu saimniecisko darbību LVM apsaimniekoto mežu kapitāla vērtība kopš 2000. gada palielinājusies par 845 miljoniem eiro salīdzināmajās cenās. Kopējā LVM apsaimniekoto mežu platība divdesmit gadu laikā palielinājusies no 1,36 miljoniem līdz 1,39 miljoniem hektāru un kopējā krāja pieaugusi no 255,8 miljoniem līdz 319,3 miljoniem kubikmetru.

Gads	Tirā tagadnes vērtība, miljoni EUR	
	Salīdzināmajās cenās	Faktiskajās cenās
2000	1 763.78	590.90
2019	2 608.56	2 608.56
<b>Pieaugums</b>	<b>844.78</b>	<b>2 017.66</b>

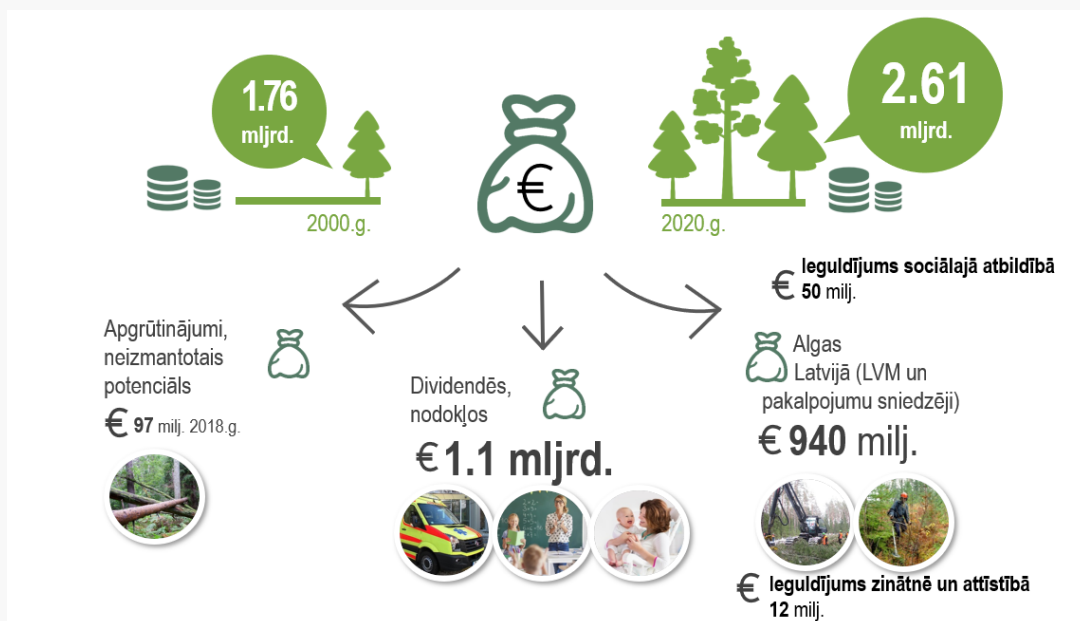
### Dividenžu politika

Latvijas valstij kā vienīgajam Uzņēmuma kapitāla īpašniekam ir tiesības pieņemt lēmumus, kas saistīti ar Uzņēmuma kapitāla palielināšanu, samazināšanu, dividenžu izmaksu vai novirzīšanu Uzņēmuma attīstībā. Ik gadu akcionāru sapulce pieņem lēmumu par dividenžu izmaksas apmēru un kārtību.

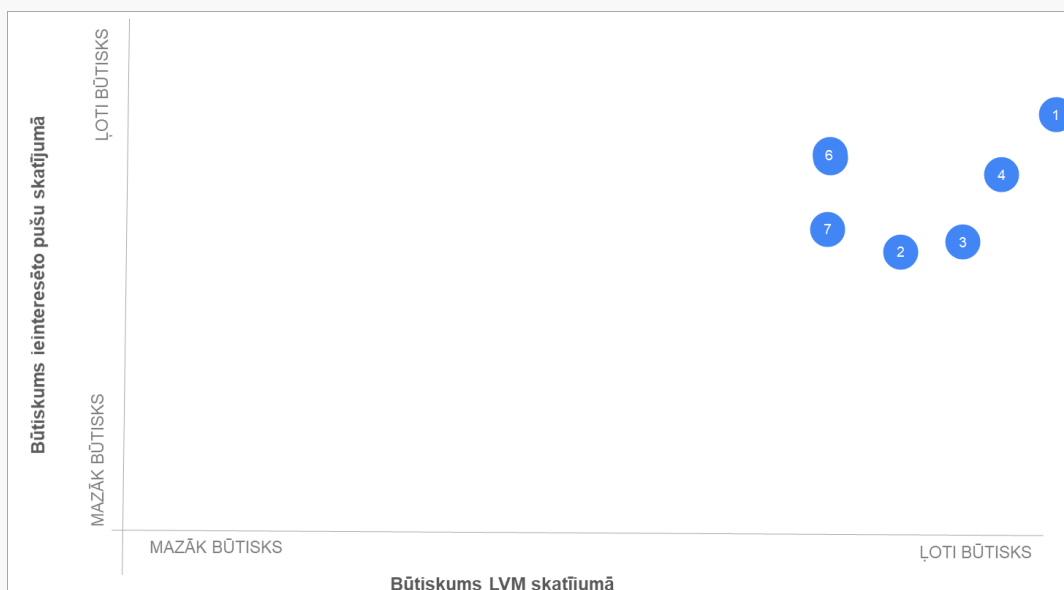




Valsts kā īpašnieks dividendēs un nodokļu maksājumos kopumā saņēmusi vairāk kā 1,1 miljardu eiro. Papildus tam, 20 gadu laikā valsts mežos veiktos mežsaimnieciskos darbos un meža apsaimniekošanas tiešās darbības rezultātā algās valsts iedzīvotājiem ir samaksāti 940 milj. EUR.



## DARBĪBAS INDIKATORI



EKONOMISKIE ASPEKTI	
1	Uzņēmuma radītā un sadalītā tiešā ekonomiskā vērtība: ieņēmumi, izdevumi, peļņa (GRI 201-1)
2	Klimata pārmaiņu riski un iespējas, kas var radīt būtiskas izmaiņas darbībās, ieņēmumos vai izdevumos (GRI 201-2)
3	Investīcijas infrastruktūrā un atbalstītie pakalpojumi (GRI 203-1)
4	Uzņēmuma netiešā ekonomiskā ietekme: ieguldījums nodarbinātības veicināšanā meža un saistītajās nozarēs (GRI 203-2)
6	Konkurētspējīga darba samaksas līmeņa uzturēšana: pamatalgas salīdzinājumā ar vidējām algām reģionā (GRI 202-1)
7	Tiek novērtēts un pārvaldīts korupcijas risks (GRI 205-1)



## UZŅĒMUMA RADĪTĀ UN SADALĪTĀ TIEŠĀ EKONOMISKĀ VĒRTĪBA

Uzņēmuma radītā un sadalītā ekonomiskā vērtība ir tieši saistīta ar uzņēmuma finanšu rezultātiem. 2019. gadu LVM noslēdza ar 375,1 miljonu EUR apgrozījumu, pārsniedzot 2018. gada apgrozījuma līmeni par 41,9 miljoniem EUR, un 118,2 miljonu EUR peļņu pirms uzņēmumu ienākuma nodokļa.

	Mērv.	2017	2018	2019
<b>Radītā ekonomiskā vērtība</b>	<b>milj. EUR</b>	<b>281,0</b>	<b>339,4</b>	<b>379,6</b>
Apgrozījums	milj. EUR	275,8	333,2	375,1
<i>t. sk. ieņēmumi no koksnes* realizācijas</i>	<i>milj. EUR</i>	<i>264,4</i>	<i>319,9</i>	<i>360,2</i>
Pārējie ieņēmumi	milj. EUR	2,1	1,6	3,4
Bioloģisko aktīvu vērtības pieaugums	milj. EUR	3,0	4,6	1,1
<b>Sadalītā ekonomiskā vērtība</b>	<b>milj. EUR</b>	<b>216,1</b>	<b>235,5</b>	<b>305,3</b>
Pakalpojumu un materiālu izmaksas	milj. EUR	141,2	155,3	182,1
<i>t. sk. sortimentu ražošanas izmaksas</i>	<i>milj. EUR</i>	<i>93,3</i>	<i>105,1</i>	<i>128,4</i>
Darbinieku atlīdzība	milj. EUR	31,8	34,2	36,9
Nekustamā īpašuma nodoklis	milj. EUR	3,6	3,6	3,6
Ziedojumi	milj. EUR	4,2	4,1	5,5
Atlīdzība par valsts kapitāla izmantošanu	milj. EUR	35,2	38,2	77,2
<b>Nesadalītā ekonomiskā vērtība</b>	<b>milj. EUR</b>	<b>64,9</b>	<b>103,9</b>	<b>74,3</b>
Nolietojums un amortizācija	milj. EUR	31,0	31,9	33,3
<b>Uzkrājumi un rezerves</b>	<b>milj. EUR</b>	<b>33,9</b>	<b>72,0</b>	<b>41,0</b>

\* apalkoksnes sortimentu, augošu koku un šķeldu realizācijas ieņēmumi

LVM **radītā ekonomiskā vērtība** 2019. gadā, salīdzinot ar 2018. gadu, pieaugusi par 12%, galvenokārt gūstot lielākus ieņēmumus no koksnes resursu pārdošanas. Būtisku koksnes ieņēmumu daļu – 91% no radītās ekonomiskās vērtības – veido apalkoksnes sortimentu realizācija. 2019. gadā apalkoku realizācijas apjoms pieaudzis par 0,8 miljoniem kubikmetru salīdzinājumā ar 2018. gadu. Pārdotais šķeldu apjoms 2019. gadā ir 481 tūkstošis megavatstundu, pārsniedzot 2018. gada realizācijas apjomu par 74 tūkstošiem. 2019. gada ieņēmumus ietekmējis arī bioloģisko aktīvu vērtības pieaugums 1,1 miliona EUR apmērā. Uzņēmums bioloģisko aktīvu sastāvā uzskaita mežaudzes, kuru vērtības mainās to augšanas rezultātā. Mežaudzes sākotnēji tiek uzskaitītas to iegādes vērtībā, bet pēc sākotnējās atzīšanas – patiesajā vērtībā gada beigās. Patiesās vērtības novērtēšanai tiek izmantota metode, kur tiek aprēķināta bioloģisko aktīvu neto naudas plūsmas tagadnes vērtība, piemērojot diskonta likmi. Starpību starp uzskaites vērtību un pārvērtēšanā noteikto vērtību atzīst kā pārskata perioda ieņēmumus vai izdevumus atbilstoši tam, vai pārvērtēšanas rezultātā vērtība palielināta vai samazināta.

**Sadalītā ekonomiskā vērtība** 2019. gadā sasniegusi 80% no radītās ekonomiskās vērtības un salīdzinājumā ar pērnā gadu pieaugusi par 30%. Sadalīto ekonomisko vērtību būtiski ietekmējis saražoto sortimentu apjoma pieaugums pret iepriekšējo gadu – 2019. gadā sortimentu mežizstrādes un transportēšanas izmaksas veido 42% no sadalītās vērtības. Nākamā lielākā pozīcija, kas ietekmējusi sadalīto ekonomisko vērtību 2019. gadā un samazinājusi uzņēmuma nesadalīto ekonomisko vērtību salīdzinājumā ar 2018. gadu, ir atlīdzība par valsts kapitāla izmantošanu. Saskaņā ar likuma "Par valsts budžetu 2019. gadam" 46. pantu Uzņēmums 2019. gadā ir pilnībā izpildījis saistības pret īpašnieku, t. i., valsti, samaksājot 77,2 miljonus eiro dividendes (t. sk. uzņēmuma ienākuma nodokli, kas izriet no dividendu apjoma un ir noteikts ar likumu).





Atbilstoši uzņēmuma īpašnieka apstiprinātajiem pamatprincipiem LVM pārskata gadā kopā ziedojs 5,5 miljonus eiro, tai skaitā 2,0 miljonus eiro sporta atbalstam, 0,8 miljonus eiro meža nozares attīstības atbalstam, 0,6 miljonus eiro kultūras atbalstam un 2,1 miljonu eiro sociālajiem projektiem. Sociālajā jomā 2019. gadā realizēts jauns ziedojuma projekts – Jelgavas, Valmieras un Rēzeknes pašvaldībai LVM piešķirts 1,5 miljonus eiro (0,5 miljonus eiro katrai), lai pilsētu teritorijās izveidotu bērnu un ģimeņu sporta un izzinošus atpūtas laukumus.

**Nesadalītā ekonomiskā vērtība** 2019. gadā ir 20% no radītās ekonomiskās vērtības, un tā ir par 28% mazāka nekā pērn. Šo samazinājumu pamatā ietekmējusi dividenžu izmaksa par 2018. gadu.

#### GRI 201-2

## KLIMATA PĀRMAIŅU RISKI UN IESPĒJAS, KAS VAR RADĪT BŪTISKAS IZMAIŅAS DARBĪBĀS, IEŅĒMUMOS VAI IZDEVUMOS

LVM saimniecisko darbību ietekmē dažādi riski, kuru iestāšanās gadījumā var tikt nodarīts kaitējums uzņēmumam. LVM riski tiek identificēti un pārvaldīti divos līmeņos: stratēģiskie riski un LVM struktūrvienību darbības jeb taktiskā līmeņa riski. Klimata pārmaiņu radītās sekas tiek klasificētas kā stratēģiskais risks, jo tā ietekme ir būtiska uzņēmuma stabilitātei un stratēģisko mērķu sasniegšanai, kā arī tam ir grūti paredzama ietekme un potenciālais iznākums.

Pēdējos gados uzņēmuma saimniecisko darbību ir ietekmējušas gan siltas ziemas, gan sausuma un karstuma periodi vasarā, gan pārmērīgi nokrišņi. Kopējās klimata pārmaiņu tendences arvien apgrūtina mežizstrādes procesus un palielina izmaksas, līdz ar to jādomā par alternatīvām tehnoloģijām, papildu investīcijām meža infrastruktūrā, kā arī efektivitātes paaugstināšanu uzņēmuma darbībā. Arvien vairāk cirsmu jāizstrādā nelabvēlīgos laika apstākļos, kas prasa papildu resursus, arvien vairāk mežaudžu atrodas uz grūti apstrādājamām augsnēm. Ilgstoši nelabvēlīgi laika apstākļi ietekmē arī mežkopības procesus, meža bojājumu novēršanas iespējas un palielina mežsaimniecībai nepieciešamos resursus. Turklāt tas var negatīvi ietekmēt sortimentu kvalitāti un LVM iespējas izpildīt saistības pret klientiem. Klimata pārmaiņām ir negatīva ietekme arī uz meža infrastruktūras objektu izveidi un uzturēšanu, kā arī uz jaunaudžu kvalitāti. Sausuma un izteikta karstuma periodos būtiski pieaug ugunsgrēku risks, kas var radīt ne vien ekonomiskus zaudējumus, bet arī izraisīt apjomīgu oglekļa rezervju nokļūšanu atmosfērā.

Ilgstošu nelabvēlīgu laika apstākļu un klimata pārmaiņu ietekmes risku mazināšanai ir būtiski pielāgot cirsmu plānošanas un mežizstrādes darbu procesu. Plānojot uzņēmuma saimniecisko darbību, tiek ņemta vērā iepriekšējo gadu pieredze, ka ar tipiskiem ziemas laika apstākļiem Latvijā vairs nevar rēķināties, tāpēc jāmeklē iespējas, kā turpināt darbību arī ziemā, nesamazinot ražošanu un piegādes, vienlaikus ievērojot arī mežkopības prasības, kā arī palielinot mežizstrādi vasaras un rudens periodā. Paaugstināta riska teritoriju apzināšana, meža infrastruktūras attīstīšana un laicīgi veikti meža kopšanas darbi ir tikai daži no veidiem, kā LVM, izmantojot pieejamās zināšanas un informāciju, samazina ugunsgrēku iespējamību, tādējādi apliecinot ilgtspējīgas mežu apsaimniekošanas pieaugošo nozīmi meža ugunsnelaimju novēršanā.

#### GRI 202-1

## KONKURĒTSPĒJĪGA DARBA SAMAKSAS LĪMEŅA UZTURĒŠANA

LVM pastāvīgi rūpējas par to, lai atalgojuma sistēmas komponenti un darba samaksas līmenis uzņēmumā kopumā būtu konkurētspējīgs darba tirgū. Darba samaksa tiek salīdzināta ar citiem darba tirgus dalībniekiem un tā tiek uzskatīta par konkurētspējīgu, ja vidējā pamatalga LVM ir darba tirgus mediānā. Darba tirgū augsti apmaksātiem IT amatiem pamatalgas apmēru nosaka līdzvērtīgu IT amatu saimei citās IT komercsabiedrībās Latvijā.

Vidējā LVM darbinieku pamatalga 31. 12. 2019. bija 1647 EUR. Pamatalgu pieaugums 2018. gadā bija 4%, 2019. gadā – 4,8% Šajos gados pamatalgas pārskatītas 70% darbinieku.



LVM darba samaksa uzņēmumā ir taisnīga – vienlīdzīgi tiek novērtētas amata funkciju veikšanai nepieciešamās kompetences, un nav atšķirība dzimumu atalgojuma noteikšanā.

Iekšējais taisnīgums tiek nodrošināts ar amatu vērtēšanas sistēmu, kuras ietvaros tiek noteikts relatīvs amatu nozīmīgums uzņēmumā. Amata relatīvo vērtību nosaka, summējot visu faktoru vērtējumus un iegūstot punktu summu. Amatu vērtēšanas rezultātā amatam tiek piešķirta amatu grupa. Katrai amatu grupai tiek noteikts pamatalgas diapazons.

Ārējais taisnīgums tiek panākts, regulāri piedaloties vispārējā atalgojuma pētījumā.

GRI 203-1

## INVESTĪCIJAS INFRASTRUKTŪRĀ UN ATTĪSTĪBĀ

Meža apsaimniekošanā tiek izmantoti meža ceļi, nodrošinot kokmateriālu transportu, mežsaimniecisko, meža apsardzības un aizsardzības darbu veikšanu. 2019. gadā kopējās investīcijas meža infrastruktūrā – meža ceļu, meža meliorācijas sistēmu un tiltu projektēšanai, būvniecībai un būvuzraudzībai, kā arī koka vairogu brauktuvju izveidei – sasniedza 46,4 miljonus EUR, kas ir par 49% vairāk nekā 2018. gadā.

	Mērvienība	2018	2019
Investīcijas meža infrastruktūrā	milj. EUR	31,1	46,4
Investīcijas zemes iegādē apsaimniekojamo meža platību palielināšanai	milj. EUR	1,4	1,2
<b>KOPĀ</b>	<b>milj. EUR</b>	<b>32,5</b>	<b>47,6</b>

2019. gadā apsaimniekojamās meža platības palielinātas par 543 ha, investējot 1,2 miljonus EUR. Visvairāk zemes platības iegādātas Ziemeļlatgales un Dienvidlatgales reģionā. Uzņēmums uzsācis īstenot zemes iegādi ar mērķi nesamazināt koksnes ražojošās platības, kā arī nodrošināt piekļuvi apsaimniekojamām platībām, kurām līdz šim nav bijis piekļuves un zemes īpašnieki ir atteikušies slēgt servitūta līgumus.

Meža infrastruktūra un tās izmantošana nodrošina ne tikai mežsaimniecības nozares attīstību Latvijā, bet arī dod netiešu ieguldījumu citu nozaru, piemēram transporta, rekreācijas un tūrisma, attīstībā.

2019. gadā ekspluatācijā nodoti 389 km meža ceļu, kas ir par 35% vairāk nekā 2018. gadā. Savukārt meža meliorācijas sistēmas renovētas 23,1 tūkst. ha platībā, par 28% pārsniedzot 2018. gada apjomu. Meliorācijas sistēmu atjaunošana ir investīciju ietilpīgs ilgtermiņa ieguldījums meža vērtības palielināšanā.

Meža ceļi un meliorācijas sistēmas ir būtisks meža apsaimniekošanas konkurētspējas rādītājs, kas ietekmē meža produktivitāti, mežu pieejamību rekreācijai un ugunsdrošības nodrošināšanai. Lielāks meža ceļu blīvums samazina kokmateriālu pievešanas attālumu līdz krautuvei, samazinot augsnes sablīvēšanu un saimnieciskās darbības rezultātā radušos gaisa piesārņojumu, un siltumnīcefekta gāzu emisijas, kā arī samazina meža produkcijas pašizmaksu. Piekļuves nodrošināšana LVM pārvaldītajām mežu teritorijām ir nozīmīgs faktors, kas ļauj sekmīgi īstenot saimniecisko darbību, nodrošinot stabili koksnes plūsmu klientiem.

Savukārt veicot meliorācijas sistēmu renovāciju un rekonstrukciju meža zemēs, tiek uzlabota augsnes auglība, veicināta zemes, meža un ūdens resursu līdzsvarota izmantošana un saglabāšana, kā rezultātā palielinās koksnes pieaugums, un mežaudzes spēj piesaistīt vairāk ogļskābo gāzi.

Kopējais finansējums inovācijām un uzņēmuma attīstībai 2019. gadā sasniedza 4,8 miljonus EUR, kas ir par 8% mazāk nekā 2018. gadā, tajā skaitā 2,0 miljoni EUR tika ieguldīti IT infrastruktūrā (2018. gadā – 2,1 miljons EUR).





	Mērvienība	2018	2019
Finansējums	milj. EUR	5,2	4,8
t. sk. meža koku selekcijas pētījumiem ģenētiski augstvērtīga meža reproduktīvā materiāla atlasei	milj. EUR	0,2	0,2

2019. gadā LVM notika darbs pie dažādiem izpētes un tehnoloģiju pārneses projektiem.

- **Sakņu trapes izplatību ierobežojošo faktoru izpēte**, lai analizētu sakņu trapes izplatību ietekmējošos bioloģiskos un antropogēnos faktorus, kā arī izstrādātu rekomendācijas izplatības ierobežošanai skujkoku mežaudzēs. Izpētes realizētājs – Latvijas valsts mežzinātnes institūts “SILAVA”.
- **Mežsaimniecības ietekme uz meža un saistīto ekosistēmu pakalpojumiem**. Projekta mērķis – novērtēt mežsaimniecības īstermiņa un ilgtermiņa ietekmi uz meža un saistīto ekosistēmu pakalpojumu kvalitāti ainavas mērogā. Pētījums tiek veikts sadarbībā ar Latvijas valsts mežzinātnes institūtu “SILAVA”.
- **Siltumnīcefekta gāzu emisiju un CO<sub>2</sub> piesaistes novērtējums**. Projekta mērķis – novērtēt siltumnīcefekta gāzu emisiju un CO<sub>2</sub> piesaisti vecās, saimnieciskās darbības neskartās audzēs. Pētījums tiek veikts sadarbībā ar Latvijas valsts mežzinātnes institūtu “SILAVA”.
- **Meža atjaunošanas, ieaudzēšanas un kopšanas programma 2016.–2020. gadam**. Mērķis: izstrādāt, aprobēt un sagatavot ieviešanai praksē inovatīvus plānošanas risinājumus, efektīvas tehnoloģijas un meža audzēšanas režīmus ražīgu, kvalitatīvu un veselīgu kokaudžu audzēšanai. Pētījums tiek veikts sadarbībā ar Latvijas valsts mežzinātnes institūtu “SILAVA”.
- **Stumbru kaitēkļu savairošanās risku apzināšana Lubānas iecirknī un Stiklu purva degumā**. Pētījuma mērķis ir apzināt egļu astonezību mizgrauža ierobežošanas pasākumu efektivitāti, izvērtēt stumbru kaitēkļu savairošanās riskus dabas lieguma “Stiklu purvi” deguma teritorijā un izstrādāt priežu audžu tiklāpsenes savairošanās prognozes 2020. gadam. Pētījums tiek veikts sadarbībā ar Latvijas valsts mežzinātnes institūtu “SILAVA”.
- **Priežu audžu tiklāpsenes savairošanās prognoze Nīcgales iecirknī**. Pētījums tiek veikts sadarbībā ar Latvijas valsts mežzinātnes institūtu “SILAVA”.
- **Meža apsaimniekošanas risku izmaiņu prognozes un to mazināšana** ar mērķi uzlabot nākotnes meža apsaimniekošanas risku novērtējumu un izstrādāt rekomendācijas to mazināšanai. Pētījums tiek veikts sadarbībā ar Latvijas valsts mežzinātnes institūtu “SILAVA”.
- **Augšanas gaitas modeļu pilnveidošana** ar mērķi sagatavot precīzākas meža apsaimniekošanas prognozes. Pētījums tiek veikts sadarbībā ar Latvijas valsts mežzinātnes institūtu “SILAVA”.
- **Koku augšanas apstākļu uzlabošanas pētījumu programma 2016.–2021. gadam**. Projekta mērķis ir nodrošināt maksimālo saimniecisko efektu, atjaunojot meža augsnes ielabošanas pasākumu praksi Latvijas mežsaimniecībā, novērtēt meža augsnes ielabošanas pasākumu saimniecisko efektu un ietekmi uz vidi, kā arī izstrādāt nosacījumus iespējamās negatīvās ietekmes uz vidi mazināšanai, ja tiek veikti meža augsnes ielabošanas pasākumi. Pētījums tiek veikts sadarbībā ar Latvijas valsts mežzinātnes institūtu “SILAVA”.
- **Platlapju mežaudžu stabilizējošā loma ilgspējīgā mežsaimniecībā Latvijā**. Pētījums tiek veikts ar mērķi noskaidrot platlapju audžu izplatību un dinamiku Latvijas dabas reģionos, audžu bioloģiskās daudzveidības kapacitāti, izplatītāko platlapju ģenētisko struktūru, iespējamās sugu invāzijas un migrācijas ceļus, novērtēt platlapju audžu dabiskās atjaunošanās iespējas un izstrādāt rekomendācijas platlapju audžu veidošanā, aizsardzības apjoma noteikšanā un ilgspējīgā apsaimniekošanā. Pētījums tiek veikts sadarbībā ar Latvijas valsts mežzinātnes institūtu “SILAVA”.
- **Meža darbu mehanizācijas un meža biokurināmā pētījumu programma 2016.–2020. gadam**. Projekta mērķis ir izstrādāt, aprobēt un ieviest praksē jaunas tehnoloģijas un darbu plānošanas instrumentus, lai mazinātu meža tehnikas ietekmi uz vidi, veicinātu mežizstrādes darba operāciju efektivitāti un darba



ražīgumu, atrastu iespējas palielināt koksnes resursu tehnisko un ekonomisko pieejamību un meža vērtību. Pētījums tiek veikts sadarbībā ar Latvijas valsts mežzinātnes institūtu "SILAVA".

- **Meža koku selekcijas pētījumi ģenētiski augstvērtīga meža reproduktīvā materiāla atlasei.** Projekta ietvaros tiek veikti selekcijas darbi saskaņā ar „Saimnieciski nozīmīgo koku sugu (parastā priede, parastā egle, kārpainais bērzs) un apses selekcijas darba programmu AS „Latvijas valsts meži” 30 gadiem”, kas uzsākta 2008. gadā. Selekcijas programmas mērķis ir nodrošināt sistemātisku, plānveidīgu selekcijas darbu, koordinējot atsevišķus tematus vienota mērķa sasniegšanai un tādējādi nodrošinot, ka ieguldītie resursi sniedz maksimālo atdevi sēklkopības nozares attīstībā un meža kapitāla vērtības palielināšanā; garantēt darba nepārtrauktību un nodrošināt visu ilgtspējīgas attīstības aspektu ievērošanu: maksimālo atdevi (selekcijas efektu) no ieguldītajām investīcijām, vienlaikus saglabājot ģenētisko daudzveidību un fleksibilitāti (iespēju pielāgoties klimata izmaiņām, selekcijas mērķu un metožu maiņai), kā arī paaugstinot saimniecisko mežu rekreācijas vērtību. Pētījums tiek veikts sadarbībā ar Latvijas valsts mežzinātnes institūtu "SILAVA".
- **Bērza audzēšanas prakses pilnveidošana** ar mērķi vairot zināšanas par bērza audzēšanas iespējām smagos augšanas apstākļos, veikt pētījumus āra bērza stādījumu ierīkošanas tehnoloģiju pilnveidošanai, tai skaitā palielinot tā audzēšanas ekonomisko efektivitāti, veikt dažādu izcelsmju bērza stādmateriāla augšanas gaitas un vitalitātes monitoringu, kā arī realizēt bērza ģenētikas pētījumus, atlasot vitālākos klonus turpmākajam bērza selekcijas darbam. Pētījums tiek veikts sadarbībā ar Latvijas valsts mežzinātnes institūtu "SILAVA".
- **Oglekļa aprīte zemsegā mežos ar organiskajām augsnēm.** Pētījuma mērķis ir papildināt augsnes CO<sub>2</sub> emisiju faktorus meliorētām meža augsnēm, kas izstrādāti starptautiska pētījuma LIFE REstore "Sustainable and responsible management and re-use of degraded peatlands in Latvia" ietvaros, pievienojot oglekļa ienesi un oglekļa uzkrājumu zemsegā raksturojošus rādītājus dažāda vecuma mežaudzēs. Pētījums veikts sadarbībā ar Latvijas valsts mežzinātnes institūtu "SILAVA".
- **Koku stumbru aizsardzība ar aizsargspirālēm,** lai pasargātu kokus pret savvaļas dzīvnieku radītiem bojājumiem. Pētījums tiek veikts sadarbībā ar Latvijas valsts mežzinātnes institūtu "SILAVA".

**Purvu degumu ietekmētās vides un purva atjaunošanās intensitātes pētījumi.** Projekta mērķis ir nodrošināt sadarbību starp purvu apsaimniekošanā iesaistītajām struktūrām purvu un kūdras resursu racionālai, ilgtspējīgai un atbildīgai izmantošanai, kā arī pētīt īpašību izmaiņas degšanas ietekmētajos kūdras slāņos kā noteicošo faktoru purva pašatjaunošanās spējas novērtēšanai, piemērotāko un zinātniski pamatotu apsaimniekošanas pasākumu izvēlei. Pētījums veikts sadarbībā ar Latvijas Universitāti. Projekta partneri – Dabas aizsardzības pārvalde, AS "Latvijas valsts meži", Latvijas Kūdras asociācija.

GRI 203-2

## BŪTISKA NETIEŠA EKONOMISKĀ IETEKME

	Mērvienība	2018	2019
Iepirkto pakalpojumu vērtība	milj. EUR	176,4	219,9
t. sk. investīcijas meža infrastruktūrā	milj. EUR	31,1	46,4

LVM sniedz ievērojamu ieguldījumu nodarbinātības veicināšanā: mežsaimnieciskajos, mežizstrādes, meža infrastruktūras būves darbos un kokmateriālu pārvadājumos ik gadu iesaistīti vairāk nekā 2000 uzņēmumu un apmēram 7000 strādājošo. Pērkot ārpakalpojumus, LVM nodrošina ne tikai mežsaimniecības nozares attīstību Latvijā, bet arī dod tiešu un netiešu ieguldījumu citu nozaru un visas valsts tautsaimniecības attīstībā.





2019. gadā LVM piensums citām nozarēm pēc saimnieciskajai darbībai nepieciešamo pakalpojumu iepirkšanas (tajā skaitā kokmateriālu kravu pārvadājumu pakalpojumi, kokmateriālu sagatavošana un pievešana mežā, mežkopības pakalpojumi, meža infrastruktūras uzturēšana, sakaru pakalpojumi, juridiskie pakalpojumi u. c.) veidoja 219,9 miljonus EUR, kas ir par 25% vairāk nekā 2018. gadā.

	Mērvienība	2018	2019
ieguldījumi sociālajā infrastruktūrā	milj. EUR	2,9	2,6

Sociālā infrastruktūra plašākā nozīmē ir tautsaimniecības teritoriālās struktūras sastāvdaļa, ko veido izglītības, zinātnes, veselības un sociālās aprūpes, valsts pārvaldes, sabiedrisko pakalpojumu, kultūras un rekreācijas objekti.

Sociālās infrastruktūras objekti nav tieši saistīti ar LVM saimniecisko darbību, tomēr ieguldījumi sociālās infrastruktūras uzturēšanās un attīstībā dod labumu visai sabiedrībai, nodrošinot atpūtas un rekreācijas iespējas, veicina muzeju pakalpojumus un kultūrvēsturisko vērtību saglabāšanu.

Kopumā LVM ieguldījumi sociālajā infrastruktūrā 2019. gadā veidoja 2,60 miljonus EUR (par 10% mazāk nekā 2018. gadā). 2019. gadā ieguldījumi veikti šādos objektos:

- Jaunmoku pils muzeja un dabas parka uzturēšanā,
- Vijciema čiekurkaltē,
- Kalsnavas arborētumā,
- Tērvetes informācijas centrā,
- LVM dabas parkā Tērvetē,
- bezmaksas tūrisma vietās visā Latvijā (uzturēšana un atkritumu savākšana mežā).

Jaunmoku pils muzeja un dabas parka apsaimniekošanā 2019. gadā ieguldīti 0,75 miljoni EUR. Jaunmoku pils muižas apbūve ar parku ir iekļauta Valsts nozīmes arhitektūras pieminekļu sarakstā. Muzeja krājums ir vēsturiski izveidojies zinātniski pamatots priekšmetu kopums, kas atspoguļo meža apsaimniekošanas tradīcijas Latvijā, kā arī Jaunmoku muižas kompleksa, ar to saistīto vides, kultūrvēstures norišu un cilvēku likteņus. Ievērojot sabiedrības dažādās intereses, kompleksa apsaimniekošana tiek plānota tā, lai šobrīd un nākotnē Jaunmoku pilij nodrošinātu iespējami lielu kultūrvēsturisko vērtību un brīvu šo vērtību pieejamību sabiedrībai.

Pērn LVM dabas parka Tērvetē infrastruktūras atjaunošanā un uzlabošanā ieguldīti 0,37 miljoni EUR. Rūķu pilsētā Čiekurē izgatavotas un uzstādītas piecas mājiņas. Rūķu ciema Dzirnānieku kvartālā izgatavotas un uzstādītas septiņas mājiņas, Meža rūķu sētā izgatavotas septiņas mājiņas. Atjaunoti nolietotie, bojātie posmi koka pilij, no jauna izgatavots gājēju tilts atrakciju laukumā pie estrādes. Izgatavotas un uzstādītas 50 norādes parka teritorijā, 22 masīvkoka soli, 30 atkritumu urnas. Zaļajā klasē atjaunota nolietotā infrastruktūra. Izveidoti dekoratīvi koka elementi Ceļu lokā, atjaunots žogs Raganu mežā, uzstādītas masīvas šūpoles Raganu mežā, uzstādīta atrakcija Rūķu sapulču vietā, izgatavotas un uzstādītas skulptūras "Saucējs", rūķi, saules pulkstenis u. c. Veikta esošās parka infrastruktūras uzturēšana un atjaunošana.

Sadarbībā ar Auces novada pašvaldību realizēts Zivju fonda projekts – Lielauces ezerā ielaisti 24 tūkstoši līdaku mazuļu. Papildināti zivju resursi arī Tērvetes ūdenskrātuvē, ielaižot ūdenstilpē 1200 kilogramu karpu.

LVM dabas parks Tērvetē 2019. gadā bija viens no iecienītākajiem dabas tūrisma objektiem Latvijā – to apmeklēja 159 tūkstoši tūristu, kas ir lielākais apmeklētāju skaits parka vēsturē. Sociāli neaizsargātām personām – bērniem, studentiem, ģimenēm ar bērniem u. c. – tiek piemērotas atlaides no pilnās biļetes cenas. Kompensācija par negūtajiem ienākumiem no biļetēm 2019. gadā kopsummā veido 0,3 miljonus EUR.

Tērvetes informācijas centra uzturēšanai 2019. gadā atvēlēti 0,44 miljoni EUR bez nolietojuma izmaksām; lielāko daļu jeb 56% veido personāla izmaksas.



Vijciema čiekurkaltes (2019. gadā iekļauta Valsts aizsargājamo kultūras pieminekļu sarakstā) un Kalsnavas arborētuma uzturēšanai novirzīti 0,37 miljoni EUR bez nolietojuma izmaksām. Arborētuma infrastruktūra tiek rekonstruēta un papildināta ik gadus atbilstoši apmeklētāju skaita palielinājumam un dažādu ar meža nozari saistītu izziņas objektu pieejamībai. Saskaņā ar Kalsnavas arborētuma attīstības un rekonstrukcijas projektu ir izbūvēts un noasfaltēts piebraucamais ceļš, pabeigti būvdarbi automašīnu un autobusu stāvlaukuma būvniecībā, uzbūvēta kases un informācijas māja; investīciju apjoms 2019. gadā – 0,12 miljoni EUR.

LVM izveido, labiekārto un uztur atpūtas vietas, takas un parkus, pilnveidojot iespējas atpūsties apsaimniekotajos valsts mežos. Labiekārtošana var ietvert tādus darbus kā teritorijas attīrīšana, zemes līdzināšana un reljefa veidošana, zāliena ierīkošana, ceļu/ietvju ierīkošana, galdu un soliņu uzstādīšana, nojumes, ūdens laipu ierīkošana, ezera vai upes krasta nostiprināšana, atkritumu konteineru novietošana, ugunsкура vietas izveidošana u. c.

2019. gadā Dienvidlatgales reģionā tika atjaunota tūrisma vieta "Nīcgales akmens", kura bija nodegusi 2018. gada decembrī. Lielākie finanšu ieguldījumi atpūtas/tūrisma vietu atjaunošanā veikti Kalnanšu purva takā Dienvidkurzemes reģionā, Baltās kāpas takā Ziemeļkurzemes reģionā, Zaķu pļavā Zemgales reģionā, Stukmaņu līnijā un Kokneses parkā Vidusdaugavas reģionā, un Niedrāja ezera tūrisma vietā Austrumvidzemes reģionā. Desmit atpūtas vietas pielāgotas apmeklētājiem ar īpašām vajadzībām. Tūrisma vietās 2019. gadā investēti 0,12 miljoni EUR, bet to uzturēšanā (piemēram, solu, galdu, nojumes, informācijas stendu remonts, atkritumu savākšana, zāles pļaušana), kā arī par atkritumu (sadzīves un būvniecības atkritumi, riepas) savākšanu mežā, kopā izlietoti 0,39 miljoni EUR.

GRI 102-11 GRI 102-17 GRI 102-30 GRI 205-1 GRI 205-2 GRI 205-3

## KORUPCIJAS RISKĀ NOVĒRTĒJUMS UN IEKŠĒJĀS KONTROLES SISTĒMA

LVM atbilstoši labai korporatīvās pārvaldības praksei realizē iekšējās kontroles sistēmas pasākumus nelabvēlīgu risku mazināšanai un novēršanai, lai veicinātu uzņēmuma ilgtspēju, darbības caurskatāmību un uzticamību, kā arī veidotu neiecietību pret pārkāpumiem balstītu iekšējo kultūru atbilstoši LVM Ētikas kodeksam, uzņēmuma darbinieku vērtībām un rīcības pamatprincipiem.

Kopš 2019. gada līgumos, kas tiek noslēgti ar sadarbības partneriem, tiek ietverta prasība: "Līdzēji, kā arī to apakšuzņēmēji veic komercdarbību, ievērojot augstākos tiesiskuma un ētikas standartus. Jebkādas pretprettiesiskas darbības vai vienošanās, t. sk. korupcija, krāpšana, interešu konflikts un konkurences noteikumu pārkāpšana, ir aizliegtas. Līdzēji veic nepieciešamās darbības, lai nepieļautu un novērstu ētikas principu un normatīvo aktu pārkāpumus."

Pārskata periodā visiem LVM darbiniekiem tika organizētas e-apmācības par Ētikas kodeksa prasībām, kā arī darbinieki apguva Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja tālākizglītotāju programmu. Pārskata periodā LVM nav konstatēti korupcijas gadījumi. Atbilstoši risku novērtējuma un pārvaldības rezultātiem krāpniecības un korupcijas risks uzņēmumā tiek atbilstoši pārvaldīts.

LVM ir izstrādāta Risku pārvaldības metodika, Risku vadības procedūra un Krāpniecības risku identificēšanas vadlīnijas. Risku vadības metodika apraksta LVM riska vadības pieeju kopumā – t. i., risku identificēšanu, novērtēšanu, risku mazinājošo pasākumu ieviešanu un uzraudzību. Tā nosaka risku, tai skaitā krāpniecības risku, identificēšanas un novērtēšanas pamatprincipus, riska pārvaldībā iesaistītās puses, kā arī risku mazinājošos pasākumus. LVM riski tiek identificēti un pārvaldīti dažādos līmeņos: stratēģiskie riski, struktūrvienību operacionālā/taktiskā līmeņa riski, kā arī nepieciešamības gadījumā tiek apzināti atsevišķu projektu riski (piemēram, kādas sistēmas vai tiesību aktu prasību ieviešana). Papildus tam atbilstoši LVM Informācijas drošības politikai tiek vērtēti informācijas drošības riski, izmantojot šajā metodikā aprakstīto pieeju. Risku vadības metodiku attiecinā arī uz Krāpniecības risku vadību, turklāt pastāv





atsevišķa Krāpniecības risku identificēšanas metodika. Tāpat risku vadības metodiku izmanto, lai novērtētu nodokļu riskus.

2020. gada februārī LVM izveidota Padomes risku vadības komiteja ar mērķi nodrošināt padomes kompetencē esošo LVM risku vadības jautājumu kvalitatīvu izskatīšanu. Reizi gadā tiek apkopoti visu struktūrvienību riski, veicot analīzi par kopējām risku tēmām, vispārējām tendencēm, risku mazinošo pasākumu statusu un ietekmi uz riskiem, kā arī salīdzinājumu ar stratēģiskajiem riskiem. Apkopojums tiek prezentēts LVM vadības komandai.

Krāpniecības risku identificēšanas vadlīnijas apraksta krāpniecības risku, tai skaitā korupcijas riska, pārvaldības sistēmu, risku piemērus, potenciālo risku apstākļus, pazīmes, identificēšanas un novērtēšanas soļus.

Uzņēmumā īstenotie pasākumi krāpniecības un korupcijas riska mazināšanai:

- reizi gadā tiek veikts krāpniecības risku, tai skaitā korupcijas riska novērtējums un risku mazinošo pasākumu plānošana, kā arī reizi ceturksnī tiek veikta riska mazinošo pasākumu ieviešanas statusa kontrole un atlikušā riska novērtēšana;
- Ētikas kodeksā un Darba kārtības noteikumos darbiniekiem noteikts pienākums un dota iespēja ziņot par iespējamām pārkāpumiem, tostarp iespējamām koruptīvām darbībām, uzņēmumā, izmantojot dažādus ziņošanas veidus, tai skaitā anonīmo ziņošanas kanālu LVM Intranetā;
- regulāri tiek rīkotas darbinieku e-mācības par Ētikas kodeksa prasībām, iekļaujot jautājumus par potenciālo krāpniecības un korupcijas risku pazīmēm, piemēriem, identificēšanu un atbilstošu rīcību.

2019. gadā netika konstatēts neviens iekšējs ar krāpniecību vai korupciju saistīts gadījums.

Ar sadarbības partneriem, kuri uzņēmumam sniedz pakalpojumus, tika konstatēti divi gadījumi. Par visiem krāpniecības gadījumiem tika informētas tiesībsargājošās struktūras, kuras rīkojās atbilstoši likumā noteiktajam.

Citi būtiski iekšējās kontroles sistēmas elementi LVM ir šādi:

- Audīta daļa, kas veic iekšējo auditu;
- Drošības un kontroles daļa, kas veic pārbaudes un uzraudzību saimnieciskās darbības veikšanas vietās;
- LVM darbību reglamentē virkne uzņēmumā noteikto politiku, procedūru un citu normatīvu, kuri, citu funkciju starpā, arī nodrošina LVM risku mazināšanu un novēršanu;
- finanšu pārskatu un uzskaites ārējā revīzija;
- ārējo kontrolējošo, sertifikācijas un citu institūciju pārbaudes un uzraudzība par būtiskākajiem LVM saimnieciskās darbības procesiem;
- ārējo normatīvo aktu prasību uzraudzība, t. sk. tiek sekots līdzi ārējo normatīvo aktu izmaiņām un to ietekmei uz LVM;
- LVM saimnieciskās darbības mērķi un uzdevumi tiek noteikti stratēģiskajā, taktiskajā un operatīvajā līmenī. Uzdevumu un izpildei tiek sekots līdzi struktūrvienību un uzņēmuma valdes līmenī, kā arī pastāv darba izpildes vadības sistēma, kas vērtē darbinieku uzdevumu izpildi;
- iekšējie un ārējie informācijas tehnoloģiju un informācijas sistēmu risku novērtējumi un testi;
- personu datu aizsardzības vadītājs, kas uzrauga personas datu aizsardzības prasību nodrošināšanu, kā arī tiek veikta iekšējā un ārējā analīze par Vispārīgās datu aizsardzības regulas prasību ievērošanu LVM;
- tiek veikts pastāvīgs monitorings saziņas līdzekļos publicētajai informācijai, kas var skart LVM reputāciju.



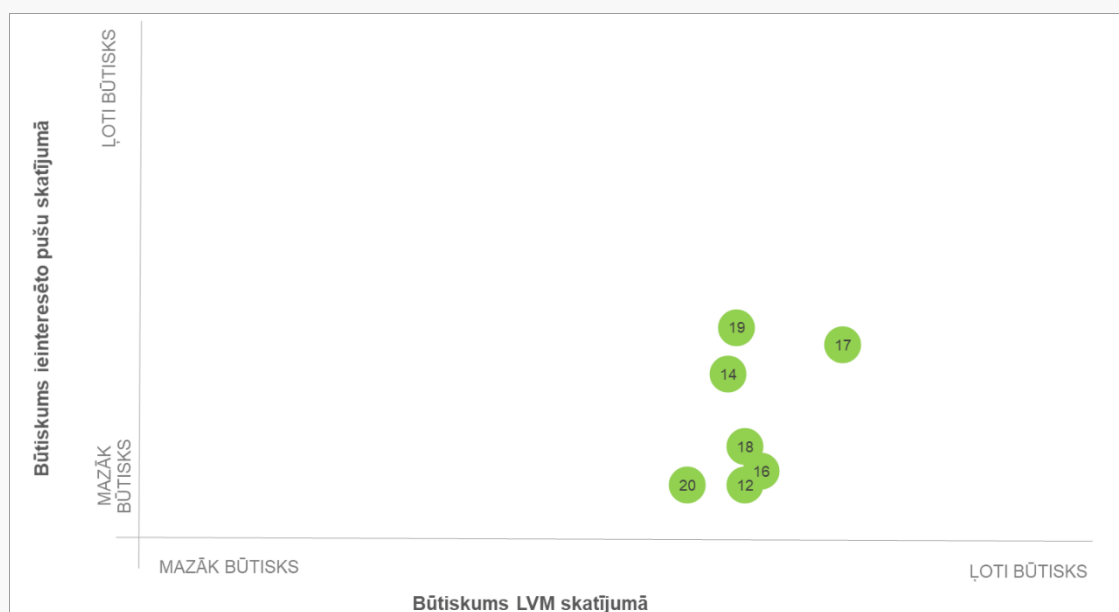
# VIDES ASPEKTI

GRI-103

## VADĪBAS PIEEJA

LVM apzinās vides aizsardzības lomu uzņēmuma ilgtspējīgā attīstībā, tāpēc plāno savu saimniecisko darbību atbilstoši ilgtspējīgas attīstības pamatprincipiem, savā darbībā ievēro vides aizsardzības prasības, kas noteiktas Eiropas Savienības, Latvijas Republikas normatīvajos un LVM iekšējos tiesību aktos. Ar vides aizsardzību saistītie jautājumi LVM darbībā ir vienlīdz nozīmīgi ar ekonomiskajiem un sociālajiem jautājumiem. Veiksmīgi apvienojot saimnieciskās darbības efektivitāti ar vides mērķu īstenošanu, tiek radīti priekšnoteikumi ilgtspējīgai mežu apsaimniekošanai. Dabas daudzveidības saglabāšana un ar meža apsaimniekošanu saistīto darbību ietekmes uz vidi mazināšana ir meža apsaimniekošanas plānošanas un ikdienas meža darbu organizēšanas neatņemama sastāvdaļa. Savukārt regulārs vides monitorings nodrošina pamatinformāciju, kas ļauj sekot līdzi, vai noteiktie vides mērķi tiek sasniegti un, ja nepieciešams, pamatot nepieciešamās izmaiņas meža apsaimniekošanas praksē, lai mazinātu ietekmi uz vidi. Monitoringa rezultāti kopš 2011. gada tiek apkopoti ikgadējā LVM vides pārskatā, kas ir publiski pieejams LVM mājas lapā.

## DARBĪBAS INDIKATORI



VIDES ASPEKTI	
12	Enerģijas patēriņš organizācijā (GRI 302-1)
14	Produktu ražošanai nepieciešamās enerģijas samazināšana (302-5)
16	Aizsargājamās teritorijas vai dabas daudzveidībai būtiskas vietas ārpus aizsargājamām teritorijām, to apjoms un īpatsvars (GRI 304-1)
17	Darbību, produktu un pakalpojumu ietekme uz bioloģisko daudzveidību (GRI 304-2)
18	Aizsargātie un apsaimniekotie biotopi, to apjoms (GRI 304-3)
19	IUCN Sarkanā saraksta sugas un nacionālās saglabāšanas saraksta sugas teritorijās, kuras ietekmē uzņēmuma darbība (GRI 304-4)
20	Radītās tiešās siltumnīcas efekta gāzu emisijas (GRI 305-1)



## ENERĢIJAS PATĒRIŅŠ ORGANIZĀCIJĀ UN PRODUKTU UN PAKALPOJUMU ENERĢIJAS VAJADŽĪBU SAMAZINĀŠANA

Uzņēmumā ir ieviesta energopārvaldības sistēma, kas atbilst ISO 50001 standartam. 2017. gada 10. aprīlī LVM ir saņēmusi sertifikātu un 2020. gadā veikusi pārsertifikāciju.

Energoefektivitātes mērķu un plānu sasniegšanai uzņēmums uztur un regulāri pilnveido atbilstošu energopārvaldības sistēmu. LVM pastāvīgi seko līdzi energoresursu izmantošanas rādītājiem gan ekonomiskās, gan ekoloģiskās darbības veicināšanai. Pieņemot jaunus lēmumus uzņēmējdarbībā, kā arī lai īstenotu energorādītājus uzlabojošus iepirkumus un projektus, uzņēmums izvērtē to ietekmi uz energoefektivitāti un energoiektspēju, atbalstot energoefektīvu produktu un pakalpojumu iepirkšanu.

LVM energopārvaldības galvenie mērķi:

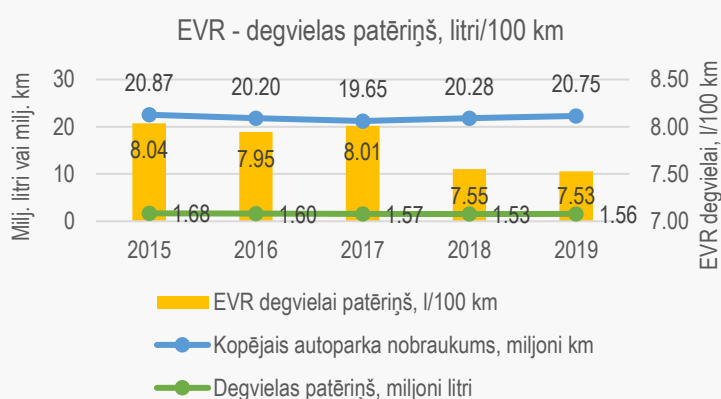
- samazināt degvielas patēriņu pret nobrauktajiem kilometriem (l/100km) par 0,5%;
- uzlabot energoiektspēju elektroenerģijas patēriņam – samazināt elektroenerģijas patēriņu klientu centros un citās būtiskās ēkās uz 1 m<sup>2</sup> par 0,2 kWh/m<sup>2</sup> gadā;
- uzturēt komfortablu mikroklimatu telpās, saimnieciski izlietojot siltumenerģiju, veicot patstāvīgus mērījumus un izvairoties no enerģijas izniekošanas.

Uzņēmums izvēlējies un noteicis atbilstošus energoiektspējas rādītājus (EVR), kas piemēroti šā brīža uzņēmuma monitoringa un datu apkopošanas iespējām.

EVR pielietošanu un izveidi pārskata, ja tiek uzstādītas jaunas mērierīces vai enerģijas skaitītāji. Uzstādot jaunas mērierīces, tām pielāgo attiecināmo mainīgo raksturlielumu, kas ietekmē enerģijas patēriņu.

Energoiektspējas rādītājus (EVR) nosaka būtiskākajam enerģijas veidam un būtiskajiem procesiem un sistēmām. Noteikti šādi EVR:

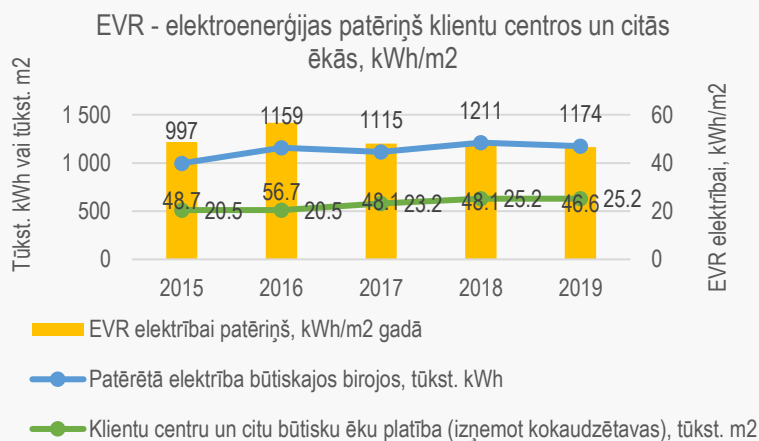
- patērētā degviela litros uz 100 km;
- patērētā siltumenerģija uz kvadrātmetru (m<sup>2</sup>);
- patērētā elektroenerģija uz kvadrātmetru (m<sup>2</sup>);
- patērētā elektroenerģija uz pārdotajiem tūkstoš stādiem;



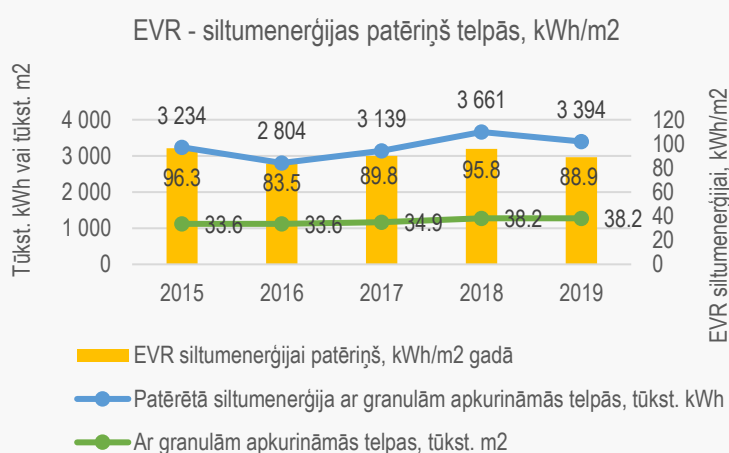
2019. gada energomērķis "Samazināt degvielas patēriņu pret nobrauktajiem kilometriem (l/100km) par 0,5%" tika izpildīts daļēji – energoiektspējas rādītāja (EVR) samazinājums ir 0,3% apmērā; iemesls varētu būt papildu 16 kravas transportlīdzekļu (pikapu) iegāde 2019. gadā.





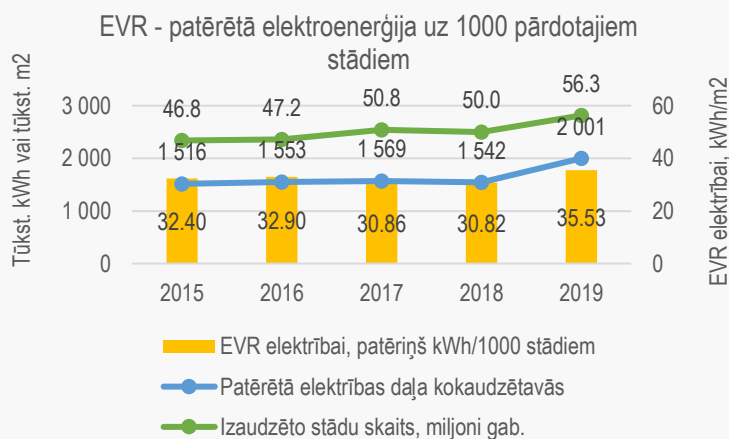


2019. gada energomērķis "Uzlabot energoefektivitāti elektroenerģijas patēriņam – samazināt elektroenerģijas patēriņu klientu centros un citās būtiskās ēkās uz 1 m<sup>2</sup> par 0,2 kWh/m<sup>2</sup> gadā", ir izpildīts ar uzviņu – sasniegts energoefektivitātes rādītāja (EVS) samazinājums 1,5 kWh/m<sup>2</sup> pret 2018. gadu.



2019. gada energomērķis "Uzturēt komfortablu mikroklimatu telpās, saimnieciski izlietojot siltumenerģiju, veicot patstāvīgus mērījumus un izvairoties no enerģijas iznīkošanas" ir izpildīts. EVR rādītājs – siltumenerģijai patēriņš uz kWh/m<sup>2</sup> gadā – ir samazinājies no 95,8 uz 88,9 kWh/m<sup>2</sup> gadā. Bet jāņem vērā, ka 2019. gads bija siltāks par 2018. gadu (dienu skaits, kad ārā gaisa temperatūra nepārsniedza 15°C summā bija par 10,14% mazāk, bet siltuma patēriņš samazinājās par 7,2%).

elektroenerģija uz pārdotajiem tūkstoš stādiem, kWh/1000 stādiem" ir



2019. gada EVR rādītājs "Patērētā elektroenerģija uz 1000 pārdotajiem stādiem – pieauguma iemesls ir energoietilpīgas ražošanas līnijas nodošana ekspluatācijā Mazsilu kokaudzētavā 2018. gadā.

Ir sastādīts detalizēts energopārvaldības rīcības plāns jeb programma, kurā paredzēti pasākumi LVM kopējās energoefektivitātes uzlabošanai. Galvenās

prioritātes ir šādas:

- uzlabot un attīstīt izstrādāto energopārvaldības sistēmu;
- veikt energopārvaldības sistēmas uzraudzības auditus objektos;



- veikt aprēķinus saules kolektoru izmantošanas pamatojumam lielajās kokaudzētavās un uzstādīt testa iekārtas vienā no tām, lai samazinātu siltumenerģijas patēriņu, sagatavojot silto ūdeni pavasara/vasaras/rudens sezonās;
- turpināt apkopot un publicēt iekšējā intranetā informāciju par ekonomiskākajiem braucējiem;
- apmācīt darbiniekus ar e-mācības rīku par ekonomiskas braukšanas pamatprincipiem;
- veikt darbinieku instruktāžas/apmācības par veicamajiem pasākumiem;
- veikt ikdienas mikroklimata monitoringu biroja telpās;
- pilnveidot sistēmu enerģijas patēriņa monitoringam, mērķu uzstādīšanai un izpildei.

Papildus paredzēts:

- piemērot EVR atsevišķiem objektiem un salīdzināt tos savstarpēji (klientu centriem);
- veikt pastāvīgu darbinieku iekšējo apmācību par energoresursu ekonomisku lietošanu, t. sk. par energopārvaldības sistēmu, tās nozīmīgumu;
- veikt pasākumu energoresursu taupīšanai/efektīvai izmantošanai;
- izstrādāt sistēmu, lai darbinieki iesniegtu savus priekšlikumus par iespējām energoresursu taupīšanā vai arī atklātu vietas, kur pārmērīgi tiek izmantoti energoresursi.

Plānotajiem pasākumiem ir pieejami resursi, ir sastādīts darba plāns un izstrādātas darba izpildes noteikšanas metodes, tas apkopots energopārvaldības aktivitāšu plānā.

GRI 304-1

## AIZSARGĀJAMĀS TERITORIJAS VAI DABAS DAUDZVEIDĪBAI BŪTISKAS VIETAS ĀRPUS AIZSARGĀJAMĀM TERITORIJĀM, TO APJOMS, ĪPATSVARS

LVM apsaimnieko valsts noteiktās dabas un vides aizsardzības teritorijas – dabas liegumus, dabas parkus, aizsargājamo ainavu apvidus, dabas pieminekļus, biosfēras rezervātu, mikroliegumus aizsargājamām sugām un biotopiem, to buferzonas, mežu aizsargjoslas gar ūdeņiem (upēm, ezeriem, jūru), purviem, ap pilsētām, ap kultūras pieminekļiem u. c. Šo teritoriju robežas un apsaimniekošanas nosacījumus nosaka LR normatīvie akti.

Informācija par šo teritoriju izvietojumu publiski pieejama LVM mājas lapā interaktīvajā kartē <https://www.lvm.lv/sabiedribai/meza-apsaimniekosana/meza-apsaimniekosanas-plani/interaktiva-karte>, kā arī <https://www.lvmgeo.lv/kartes>

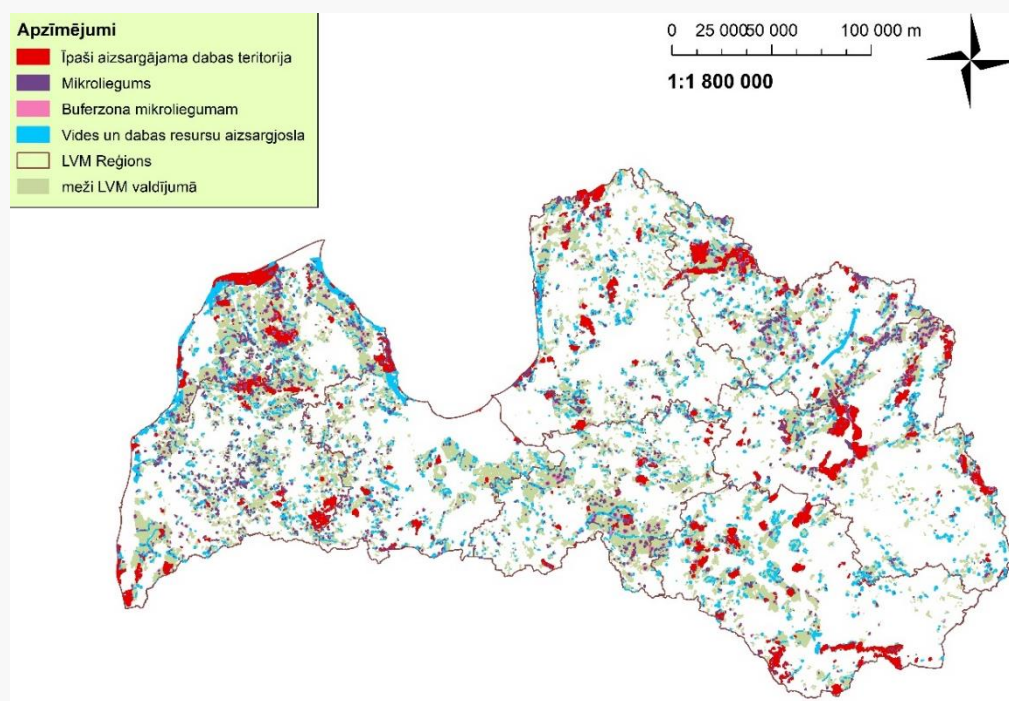


**Ar normatīvajiem aktiem noteikto dabas / vides aizsardzības teritoriju  
platība un īpatsvars\* LVM valdījumā esošajās zemēs**

*Datu avots: LVM GEO*

Aizsargājamās teritorijas veids	Platība, tūkst. ha		Īpatsvars, %	
	visas zemes	t. sk. mežs	no visām zemēm	no meža
<b>Īpaši aizsargājamās dabas teritorijas:</b>				
Dabas liegumi	153	81	9,4	5,8
Dabas parki	35	30	2,1	2,1
Aizsargājamo ainavu apvidi	33	31	2	2,2
Biosfēras rezervāti	118	95	7,3	6,8
Dabas pieminekļi	1	1	0,1	0,1
<b>Aizsargjoslas (vides un dabas resursu aizsardzībai):</b>				
Aizsargjosla ap purviem	30	25	1,8	1,8
Virszemes ūdensojektu aizsargjosla	30	25	1,8	1,8
Baltijas jūras un Rīgas jūras līča piekrastes aizsargjosla	49	43	3	3,1
Krasta kāpu aizsargjosla	7	5	0,4	0,3
Mežu aizsargjosla ap pilsētām	12	11	0,7	0,8
Kultūras pieminekļu aizsargjosla	13	10	0,7	0,8
<b>Mikroliegumi:</b>				
Aizsargājams dzīvnieks (putns, zīdītājs, abinieks, bezmugurkaulnieks)	35	32	2,1	2,3
Aizsargājams augs (vaskulārais vai paparžaugs, sūna, ķērpis, sēne)	1	1	0,1	0,1
Meža biotops, īpaši aizsargājams biotops	3	3	0,2	0,2
<b>Putnu sugu mikroliegumu buferzonas</b>	<b>45</b>	<b>38</b>	<b>2,8</b>	<b>2,7</b>
<b>Īpaši aizsargājami meža iecirkņi</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>0,5</b>	<b>0,5</b>

\*Aizsargājamās teritorijas var svastarpēji pārklāties



**Ar normatīvajiem aktiem noteikto dabas/vides aizsardzības teritoriju izvietojums LVM zemēs**

*Datu avots: LVM GEO*





Dabas vērtību saglabāšanai un meža apsaimniekošanas darbu ietekmes uz vidi mazināšanai LVM ik gadu mežu platībās pirms saimnieciskās darbības plānošanas veic aizsargājamo sugu dzīvotņu, ES nozīmes biotopu un aizsargājamo putnu ligzdošanas, t. sk. medņu riestošanas vietu apzināšanu.

### Dabas vērtību platība un īpatsvars\*\*LVM valdījumā esošajās zemēs

Datu avots: LVM GEO

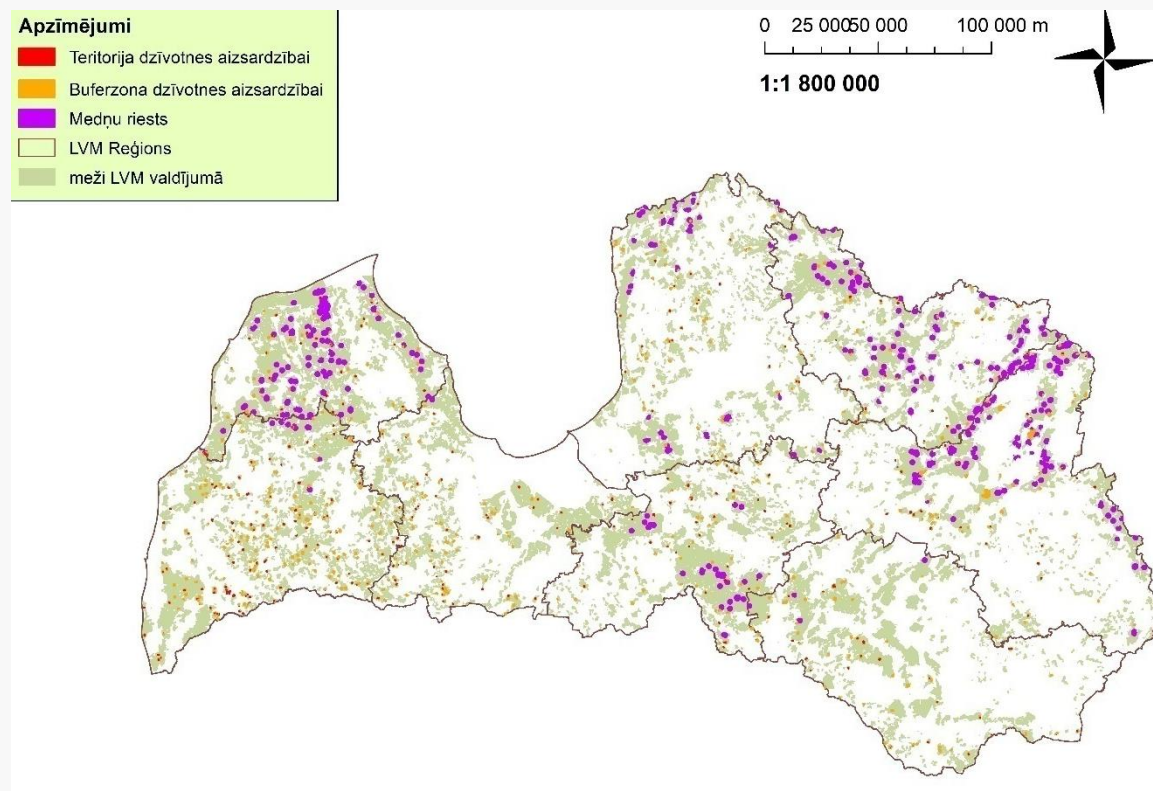
Nosaukums	Platība, tūkst. ha		Īpatsvars, %		Skaits, tūkst. gab.
	visas zemes	t. sk. mežs	no visām zemēm	no meža	
ES nozīmes un Latvijas aizsargājami biotopi, t.sk. dabisko mežu biotopi	104	96	6,4	6,9	
Aizsargājamo augu, bezmugurkaulnieku u. c. sugu atradnes					26
Aizsargājamo putnu ligzdošanas vietas	5	5	0,3	0,3	
Medņu riesti:					
Riesta vietas	10	9	0,6	0,6	0,4
Riesta teritorijas	92	77	5,7	5,5	0,3

\*\* Teritorijas var savstarpēji pārklāties un pārklāties ar LR normatīvajiem aktiem noteiktajām dabas/vides aizsardzības teritorijām

2019. gadā LVM datu bāze papildināta ar gandrīz 3 tūkstošiem jaunu, retu un īpaši aizsargājamo augu, sēņu, ķērpju, bezmugurkaulnieku sugu atradņu, bet kopā uzņēmuma vides eksperti fiksējuši jau vairāk nekā 26 tūkstošus retu un aizsargājamo sugu atradņu.

2019. gadā LVM datu bāze papildināta ar vairāk ne nekā 700 jaunu līdz šim neapzinātu aizsargājamo putnu sugu ligzdu atradnēm. LVM datu bāzē kopā ir reģistrētas vairāk nekā 5100 lielo ligzdu, no kurām 2350 ir aizsargājamo putnu sugu ligzdošanas vietas, t. sk. arī informācija par ekspertu ornitologu būvētajām mākslīgo ligzdu pamatnēm, ko labprāt ligzdošanai izmanto, piemēram, tāda aizsargājama suga kā zivjērglis.





**LVM noteikto dabas aizsardzības teritoriju izvietojums LVM zemēs**

*Datu avots: LVM GEO*

Dabas aizsardzības teritorijas (gan pamatojoties uz normatīvajiem aktiem izveidotās, gan LVM noteiktās) var savstarpēji pārklāties, un tām var būt atšķirīgi saimnieciskās darbības aprobežojumi. Lai nodrošinātu minēto apsaimniekošanas nosacījumu ievērošanu, ņemot vērā visu LVM rīcībā esošo informāciju un uzņēmuma stratēģijā noteikto, katram apsaimniekotās zemes nogabalam tiek piešķirts atbilstošs apsaimniekošanas mērķis – dabas aizsardzība vai koksnes un citu produktu ražošana.

**GRI 304-2**

## **DARBĪBU, PRODUKTU UN PAKALPOJUMU IETEKME UZ BIOLOĢISKO DAUDZVEIDĪBU**

16,8% no LVM mežu kopplatības un vairāk kā 20% no visu zemju (meži, purvi, lauksaimniecības zemes, ūdeņi) kopplatības LVM apsaimnieko ar mērķi – dabas aizsardzība. Tas nozīmē, ka šajās platībās mežsaimnieciskā darbība netiek plānota vai tiek plānota nebūtiskā apmērā, kas nodrošina atbilstošus apstākļus tādām sugām un biotopiem, kas var pastāvēt tikai cilvēka darbības mazietekmētās platībās. Mežs dabas aizsardzības teritorijās ir 0,24 miljoni hektāru, no tiem tikai 0,15 milj. hektāru mežsaimnieciskās darbības un galvenās cirtes aizliegumu nosaka normatīvie akti.

0,19 miljoni hektāru tiek apsaimniekoti ar papildu nosacījumiem vides aizsardzībai, rekreācijai un vides izziņai.

Saimnieciskā darbība ar mērķi ražot augstvērtīgu koksni un citus produktus tiek plānota 1,15 miljonos hektāru meža. Šīs platības tiek apsaimniekotas saskaņā ar LR normatīvajos aktos un LVM tiesību aktos noteiktajām dabas un vides aizsardzības vispārējām prasībām, t. sk. saistošo meža apsaimniekošanas sertifikācijas standartu nosacījumiem. Uzņēmumam ir izstrādāta virkne iekšējo vides normatīvo aktu, kas ir saistoši gan LVM darbiniekiem, gan pakalpojumu sniedzējiem un ir publiski pieejami:



<https://www.lvm.lv/biznesa-partneriem/lepirkumi/liguma-pielikumi/contractadd/19?start=20> .

Lai mazinātu uzņēmuma darbības ietekmi uz bioloģisko daudzveidību, ir apzināti darbību veidi, kurām var būt būtiska ietekme. Tās ir darbības, kas saistītas ar meža ceļu būvniecību, meliorācijas sistēmu atjaunošanu, zemes dzīļu iegūvi, koku ciršanu. Plānojot šīs darbības, saskaņā ar LR normatīvajiem aktiem un uzņēmuma iekšējiem normatīviem tiek apzinātas teritorijā sastopamās dabas vērtības (aizsargājamas vaskulāro augu, sūnu, ķērpju, sēņu, bezmugurkaulnieku, putnu sugas, biotopi u. c.), plānota to atbilstoša aizsardzība un novērtēta plānoto darbību iespējamā ietekme uz tām katrā meža darbu vietā, izslēgtas vai pārplānotas meža apsaimniekošanas darbības vietās, kur tām var būt būtiska ietekme.

Dabas vērtību apzināšana un saglabāšana ir meža apsaimniekošanas plānošanas neatņemama sastāvdaļa un notiek atbilstoši uzņēmumā izstrādātām procedūrām. Piemēram, LVM darbinieki, pārbaudot saimnieciskajai darbībai paredzētās vietas, ik gadu atrod līdz šim neapzinātas lielās ligzdas (parasti lielākas par ½ m diametrā), kuras veido melnais stārķis, visu sugu ērgļi, peļu klijāns, ķīķis, vistu vanags, klijas, krauklis. Procesā iesaistīti un apmācīti vairāk nekā 300 dažādos ražošanas procesos iesaistīti LVM darbinieki, kas pievieno informāciju par ligzdu datu bāzei un ziņo LVM putnu ekspertiem. Eksperti ligzdas apseko, nosaka sugu un plāno sugas prasībām atbilstošu aizsardzību, pievieno informāciju par saimnieciskās darbības aprobežojumiem datu bāzē, ja nepieciešams, papildus noteiktajai teritorijai dzīvotnes aizsardzībai, plāno arī buferzonu ar meža darbu termiņa ierobežojumiem putnu ligzdošanas sezonas laikā. Līdz eksperta slēdzienam visām jaunatrastajām ligzdām nosaka 500 m aizsargzonu un mežsaimnieciskās darbības aizliegumu. Līdzīga sistēma ir izveidota medņu rīstošanas teritoriju apzināšanai un aizsardzības plānošanai. Medņu rīstu teritorijās (91,6 tūkstošu hektāru platībā) pavasara un vasaras periodā mežsaimnieciskā darbība nenotiek 1000 m rādiusā ap rīsta centru neatkarīgi no teritorijas formālā aizsardzības statusa.

Ņemot vērā Latvijas Republikas normatīvajos aktos un LVM iekšējos tiesību aktos noteiktos meža darbu termiņa ierobežojumus, vairāk nekā 30% no kopējās LVM apsaimniekotās meža zemju platības koku ciršana netiek veikta vispār vai ir ierobežota pavasara – vasaras periodā putnu ligzdošanas laikā. Savukārt teritorijas, kur saimnieciskā darbība notiek pavasara – vasaras periodā, ir neliela, salīdzinot ar kopējo mežu platību, un veido mazāk kā 1% no LVM mežiem.

Ik gadu LVM valdījumā esošajā teritorijā tiek veikts vides monitorings: aizsargājamo putnu, augu sugu un biotopu kvalitātes monitorings. Piemēram, 2019. gadā ligzdošanas sekmes novērtētas vairāk nekā 500 aizsargājamo putnu ligzdošanas teritorijās, gandrīz 100 medņu rīstošanas vietās u. c. Monitoringa rezultātus uzņēmums izmanto, plānojot pasākumus saimnieciskās darbības ietekmes uz vidi mazināšanai, t. sk. dabas aizsardzības platību plānošanai, un nosakot terminētos meža darbu aprobežojumus.

Katrā gadu uzņēmums apkopo vides monitoringa ietvaros iegūto informāciju, sagatavojot publiski pieejamu Vides pārskatu <https://www.lvm.lv/sabiedribai/meza-apsaimniekosana/vides-parskats>.

Lai iegūtu jaunas zināšanas un pilnveidotu meža apsaimniekošanas plānošanu ar mērķi mazināt meža darbu ietekmi uz ekosistēmu pakalpojumiem, t. sk. uz bioloģiskās daudzveidības nodrošināšanu, uzņēmums finansē zinātniskos pētījumus, tādus kā: “Medņu aizsardzībai nozīmīgo vides faktoru izpēte”, “Mežsaimniecības ietekme uz meža un saistīto ekosistēmu pakalpojumiem” u. c. [https://www.lvm.lv/petijumi-un-publikacijas#research\\_filter](https://www.lvm.lv/petijumi-un-publikacijas#research_filter)



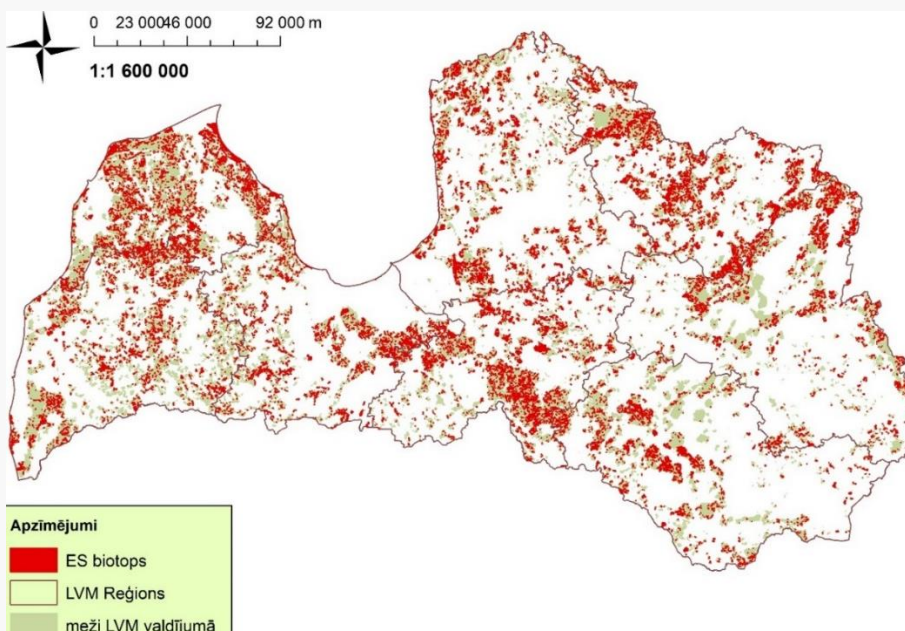


## AIZSARGĀTIE UN APSAIMNIEKOTIE BIOTOPI, TO APJOMS

Kopš 2011. gada LVM valdījumā esošās zemēs, galvenokārt ārpus ar normatīviem noteiktajām īpaši aizsargājamām dabas teritorijām, atsākta Latvijas īpaši aizsargājamo un Eiropas Savienības (ES) nozīmes biotopu kartēšana. Biotopus kartē sertificēti dabas eksperti, galvenokārt jomā – meži un virsāji, nosakot biotopa veidu, kvalitāti pēc valstī apstiprinātas metodikas. Devīņu aktīvo veģetācijas sezonu laikā LVM teritorijā papildus līdz tam jau reģistrētajiem (2001.–2006.) un aizsargātajiem dabisko mežu biotopiem (~50 000 ha), kuri biotopu kartēšanas ietvaros tiek pārvērtēti, ik gadu apmēram 5000–10 000 ha platībā tiek nokartēti līdz šim neapzināti ES nozīmes biotopu poligoni.

Šobrīd LVM datu bāzē ir informācija par ES nozīmes biotopiem 104,8 tūkstošu ha platībā, tie ir vairāk nekā 30 biotopu veidi (meža, purvu, zālāju, kāpu, ūdeņu u. c.). No tiem 5 tūkstoši hektāru konstatēti 2019. gadā. Lielāko īpatsvaru veido meža biotopi, no kuriem visbiežāk konstatēti ir veci vai dabiski boreāli meži, purvaini meži, stāgnāju meži. Salīdzinoši mazākā apjomā reģistrēti jūras piekrastes, saldūdeņu, zālāju un purvu biotopi.

Kopš 2017. gada, izmantojot Kohēzijas fonda finansējumu, Dabas aizsardzības pārvalde organizē ES nozīmes biotopu kartēšanu visā valstī. Šī projekta ietvaros līdz šim LVM zemēs papildus konstatēti vēl apmēram 50 tūkst. ha ES nozīmes biotopu.



**Reģistrēto ES nozīmes biotopu izvietojums LVM zemēs**

*Datu avots: LVM GEO*



# Reģistrēto ES nozīmes biotopu platība LVM zemēs

*Datu avots: LVM*

ES nozīmes biotopa kods	ES nozīmes biotopa nosaukums	ES biotopi, ha	
		2019	kopā
<b>1150-1640*</b>	dažādi iesālūdeņu biotopi	0	2
2110-2140*	dažādi piejūras kāpu biotopi	29	31
<b>2180</b>	<b>Mežainas piejūras kāpas</b>	<b>155</b>	<b>3666</b>
2190	Mītras starpkāpu ieplakas	0	4
3130 - 3160	Dažādi ezeru biotopi	5	230
3260	Upju straujtecēs un dabiski upju posmi	16	51
4010, 4030	slapji un sausi virsāji	0	10
5130	Kaķu audzes zālajos un virsajos	0	22
6120*-6530*	dažādi zālāju biotopi	25	215
<b>7110*</b>	<b>Aktīvi augstie purvi</b>	<b>339</b>	<b>4518</b>
<b>7120</b>	<b>Degradēti augstie purvi, kuros iespējama vai noris dabiskā atjaunošanās</b>	<b>140</b>	<b>2430</b>
<b>7140</b>	<b>Pārejas purvi un sliktas</b>	<b>24</b>	<b>288</b>
<b>7160</b>	<b>Minerālvielām bagāti avoti un avoksnāji</b>	<b>5</b>	<b>173</b>
7220*	Avoti, kas izgulsnē avotkalķus	0	2
7230	Kaķaini zāļu purvi	0	12
<b>9010*</b>	<b>Veci vai dabiski boreāli meži</b>	<b>2366</b>	<b>33970</b>
<b>9020*</b>	<b>Veci jaukti platlapju meži</b>	<b>369</b>	<b>14107</b>
9060	Skujkoku meži uz osveida reljefa formām	22	338
<b>9080*</b>	<b>Staignāju meži</b>	<b>580</b>	<b>16466</b>
<b>9160</b>	<b>Ozolu meži</b>	<b>41</b>	<b>537</b>
<b>9180*</b>	<b>Nogāžu un gravu meži</b>	<b>9</b>	<b>754</b>
<b>91D0*</b>	<b>Purvaini meži</b>	<b>784</b>	<b>20565</b>
<b>91E0*</b>	<b>Aluviāli krastmalu un palieņu meži</b>	<b>154</b>	<b>3156</b>
<b>91F0</b>	<b>Jaukti ozolu, gubu, ošu meži gar lielām upēm</b>	<b>0</b>	<b>14</b>
<b>9050</b>	<b>Lakstaugiem bagāti egļu meži</b>	<b>207</b>	<b>1320</b>
<b>91T0</b>	<b>Kērpjiem bagāti priežu meži</b>	<b>211</b>	<b>1887</b>
<b>kopā, ha</b>		<b>5481</b>	<b>104768</b>



ES nozīmes biotopu aizsardzību saskaņā ar Padomes Direktīvu 92/43/EEK (1992. gada 21. maijs) par dabisko dzīvotņu, savvaļas faunas un floras aizsardzību (Dzīvotņu direktīva) un pieeju pamatā nodrošina caur sauszemes *Natura2000* tīklu, attiecīgajos biogeogrāfiskajos reģionos un ES kopumā. Atbilstoši šai pieejai, ES nozīmes biotopu pamata aizsardzību Latvijā nodrošina īpaši aizsargājamās dabas teritorijas, kas iekļautas *Natura2000* tīklā. Ideālā gadījumā ES nozīmes biotopu aizsardzību valsts mērogā nodrošina *Natura2000* teritorijās iekļautie ES nozīmes biotopi un ES nozīmes sugas. Realitātē Latvijā, t. sk. LVM valdījumā esošajā teritorijā, ES nozīmes biotopi būtiskā apjomā konstatēti arī ārpus īpaši aizsargājamām dabas teritorijām. Jāņem vērā, ka Latvijā saskaņā ar spēkā esošiem normatīviem aktiem par īpaši aizsargājamu nav uzskatāms katrs ES nozīmes biotopa poligons, normatīvajos aktos ir definētas īpaši aizsargājamo mežu, krūmāju un purvu biotopu raksturojošās pazīmes.

Lai nodrošinātu Dzīvotņu direktīvas īstenošanu un zinot, ka esošais *Natura2000* sauszemes tīkls nav uzskatāms par tādu, kas pilnībā sasniedz mērķus, par ko liecina reālie ES nozīmes biotopu kartējuma dati, LVM, lai:

- aizsargātu nozīmīgākos (reti sastopamos, labas un izcilas kvalitātes – biežāk sastopamos) ES nozīmes biotopus ārpus *Natura2000* vietām;
- izvairītos no iespējamās polarizācijas, kad aizsardzība tiek koncentrēta tikai īpaši aizsargājamās dabas teritorijās un mikroliegumos, tādējādi zaudējot savstarpēju sasaisti starp ES nozīmes dzīvotnēm,

uzņēmuma attīstības projekta "Ainavu ekoloģiskās plānošanas pieejas ieviešana meža apsaimniekošanas plānošanā" ietvaros strādā pie risinājuma, kas nodrošinātu ekoloģisko savienojamību starp ES nozīmes biotopiem, piemērojot ainavekoloģisko pieeju. Projekta ietvaros ir sagatavots ainavu līmeņa ekoloģiskais tīklojums, identificējot dabas vērtību koncentrācijas teritorijas, ekoloģiskos koridorus jeb izplatīšanās teritorijas un atbalsta teritorijas. Ainavu ekoloģiskajā tīklojumā ietvertā platība: <https://gis2.lvm.lv/map/>.

Lai pēc valstī pašreiz spēkā esošās metodikas noteiktajiem, pārbaudītajiem un reģistrētajiem ES nozīmes mežu biotopiem tiktu nodrošināts labvēlīgs aizsardzības stāvoklis, ir izstrādāti un tiek ievēroti LVM iekšējie normatīvi, kas nosaka:

- biežāk sastopamo meža biotopu veidu poligoni, kas atbilst labas un izcilas biotopu kvalitātes kritērijiem, tiek iekļauti LVM noteiktās dabas aizsardzības platībās;
- valstī reti sastopamie meža un purva biotopi (9160, 9180\*, 91F0, 7160, 7210\*, 7220\*, 7230) neatkarīgi no kvalitātes visā LVM teritorijā arī tiek iekļauti dabas aizsardzības platībās; [šie biotopi kā reti ir klasificēti tāpēc, ka tos veidojošās pamata struktūras – ģeoloģiskās formas, gruntsūdeņu izplūdes vietas, izplūstošo gruntsūdeņu ķīmiskais sastāvs, valstī retas augu sabiedrības, primāri veidojušies meža biotopi – pamatoti ir maz, neveido tipisko situāciju valstī];
- dabas aizsardzības mērķis, neatkarīgi no ES nozīmes biotopu kvalitātes un biotopa veida sastopamības, tiek piešķirts arī tiem ES nozīmes biotopiem, kas atrodas *Natura2000* teritorijās, kuras saskaņā ar normatīvajiem aktiem ir izveidotas, lai nodrošinātu biotopu labvēlīgu aizsardzības stāvokli, bet kur LR spēkā esošie normatīvie akti nenosaka būtiskus mežsaimnieciskās darbības aprobežojumus;
- papildus dabas aizsardzības mērķis saimnieciskajos mežos tiek noteikts nogabaliem, kas pēc koku sugu sastāva un vecuma ir uzskatāmi par potenciāli bioloģiski vērtīgām mežaudzēm (t. sk. tādas, kur konstatēti biežāk sastopami meža biotopi ar zemu un vidēju kvalitāti) un pēc to novietojuma ainavā ir ekoloģiski nozīmīgi, veicinot ekoloģisko saistību starp mežaudzēm, kas atzītas par ES nozīmes biotopiem un citām bioloģiski vērtīgām mežaudzēm;
- plānojot meža apsaimniekošanu, t. sk. koksnes ieguves apjoma izvietojumu meža masīvu līmenī, LVM nodrošina, lai skuju koku mežu masīvos tādu audžu īpatsvars, kas vecākas par 70 gadiem, būtu vismaz 30% no kopējās mežaudžu platības, bet lapu koku meža masīvos – 20% un vairāk no kopējās meža masīva platības, kas veicina bioloģiski vērtīgu mežaudžu ekoloģisko saistību un bioloģiski vērtīgu mežaudžu klātbūtni ainavā ilgtermiņā.



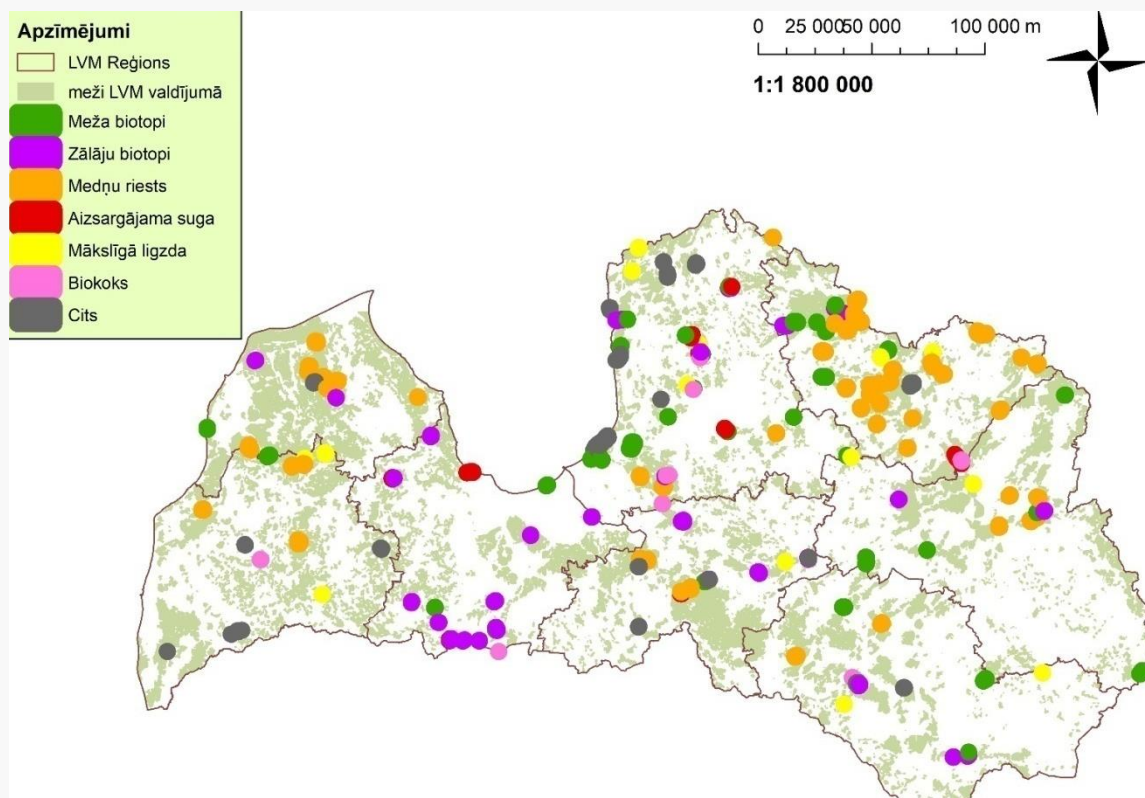


Papildus tam katru gadu tiek veikti biotehniskie pasākumi tādās platībās, kur tas nepieciešams biotopu kvalitātes uzturēšanai vai atjaunošanai. 2019. gadā meža un zālāju biotopu apsaimniekošana veikta 144 ha platībā, medņu riestu dzīvotņu kvalitātes uzlabošana – 290 ha platībā un meža lauču uzturēšana – 347 ha platībā. Sagatavots un publiski pieejams LVM īstenoto nozīmīgo sugu dzīvotņu un ES nozīmes biotopu apsaimniekošanas pasākumu apkopojums <https://www.lvm.lv/sabiedribai/meza-apsaimniekosana/vides-parskats>. Daļa no šiem pasākumiem ir īstenota saistībā ar LVM dalību starptautiskos vides projektos.

#### LVM īstenoto biotehnisko pasākumu sadalījums grupās, 2015.–2019.

*Datu avots: LVM GEO*

Darbu veids	2015	2016	2017	2018	2019
Meža un zālāju biotopu apsaimniekošana, ha	255	234	123	123	144
Medņu riestu dzīvotņu apsaimniekošana, ha	112	91	167	134	290
Hidroloģiskā režīma optimizēšana medņu dzīvotnē, ha		2			
Meža lauču uzturēšana, ha	371	348	322	343	347



#### LVM īstenoto nozīmīgu sugu dzīvotņu un ES nozīmes biotopu apsaimniekošanas pasākumu vietas

*Datu avots: LVM GEO*



## PASAULES DABAS AIZSARDZĪBAS SAVIENĪBAS (IUCN) SARKANĀ SARAĶSTA SUGAS UN NACIONĀLĀ AIZSARGĀJAMO SUGUSARAĶSTA, ES DZĪVOTŅU\*\* UN PUTNU\* DIREKTĪVU PIELIKUMOS IEKĻAUTĀS SUGAS TERITORIJĀS, KURAS IETEKMĒ UZŅĒMUMA DARBĪBA

Katru gadu uzņēmums vides pārskatā apkopo informāciju par LVM datu bāzē reģistrētām sugām un sugu grupām, kas sastopamas valdījumā esošajā teritorijā, gan aizsargājamās dabas teritorijās, gan saimnieciskajos mežos.

### Īpaši aizsargājamās sugas, saskaņā ar LR normatīvajiem aktiem

Datu avots: LVM GEO

Sugu grupa	Sugu skaits
Abinieki	2
Aļģes	1
Bezmugurkaulnieki	53
Ķērpji	32
Putni	28
Rāpuļi	2
Sēnes	17
Sūnas	52
Vaskulārie augi	121
Zīdītāji	9
<b>Kopā</b>	<b>317</b>

### Putnu\* un Dzīvotņu\*\* direktīvu pielikumos minēto sugu skaits

Datu avots: LVM GEO

Sugu grupas	Pielikums 1*	Pielikums 2*	Pielikums 4*	Pielikums 5*
Abinieki		1	2	
Aļģes				
Bezmugurkaulnieki		11	7	1
Ķērpji				
Putni	24			
Rāpuļi		1	1	
Sēnes				
Sūnas		3		1
Vaskulārie augi		10		7
Zīdītāji		8		
<b>Kopā</b>	<b>24</b>	<b>34</b>	<b>10</b>	<b>9</b>



\*EIROPAS PARLAMENTA UN PADOMES DIREKTĪVA 2009/147/EK ( 2009. GADA 30. NOVEMBRIS ) PAR SAVVAĻAS PUTNU AIZSARDZĪBU

\*\*PADOMES DIREKTĪVA 92/43/EEK (1992. GADA 21. MAIJS) PAR DABISKO DZĪVOTŅU, SAVVAĻAS FAUNAS UN FLORAS AIZSARDZĪBU

PIELIKUMS 1\* PUTNU SUGAS, KURĀM JĀPIEMĒRO ĪPAŠI DZĪVOTŅU AIZSARDZĪBAS PASĀKUMI, LAI NODROŠINĀTU TO IZDZĪVOŠANU UN VAIROŠANOS SAVĀ IZPLATĪBAS AREĀLĀ

Pielikums 2\*\* KOPIENĀ NOZĪMĪGAS DZĪVNIEKU UN AUGU SUGAS, KURU AIZSARDZĪBAI JĀNOSAKA ĪPAŠI AIZSARGĀJAMAS DABAS TERITORIJAS

Pielikums 4\*\* KOPIENĀ NOZĪMĪGAS DZĪVNIEKU UN AUGU SUGAS, KAM VAJADZĪGA STINGRA AIZSARDZĪBA

Pielikums 5\*\* KOPIENĀ NOZĪMĪGAS DZĪVNIEKU UN AUGU SUGAS, KURU ĪPATŅU IEGUVEI SAVVAĻĀ UN IZMANTOŠANAI VAR PIEMĒROT APSAIMNIEKOŠANAS PASĀKUMUS

### Pasaules Dabas aizsardzības savienības (*IUCN*) noteikto sugu skaits atbilstoši starptautiskai apdraudētības kategorijai<sup>1</sup>

*Datu avots: LVM GEO*

Sugu grupa	CR	EN	VU	NT	LC	DD
Abinieki					3	
Aļģes					1	
Bezmugurkaulnieki	1	2	6	9	40	
Ķērpji						
Putni			3	1	26	
Rāpuļi					2	
Sēnes			1	1		
Sūnas			3	15	83	
Vaskulārie augi			1	7	64	4
Zīdītāji				1	8	1
<b>Kopā</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>14</b>	<b>34</b>	<b>227</b>	<b>5</b>

<sup>1</sup>*IUCN* kategorijas – LC - nav apdraudēts, NT - gandrīz apdraudēts, VU- jutīgs, EN - apdraudēts, CR - kritiski apdraudēts, DD - trūkst datu.



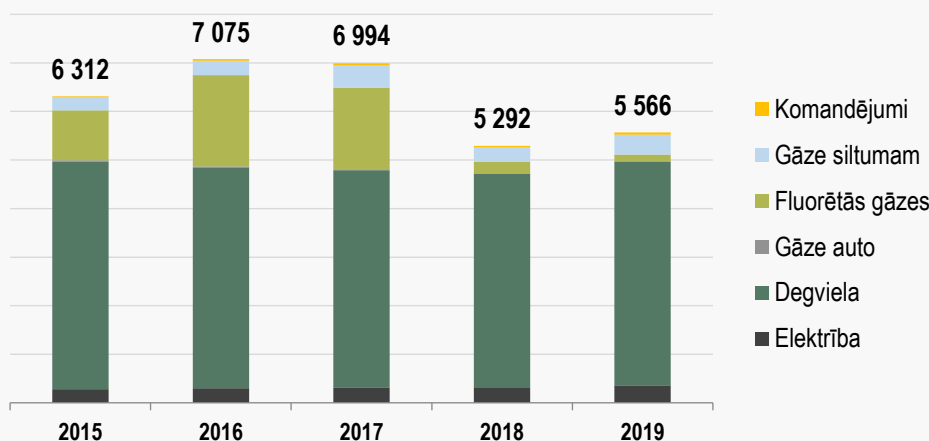


## TIEŠĀS SILTUMNĪCEFEKTA GĀZU EMISIJAS

Siltumnīcefekta gāzu emisijas veicina klimata pārmaiņu paātrināšanos. 81%<sup>1</sup> no pasaules gaisu piesārņojošām emisijām sastāda oglekļa dioksīda (CO<sub>2</sub>) emisijas, kuru būtisks apjoms rodas ražošanas procesos.

CO<sub>2</sub> pēdas nospiedums ir oglekļa dioksīda emisiju mērs, kas atspoguļo uzņēmuma saimnieciskās darbības laikā atstāto ietekmi. LVM rēķina savu CO<sub>2</sub> pēdu kopš 2011. gada. 2019. gadā LVM saimnieciskās darbības ietekmē kopumā radītas 156 098 tonnas CO<sub>2</sub>. Salīdzinājumā ar 2018. gadu kopējais LVM saimnieciskās darbības laikā emitētais CO<sub>2</sub> apjoms palielinājies par 26 446 tonnām, ko pamatā ietekmējis lielāks apaļkoksnes sortimentu, meža koku stādu un zemes dzīļu produktu ražošanas apjoms. Paša LVM ekoloģiskā pēda ir samērā niecīga, jo tā veido tikai 4% no kopējā nospieduma (5566 tonnas CO<sub>2</sub>), savukārt pārējos 96% (150 531 tonnas CO<sub>2</sub>) rada uzņēmuma piesaistītie sadarbības partneri – ārpakalpojumu darbu veicēji.

Lielāko apjomu LVM paša CO<sub>2</sub> emisijās rada degvielas patēriņš.



LVM radītās emisijas 2015.–2019., CO<sub>2</sub> tonnas

Savukārt ārpakalpojumu pusē apaļkoksnes sortimentu ražošanas un transportēšanas laikā tiek radīts lielākais CO<sub>2</sub> emisiju apjoms – 2019. gadā 53% no kopējām ārpakalpojumu darbu laikā radītajām emisijām.

	2015	2016	2017	2018	2019
Apaļkoksnes sortimentu ražošanā radītās CO <sub>2</sub> emisijas, tonnas	34 431	30 514	31 969	32 111	37 776
Koksnes transportēšanā radītās CO <sub>2</sub> emisijas, tonnas	34 510	34 106	36 542	39 409	41 341
<b>Kopā CO<sub>2</sub> tonnas</b>	<b>79 117</b>	<b>79 117</b>	<b>79 117</b>	<b>79 117</b>	<b>79 117</b>
Apaļkoksnes sortimentu pārdošanas apjoms, tūkst.m <sup>3</sup>	4 806	5 032	5 454	5 750	6 509
<b>CO<sub>2</sub> emisijas pret 1 pārdoto m<sup>3</sup>, kg CO<sub>2</sub>/m<sup>3</sup></b>	<b>16,46</b>	<b>15,72</b>	<b>14,51</b>	<b>13,76</b>	<b>12,16</b>

<sup>1</sup> Saskaņā ar ANO vispārējās konvencijas par klimata pārmaiņām datiem, <https://www.europarl.europa.eu/news/lv/headlines/society/20180301STO98928/siltumnicefekta-gazu-emisijas-valstu-un-sektoru-dalijuma-infografika>



LVM ik gadu veic darbības ražošanas procesu efektivitātes palielināšanai, tādējādi gan mežizstrādes pakalpojumu sniedzēju darba ražīguma pieaugums, gan vidējā koksnes transportēšanas attāluma samazinājums ir veicinājis CO<sub>2</sub> emisiju samazinājumu pret 1 pārdoto apaļkoksnes m<sup>3</sup>. Pateicoties koksnes ražošanas, piegāžu un transporta plānošanas rīku izmantošanai, sešu gadu laikā LVM izdevies par 24% samazināt CO<sub>2</sub> izmešu daudzumu, ko rada kokmateriālu pārvadāšanā iesaistītais transports. Kopš 2013. gada LVM izdevies par 49 kilometriem samazināt vienā reisā nobraukto kilometru skaitu - vidēji vienā reisā nobrauktais attālums, pārvadājot kokmateriālus, ir samazinājies no 188 km 2013. gadā līdz 139 km 2019. gadā. Mežsaimniecības darbi tiek plānoti vienviet, lai samazinātu liekus braucienus, arī uzņēmuma izmantotā transporta maršrutēšanas programma, kas ļauj optimizēt koksnes transportēšanas maršrutus, palīdz samazināt CO<sub>2</sub> izmešu daudzumu.

2019. gadā LVM realizēja līdz šim lielāko meža stādu apjomu – 56,3 miljonus. Stādu audzēšanas procesā tiek patērēta elektrība, siltumnīcu apsildei izmantota gāze, kā arī rudens sezonā stādi tiek šķīroti un ievietoti saldētavās, kuru darbībai tiek lietotas fluorētās gāzes. Salīdzinot ar 2018. gadu, lai saražotu 1 tūkst. stādu, tiek radīts mazāks CO<sub>2</sub> emisiju apjoms.

	2015	2016	2017	2018	2019
Siltumnīcu apsildē radītās CO <sub>2</sub> emisijas, tonnas	274	300	450	301	408
Elektrības patēriņa radītās CO <sub>2</sub> emisijas, tonnas	174	179	180	183	219
Fluorētās gāzu lietošanā radītās CO <sub>2</sub> emisijas, tonnas	1 032	1 874	1 685	223	131
Realizētie meža koku stādi, milj.gab.	46.8	47.2	50.8	52.4	56.3
<b>Kg CO<sub>2</sub>/1000 stādi</b>	<b>31,61</b>	<b>49,84</b>	<b>45,53</b>	<b>13,50</b>	<b>13,45</b>



# SOCIĀLĀS JOMAS ASPEKTI

GRI-103

## VADĪBAS PIEEJA

LVM ir sociāli atbildīgs darba devējs, uzturot labāko praksi darba tiesību un darba aizsardzības jomā. Viens no uzņēmuma stratēģiskajiem mērķiem ir attīstīt darba vidi, kas paaugstina darbinieku lojalitāti un atraisa pašmotivāciju.

### Vērtības

Personāla vadība nosaka darba devēja un darbinieka attiecību veidošanas principus atbilstoši LVM vērtībām – godīgums, sasniegumi un darba rezultāti, kompetence, sadarbība, draudzīgums un dzīvesprieks, lepnums par savu organizāciju.

Godīguma kā korporatīvās vērtības mērķis ir panākt katra darbinieka maksimāli atbildīgu un godprātīgu sev uzticēto resursu un darba pilnvaru izmantošanu ikdienā. “Latvijas valsts mežu” darbiniekiem godīgums ir ikdienas uzvedības norma, tas ir stingrs standarts, pēc kura vadāmies.

Sasniegumu un darba rezultātu kā korporatīvās vērtības mērķis ir ikvienā darbiniekā veidot spēcīgu mērķtiecību un vēlmi sasniegt ieplānotos darba rezultātus nospraustajos kvalitātes un kvantitātes standartos, kā arī termiņos.

Kompetences kā korporatīvās vērtības mērķis ir veicināt katrā darbiniekā patiesu vēlmi veikt savus ikdienas darba pienākumus, cik vien labi un profesionāli iespējams, kā arī būt ieinteresētam apgūt jauno un izmēģināt inovatīvus darba paņēmienus un metodes. Ar kompetenci mēs saprotam visu to zināšanu, prasmju un iemaņu kopumu, kas mums nepieciešama ikdienā labai un izcilai savu darba pienākumu veikšanai.

Sadarbības, draudzīguma un dzīvesprieka kā korporatīvās vērtības mērķis ir maksimāli attīstīt ikvienā mūsu darbiniekā pozitīvu attieksmi citam pret citu, spēju sniegt savstarpēju atbalstu un izjust patiesu gandarījumu par savu darba procesu.

Lepnuma par savu organizāciju kā korporatīvās vērtības mērķis ir veidot ikvienā mūsu darbiniekā vēlmi rūpēties par AS „Latvijas valsts meži” labo reputāciju un attīstīt lojalitāti pret savu organizāciju. Mēs katrs atsevišķi un visi kopā augstu turam uzņēmuma godu – godīgi un profesionāli īstenot meža īpašnieka funkcijas valsts mežu apsaimniekošanā un aizsardzībā.

### Darba samaksas sistēma

Darba samaksas sistēma ir nozīmīgs vadības instrumentu kopums, kas sekmē uzņēmuma stratēģisko mērķu sasniegšanu un veicina uzņēmuma tālāku attīstību. LVM ir izstrādāta vienota darba samaksas sistēma, balstoties uz šādiem principiem:

- darbinieku sociāli ekonomisko vajadzību apmierināšana;
- darba samaksas saskaņotība un taisnīgums;
- darba samaksas atbilstība darbinieka ieguldījumam;
- darba samaksas elementu un to piešķiršanas kritēriju caurskatāmība;
- konkurētspējīga darba samaksas līmeņa uzturēšana;
- labvēlīgas darba vides nodrošināšana.





Saskaņā ar LVM darba samaksas noteikšanas vadlīnijām AS “Latvijas valsts meži” darbiniekiem var tikt izmaksāta mainīgā darba samaksas daļa, kas atkarīga no darbinieka darba snieguma. Tās mērķis ir uzturēt darba vidi, kura veicina rezultātu kvantitatīvo un kvalitatīvo izpildi un atbilstoši atlīdzināt par ieguldījumu rezultātu sasniegšanā. Citu mainīgās darba samaksa sistēmas elementu mērķis ir nodrošināt sociālās garantijas, atbalstot pēc iespējas plašāku darbinieku loku, ņemot vērā darbinieka vecuma posmu, darba vides riskus un nodrošinātu personīgās dzīves un darba dzīves līdzsvaru.

Uzņēmumā esošie labumi ir vērsti uz darbinieku iesaistības nodrošināšanu. Lai saglabātu darbinieka dzīves un darba līdzsvaru – pabalsti, lai novērtētu darbinieka ieguldījumu LVM darbībā – papildu brīvdienas, lai rūpētos par darbinieku veselību un veicinātu ārstniecības pakalpojumu pieejamību – apdrošināšana. Lai sniegtu papildu sociālās garantijas un paaugstinātu darbinieku motivāciju uzņēmuma ilgtspējīgai attīstībai, kā arī lai veidotu stabilu darbinieku kolektīvu tiek veiktas – iemaksas pensiju fondos un dzīvības apdrošināšanā ar uzkrājumu.

### Darba aizsardzība

Konsultējoties ar darbiniekiem, tiek nodrošināta darba vides risku novērtēšana, darba aizsardzības pasākumu plānošana, saziņai izmantojot dažādus iekšējos komunikāciju kanālus. Turklāt darbiniekiem ir pieejama informācija par darba vides riskiem un paredzētajiem darba aizsardzības pasākumiem.

Darba vides uzlabošanā uzsvars tiek likts uz darbinieku iesaisti un pasākumu pieejamību, pēc iespējas izmantojot visus iespējamus tehnoloģiskos risinājumus.

Darba vides drošība LVM pastāvīgi tiek vērtēta, mērīta un pēc nepieciešamības pilnveidota, par galveno mērķi nosakot 0 nelaimes gadījumu skaitu darba devēja vainas dēļ.

### Darbinieku iesaiste

LVM ir būtiski noskaidrot darbinieku viedokli, tas veicina darbinieku piesaisti uzņēmumam un sekmē darbinieku attieksmi strādāt ar pilnu atdevi. Iesaistības pētījums tiek organizēts katru otro gadu kopš 2003. gada. To mērķis ir identificēt stiprās un uzlabojamās jomas, kā arī noteikt prioritātes, ar kurām strādāt, lai uzlabotu uzņēmuma efektivitāti. 2019. gadā pētījumā piedalījās 87% darbinieku. Tas vērtējams pozitīvi un liecina ne tikai par pētījuma rezultātu reprezentativitāti, bet arī par augstu darbinieku iesaistīšanos. Vadītāji mērķtiecīgi strādā ar pētījuma rezultātiem, analizē tos, sniedz darbiniekiem atgriezenisko saiti un kopīgi ar savām komandām veic aktivitātes, lai tos uzlabotu.

2019. gadā pētījums tika veikts, izmantojot *Augsta snieguma organizācijas modeli* – HiPO (*The High Performance Organisations*). Aptaujas anketai papildus tika pievienoti *TRI\*M Darbinieku piesaistības* indeksa jautājumi, lai nodrošinātu darbinieku iesaistības pamatrādītāja (indeksa) pēctecību (salīdzinājumu ar iepriekšējiem periodiem). Pagājušajā gadā pētījuma fokuss tika mainīts no iesaistības mērīšanas uz organizācijas efektivitātes mērīšanu. HiPO indeksa metodoloģija paredz pētīt četras pamata jomas (pīlārus) – iesaistīšanās, vadība, mērķi un stratēģija, organizācijas veikspēja.

LVM HiPO indekss ir 88 punkti, kas par 16 indeksa punktiem pārsniedz Ziemeļeiropas uzņēmumu vidējos rādītājus, tātad ir būtiski augstāks. Tas apliecina, ka LVM ir veiksmīgs, uz biznesa panākumiem un izaugsmi orientēts uzņēmums, uzņēmums, kuram ir konkurētspējīgas priekšrocības gan Ziemeļeiropas, gan Eiropas kopējā līmenī.

Analizējot HiPO indeksa pamata jomas (pīlārus), secinājām, ka pilnīgi visu LVM pamata jomu (pīlāru) vidējie rādītāji LVM ir ļoti augsti – variējas robežās no 85 līdz 91 indeksa punktam.

Iepriekšējo pētījumu mērķis bija iegūtu padziļinātu izpratni par darba vidi un darbinieku iesaisti tajā, noskaidrojot viedokli ne vien par darba saturu, darba vidi, bet arī par atalgojumu, tai skaitā papildu labumiem, darbinieku attīstības



un apmācības iespējām. Saskaņā ar pētījuma rezultātiem darbinieki nemainīgi augstu vērtē faktoru – “man patīk mans darbs”.

### Sociālas nozīmes un izglītojoši projekti

LVM ik gadu sniedz atbalstu Latvijas sporta, kultūras, izglītības un vides organizācijām, kā arī citiem sabiedrībai nozīmīgiem projektiem. 2019. gadā ziedojumiem atvēlēti 5,5 miljoni eiro. 2,0 miljoni eiro novirzīti sporta atbalstam, 0,8 miljoni eiro – meža nozares attīstības atbalstam, 0,6 miljoni eiro – kultūras atbalstam, 2,1 miljons eiro – sociāliem mērķiem. Sociālajā jomā 2019. gadā īstenots jauns ziedojumu projekts – Jelgavas, Valmieras un Rēzeknes pašvaldībai LVM piešķīris 1,5 miljonus eiro (0,5 miljonus eiro katrai), lai pilsētu teritorijās izveidotu bērnu un ģimeņu sporta un izzinošus atpūtas laukumus. 2019. gadā realizēta informēšanas kampaņa par LVM sociālās atbildības projektiem – ziedojumu piešķiršanu sabiedriskā labuma organizāciju projektu realizēšanai izglītības un zinātnes, sporta, kultūras un sociālās palīdzības jomā, tās ietvaros organizētas preses konferences, informējošas un reklāmas aktivitātes un informatīvi pasākumi medijiem.

LVM apsaimniekotie meži brīvi pieejami ikvienam, tādēļ LVM pagājušajā gadā savas 20 gadu jubilejas ietvaros uzsākusi kustību “Ejam mežā”. Kustības mērķis ir mudināt Latvijas iedzīvotājus izmantot mežu plašo pieejamību un aicināt brīvo laiku veselīgi un aktīvi pavadīt ārpus telpām.

LVM veicina un atbalsta arī sabiedrības vides izziņu un vides izglītību, kā arī izglīto sabiedrību par koksnes produktu izmantošanas iespējām. Uzņēmums attīsta, labiekārto un uztur atpūtas vietas, takas un parkus, pilnveidojot iespējas atpūsties valsts mežos. LVM apsaimniekošanā ir 340 tūrisma vietas: atpūtas vietas, dabas takas, apskates objekti, skatu torņi.

Jau daudzus gadus uzņēmums mērķtiecīgi izglītoto bērnus un jauniešus par ilgtspējīgu meža apsaimniekošanu programmā “Izzini mežu”. 2019. gadā tika organizētas LVM Meža ekspedīcijas 6. klašu skolēniem visos LVM reģionos – kopā 40 dienas 8 reģionos, 325 ekspedīcijas, kurās piedalījās aptuveni 7000 skolēnu. Aizvadītajā mācību gadā vides izglītības programmas “Izzini mežu!” mammadaba meistarklasi pabeidza gandrīz 4000 sākumskolas skolēnu no visas Latvijas.

2019. gadā kampaņas „Nemēslo mežā” sasniegtā mērķauditorija pārsniedza 540 tūkstošus cilvēku. LVM programma bērnodārziem “Cūkmena detektīvi” ir iekļuvusi 2019. gada pasaules labāko meža izglītības programmu topā, ko veidojusi Starptautiskā Meža pētniecības organizāciju apvienība (IUFRO), izvērtējot 70 pieteikumus no 23 valstīm.

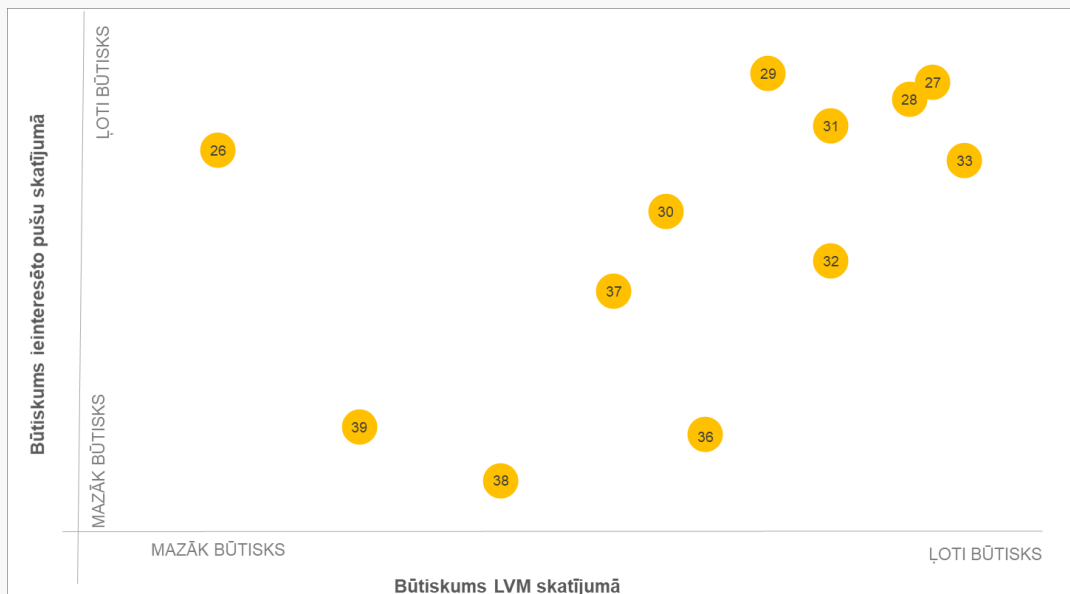
Pērn LVM dabas parkā Tērvete aizvadīts kārtējais meža nozares pasākums “Latvijas Meža dienas”, kas vienkopus pulcēja 100 dažādas ar mežsaimniecību, kokapstrādi un vidi saistītas organizācijas. Divu dienu svētkus apmeklēja 13,5 tūkstoši lielu un mazu interesentu, kuriem bija iespēja aktīvi piedalīties meža izziņas darbnīcās, darboties daudzveidīgās izglītojošās aktivitātēs kopā ar rūķiem, Cūkmenu un zinošiem nozares profesionāļiem.

LVM izstrādājusi un ievietojsi *Google Play* un *iTunes* veikalos meža karšu lietojumprogrammu „LVM meža kartes” visām Android un iOS ierīcēm, kas par brīvu pieejami jebkuram interesentam. LVM meža kartes lietotne piedāvā iespēju skatīt kartes tiešsaistes režīmā vai arī lejupielādēt ierīcē, turklāt, izmantojot GPS, precīzi sekot savai atrašanās vietai Latvijas valsts mežos.

Ikvienam Latvijas iedzīvotājam decembrī ir iespēja nocirst vienu svētku eglīti LVM apsaimniekotajos mežos bez maksas.



# DARBĪBAS INDIKATORI



SOCIĀLIE ASPEKTI	
26	Tiek ievērots likumdošanā noteiktais termiņš darba tiesisko attiecību izmaiņām (GRI 402-1)
27	Ir ieviesta darba aizsardzības sistēma (GRI 403-1)
28	Tiek veikta nelaimes gadījumu draudu identifikācija, risku novērtēšana un nelaimes gadījumu darbā izmeklēšana (GRI 403-2)
29	Tiek novērtēti darba vides riski, plānoti darba aizsardzības pasākumi, veikta darbinieku instruktāža un apmācība, kā arī nodrošinātas obligātās veselības pārbaudes (GRI 403-3)
30	Darbiniekam ir pieejama informācija par viņa darba vides risku novērtējumu un paredzētajiem darba aizsardzības pasākumiem (GRI 403-4)
31	Tiek sniegts atbalsts darba ņēmēju veselības veicināšanai (GRI 403-6)
32	Tiek apzināti riski un veikti profilaktiski pasākumi sadarbības partneru darba aizsardzības prasību ievērošanai (GRI 403-7)
33	Tiek veikta darbinieku apmācība, lai uzlabotu darba sniegumu un paaugstinātu efektivitāti (GRI 404-1)
36	Tiek identificētas darbības, kurās iesaistīta vietējā sabiedrība, sniegts to ietekmes novērtējums un sagatavotas attīstības programmas (GRI 413-1)
37	Tiek apzinātas darbības ar būtiski negatīvu ietekmi uz sabiedrību (GRI 413-2)
38	Piegādātāji un pakalpojumu sniedzēji tiek vērtēti atbilstoši sociālās jomas kritērijiem (GRI 414-1)
39	Tiek apzināta negatīva sociālā ietekme produktu piegādes ķēdē un veiktas darbības tās novēršanai (GRI 414-2)

## GRI 402-1

## MINIMĀLAIS PAZIŅOJUMA TERMIŅŠ PAR IZMAIŅĀM DARBA ATTIECĪBĀS

Uzņēmums ievēro noteiktos termiņus un kārtību darba attiecību grozīšanai vai uzteikšanai. Darba līguma grozījumi tiek veikti, pamatojoties uz darba devēja un darbinieka abpusēju vienošanos. Uzņēmumā ir izstrādāti iekšējie tiesību akti darba tiesisko attiecību pārvaldībai.

## GRI 403-1

## DARBA AIZSARDZĪBAS SISTĒMA

LVM darba aizsardzības sistēma ir izveidota un tiek uzturēta saskaņā Latvijas Republikā saistošo normatīvo aktu prasībām un labo praksi darba aizsardzības jomā. Darba vide tiek pielāgota darbinieka vajadzībām darba aizsardzības jomā, tajā skaitā individuāli izvērtējot un nosakot piemērotākos pasākumus drošai un veselīgai darba videi. Citu darba aizsardzības pasākumu kopumā kā būtiskus darba vides





attīstības virzienus var minēt ergonomiku, veselības veicināšanas pasākumus un darbinieku nodrošinājumu ar ērtiem un funkcionāliem individuālās aizsardzības līdzekļiem.

GRI 403-2 GRI 403-3 GRI 403-4

## BĪSTAMĪBAS (DRAUDU) IDENTIFICĒŠANA, RISKU NOVĒRTĒŠANA UN NEGADĪJUMU IZMEKLĒŠANA

Darba vides risku novērtēšana LVM tiek veikta atbilstoši LR normatīvo aktu prasībām. Darba vides risku vadību un nelaimes gadījumu izmeklēšanu veic darba aizsardzības speciālisti ar otrā līmeņa profesionālās augstākās izglītības programmās iegūtu kvalifikāciju.

Darba aizsardzības speciālisti ir apmācīti atbilstoši MK noteikumiem Nr. 749 "Apmācības kārtība darba aizsardzības jautājumos". Nozīmīgāko darba vides riska faktoru vērtēšanu veic akreditēta laboratorija.

Uzņēmumā ir aprakstīti darba aizsardzības procesi, nosakot mērķus, darbinieku atbildības to realizēšanā, termiņus un kvalitātes pierakstus.

Ņemot vērā darba vides risku novērtēšanas rezultātus, tiek plānoti darba aizsardzības pasākumi, tai skaitā katru gadu tiek sagatavots darba aizsardzības pasākumu plāns, veselības veicināšanas pasākumi un mācības darba aizsardzības jomā. Katram darbiniekam ir pieejama informācija par viņa darba vides risku novērtējumu un paredzētajiem darba aizsardzības pasākumiem. Darbinieks piedalās darba vides risku novērtēšanas procesā. Darbinieka un vadītāja darba pārrunu procesā var tikt identificēti nepieciešamie uzlabojumi darba vidē.

Ikvienam darbiniekam ir iespēja ziņot par bīstamām situācijām. Ikviens darbinieks var atteikties veikt darbu, ja tas apdraud viņa veselību vai drošību, par iemesliem paziņojot tiešajam darba vadītājam un/vai darba aizsardzības speciālistam.

Visi nelaimes gadījumi darbā tiek rūpīgi izmeklēti un reģistrēti atbilstoši LR normatīvo aktu prasībām. Visiem darbiniekiem ir pieejama informācija par nelaimes gadījumu cēloņiem, kā arī tiek paredzēti un veikti pasākumi līdzīgu nelaimes gadījumu novēršanai.



## DARBA ŅĒMĒJU VESELĪBAS VEICINĀŠANA

Ar mērķi popularizēt un veicināt veselīgu dzīvesveidu visu klientu centru darbiniekiem ir nodrošināta iespēja Trēt telpas kolektīvām sporta aktivitātēm. Darbiniekiem ir iespēja saņemt uzņēmuma finansiālu un tehnisku atbalstu darbinieku iniciētiem kolektīviem sporta pasākumiem. Tiek nodrošinātas darba aizsardzības apmācības par darba vides risku vadību: psihoemocionālie darba vides faktori, mazkustīga darba profilakse, konsultācijas par veselīgu uzturu. 2019. gadā sagatavots un realizēts veselības veicināšanas plāns, kurš ietver pasākumus kolektīvām un individuālām fiziskām aktivitātēm ārpus darba laika, veselības apdrošināšanu, veselības profilakses pasākumus, tādus kā vakcinācija un veselības pārbaude, darbinieku apmācību par veselīgu dzīvesveidu un veselības profilaksi.

## PROFILAKSE, KĀ ARĪ ARODVESELĪBAS UN DROŠĪBAS IETEKMES MAZINĀŠANA, KAS TIEŠI SAISTĪTA AR BIZNESA ATTIECĪBĀM

LVM aprakstīts līgumpartneru uzraudzības process, noteiktas darba aizsardzības prasības un izveidota līgumpartneru uzraudzības sistēma. Tiek veiktas regulāras līgumpartneru apmācības un prasību ievērošanas kontrole darbu izpildes vietās, kuru veic biznesa struktūru norīkoti darbinieki un darba aizsardzības speciālisti. Pārbaudes tiek veiktas noteiktā intensitātē, tiek reģistrēti konstatētie trūkumi un nodrošināta trūkumu novēršana, pārbažu rezultāti tiek dokumentēti. Pārsvarā pārkāpumi ir saistīti ar individuālās aizsardzības līdzekļu nelietošanu un nedroša darba aprīkojuma lietošanu. Noteiktās situācijās, kad ir draudi līgumpartneru veselībai vai drošībai, darbi tiek apturēti līdz trūkumu novēršanai. Atbilstoši noteiktajai kārtībai tiek piemēroti līgumsodi. Tiek reģistrēti līgumpartneru darbinieku nelaimes gadījumi darbā. 2019. gadā līgumpartneriem nebija reģistrētu nelaimes gadījumu darbā. Darbinieki un līgumpartneri tiek informēti par nelaimes gadījumiem, to cēloņiem un veikti pasākumi līdzīgu nelaimes gadījumu novēršanai.

## VIDĒJĀS APMĀCĪBU STUNDAS GADĀ UZ VIENU DARBINIEKU

Darbinieku ilgtermiņa mācību plānošana notiek, balstoties uz stratēģiskajiem mērķiem, taktisko plānu un uzņēmumam nozīmīgām ilgtermiņā noteiktām biznesa procesu kompetencēm. Mācību vajadzības konkrētajam gadam tiek noteiktas mācību plānošanas procesā, kas notiek, balstoties uz uzņēmuma mērķiem, kompetenču vērtēšanas rezultātiem un vadītāju aptaujas rezultātiem.

Ņemot vērā budžetā paredzētos līdzekļus un mācību plānu, LVM tiek veikta darbinieku apmācība 100% apmērā apmaksājot kursus, seminārus un citus attīstības pasākumus, kurus darbiniekam nepieciešams apmeklēt, lai kvalitatīvāk veiktu savus tiešos darba pienākumus un uzlabotu darba sniegumu un efektivitāti.

Daļēji tiek segta arī augstākās izglītības studiju maksa.

Izmantojot LVM iekšējo treneru resursus, 2019. gadā apmācīti 68% darbinieku (tai skaitā 36% e-mācību formā), ārēji apmācīti 32% darbinieku. Apjomīgākās ārējās un iekšējās mācības bijušas saistītas ar profesionālo kompetenču pilnveidošanu. Vidēji katrs LVM darbinieks 2019. gadā mācījies 5 reizes jeb 5 dažādās programmās.

Vidējais apmācībās pavadītais laiks 2019. gadā, sadalījumā pa amatu kategorijām:

- fiziskā darba veicēji, jaunākie speciālisti – 0,6 dienas,
- speciālisti – 5,1 diena,



- vecākie speciālisti, procesu vadītāji, pirmā līmeņa vadītāji, projektu vadītāji – 7,3 dienas,
- vadošie eksperti, vidējā līmeņa vadītāji, un funkcionālie vadītāji – 10,5 dienas,
- augstākā līmeņa vadītāji – 8,2 dienas
- organizācijas vadītāji – 1,7 dienas.

Vidēji 2019. gadā viens LVM darbinieks mācībās pavadījis 5,4 dienas.

#### GRI 414-1

## PAKALPOJUMU SNIEDZĒJU DARBINIEKU PĀRBAUDE ATBILSTOŠI SOCIĀLĀS JOMAS KRITĒRIJIEM

LVM pārbauda visu darbuzņēmēju veikumu sociālā jomā. Pārbaude ietver divus posmus: 1) pārbaude pakalpojuma iepirkuma ietvaros; 2) pārbaude līguma izpildes laikā.

Pārbaudot darbuzņēmējus pakalpojuma iepirkuma ietvaros, LVM balstās uz PIL noteiktajiem kritērijiem. Darbuzņēmējs tiek izslēgts no iepirkuma procedūras gadījumā, ja nodokļu parāds pārsniedz 150 EUR vai tā darbība neatbilst citiem PIL definētajiem kritērijiem.

Pakalpojuma līguma izpildes laikā regulāri tiek pārbaudīts darbuzņēmēju veikums un neatbilstības reģistrētas darbu izpildes pārbaudes aktos. Papildus tam līgumos ar darbuzņēmējiem ir noteikta prasība veikt sava darba kontroli. Pārbaudāmie kritēriji aptver vides aizsardzību, darba aizsardzību, ieskaitot legālu nodarbinātību, LVM saimnieciskās prasības, darbu saskaņojumus ar ieinteresētajām pusēm un mežsaimniecisko darbu aizlieguma termiņu kontroli. Lai mazinātu neatbilstības un pilnveidotu prasmes, darbuzņēmēju darbiniekiem regulāri tiek organizētas apmācības.

LVM kokmateriālu pārvadājumu pakalpojumu iepirkumos visi pretendenti tiek pārbaudīti, vai tiem nav nodokļu (tostarp sociālā nodokļa) parādu. Pretendents tiek izslēgts no iepirkuma procedūras gadījumā, ja nodokļu parāds pārsniedz PIL noteiktos 150 EUR vai tā darbība neatbilst citiem noteiktajiem kritērijiem. Identiski tiek pārbaudīti iepirkumu pretendentu un līgumpartneru piesaistītie apakšuzņēmēji.

#### GRI 414-2

## NEGATĪVA SOCIĀLĀ IETEKME PIEGĀDES ĶĒDĒ UN VEIKTĀS DARBĪBAS

Atbilstoši kokmateriālu pārvadājumu līgumam līgumpartneru darbiniekiem jānodrošina taisnīga darba samaksa, kas atbilst līdzvērtīgas profesijas apmaksai konkrētā valsts reģionā. Līguma izpildes laikā līgumpartneri darbus veic atbilstoši līguma nosacījumiem, uzsākot līguma izpildi, LVM veic līguma izpildē iesaistītā personāla mācības. Vienu reizi gadā tiek organizētas klātienes mācības visiem līgumu izpildē iesaistītajiem darbiniekiem, tas ir, aptuveni 500 kokvedēja vadītājiem.

Līguma izpildes gaitā tiek kontrolēta noteikto saistību izpilde, tai skaitā dažādu sociāli atbildīgu normu ievērošana, piemēram, kokvedēja vadītāju darba un atpūtas laiku ievērošana atbilstoši Eiropas Parlamenta un Padomes 2006. gada 15. marta Regulai (EK) Nr. 561/2006, ar ko paredz dažu sociālās jomas tiesību aktu saskaņošanu saistībā ar autotransportu, groza Padomes Regulu (EEK) Nr. 3821/85 un Padomes Regulu (EK) Nr. 2135/98 un atceļ Padomes Regulu (EEK) Nr. 3820/85. Tas ir kritiski būtiski gan attiecībā pret kokvedēja vadītāja drošību, gan citiem sabiedrības locekļiem – satiksmes dalībniekiem.





Lai motivētu uzlabot līgumā noteikto darbu izpildes efektivitāti, ilgtermiņa līgumos iekļauta piemaksa par augstas kvalitātes pakalpojuma nodrošināšanu. Piemaksas apmērs atkarīgs no noteiktu kvalitātes kritēriju izpildes noteiktos periodos. Kā kvalitātes kritēriji noteikta arī regulāra līguma izpildē iesaistītā personāla apmācība.

2019. gadā LVM kokmateriālu pārvadājumu pakalpojumus sniedza pavisam 33 līgumpartneri, klātienes mācībās piedalījās 533 kokvedēja vadītāji.



## VIETĒJĀS SABIEDRĪBAS

LVM ikgadēji vērtē meža apsaimniekošanas darbību kopējā apjoma un tā izvietojuma sociālo ietekmi, kurā ietverti arī vietējai sabiedrībai nozīmīgi faktori (skat. tabulu zemāk).

Meža apsaimniekošanas sociālās ietekmes novērtējums tiek sagatavots katru gadu un publicēts LVM mājas lapā: (<https://www.lvm.lv/sabiedribai/meza-apsaimniekosana/vides-parskats>). Novērtējums tiek izmantots meža apsaimniekošanas uzdevumu un vadlīniju papildināšanai, lai mazinātu sociālo ietekmi jau plānošanas sākuma stadijā.

ietekmes indikators	Mērvienība	2017	2018	2019
Teritoriju apjoms, kuru plānošana notiek pēc vietējās sabiedrības ierosinājuma	tūkst. ha	33,4	33,4	33,4
Rekreācijas un vides izzīņas (tūrisma) vietas, kuras bieži izmanto vietējie iedzīvotāji	skaits	366	366	319
Platības, kas nozīmīgas nekoksnes produktu (ogas, sēnes, bērzu sula) augšanai un ieguvei*	tūkst. ha	2436,7	2427,0	2403,0
Medību tiesību nomas platības	tūkst. ha	1613	1613	1613
Vecu skuju koku audžu (70 g.<) īpatsvars skuju koku teritorijās (10 tūkst. ha<)	%	47,2	46,4	46,8
Vecu lapu koku audžu (70 g.<) īpatsvars lapu koku teritorijās (10 tūkst. ha<)	%	31,9	30,3	30,5

\*viena platība var būt nozīmīga vairākiem nekoksnes produktiem

Mežsaimniecības darbu veidiem ar potenciāli lielāko negatīvo sociālo ietekmi (mežizstrāde, meža ceļu būvniecība u. c.) tā tiek novērtētas katrai darbības vietai pirms darbu uzsākšanas un sagatavoti norādījumi ietekmes mazināšanai, t. sk. uz vietējo sabiedrību.

Iespējami negatīvas ietekmes mazināšanai uz vietējo sabiedrību meža apsaimniekošanas plānošanas ietvaros apzina vietējās sabiedrības grupas (pašvaldības, vietējo iedzīvotāju biedrības u. c.), kuras ir vai var būt ieinteresētas LVM meža apsaimniekošanā. Tās iekļauj ieinteresēto pušu reģistrā, kas tiek regulāri atjaunots un ir publiski pieejams LVM mājaslapā [www.lvm.lv](http://www.lvm.lv).

Meža apsaimniekošanas plāna (turpmāk tekstā – MAP) publiskā daļa tiek aktualizēta ikreiz, kad būtiski mainās meža apsaimniekošanas apjoms, meža apsaimniekošanas pamatprincipi vai normatīvo aktu nosacījumi meža apsaimniekošanā, tomēr ne retāk kā reizi 5 gados. Katru gadu līdz 31. martam tiek aktualizēti meža apsaimniekošanas apjomi atšķirīgi apsaimniekojamās teritorijās, t. sk. teritorijās, par kurām saņemti ierosinājumi no vietējās sabiedrības un veikta individuāla apsaimniekošanas plānošana, informācija par iepriekšējā perioda meža apsaimniekošanu un vides pārskats.

Pēc aktualizēšanas MAP tiek publicēts LVM mājaslapā. Iesūtītos priekšlikumus izvērtē un nepieciešamības gadījumā veic izmaiņas MAP. Vietējā sabiedrība priekšlikumus var iesniegt atbilstošā LVM reģiona klientu centrā vai nosūtīt elektroniski attiecīgā reģiona meža apsaimniekošanas plānošanas vadītājam. Visi iesūtītie priekšlikumi tiek apkopoti, izvērtēti un publicēti mājas lapā.

LVM MAP publiskā daļa atbilst 04. 02. 2014. MK noteikumiem Nr. 67 "Noteikumi par meža apsaimniekošanas plānu" un PEFC meža apsaimniekošanas sertifikācijas standartam Latvijai un citu saistošo sertifikācijas standartu prasībām.



Papildus minētajam cirsmu plānošanas laikā pirms mežizstrādes un koksnes produktu transportēšanas tiek informēti tuvējo māju iedzīvotāji, lai nepieciešamības gadījumā mainītu cirsmas formu, platību, kā arī darbību termiņa ierobežojumiem, piemēram, darbības pārtraukšanu nakts laikā.

Lai iegūtu jaunas zināšanas un pilnveidotu meža apsaimniekošanas plānošanu ar mērķi mazināt meža darbu ietekmi uz ekosistēmu pakalpojumiem, t. sk. vietējai sabiedrībai nozīmīgiem, uzņēmums finansē zinātniskos pētījumu, "Mežsaimniecības ietekme uz meža un saistīto ekosistēmu pakalpojumiem" u. c. [https://www.lvm.lv/petijumi-un-publikacijas#research\\_filter](https://www.lvm.lv/petijumi-un-publikacijas#research_filter)





## GRI INDIKATORU SATURA RĀDĪTĀJS

### vispārīgo standartu informācija

GRI indikators	Lpp.
<b>Organizācijas profils</b>	
102-1 Organizācijas nosaukums	1
102-2 Aktivitātes, zīmoli, produkti un pakalpojumi	12
102-3 Galvenā biroja atrašanās vieta	6
102-4 Darbības vietas	12
102-5 Īpašumtiesības un juridiskā forma	6
102-6 Darbības tirgi	12
102-7 Organizācijas mērogs	6
102-8 Informācija par darbiniekiem un citiem darba veicējiem	24
102-9 Piegādes ķēde	12
102-10 Būtiskas izmaiņas organizācijā un tās piegādes ķēdē	12
102-11 Piesardzības princips	31, 41
102-12 Ārējas iniciatīvas	12, 28
102-13 Dalība asociācijās	28
<b>Stratēģija</b>	
102-14 Augstākā līmeņa amatpersonas ziņojums	4
<b>Ētika un profesionālā godprātība</b>	
102-16 Vērtības, principi, standarti un rīcības normas	9
102-17 Konsultāciju un sūdzību mehānismi ētiskas dabas jautājumos	41
<b>Pārvaldība</b>	
102-18 Pārvaldības struktūra	6
102-30 Risku vadības procesa efektivitāte	41
<b>Ieinteresēto pušu iesaiste</b>	
102-40 Ieinteresēto pušu saraksts	30
102-41 Koplīgumi	24
102-42 Ieinteresēto pušu identificēšana un atlase	30
102-43 Pieeja ieinteresēto pušu iesaistei	30
102-44 Būtiskākie jautājumi, kas aplūkoti, iesaistot ieinteresētās puses	30
<b>Ziņošanas prakse</b>	
102-45 Uzņēmumi, kas iekļauti konsolidētajos finanšu pārskatos	6
102-46 Pārskata satura un būtisko aspektu noteikšana	31
102-47 Būtisko aspektu saraksts	31
102-48 Iepriekšējos pārskatos sniegtās informācijas precizēšana	2
102-49 Izmaiņas ziņošanā praksē	2
102-50 Pārskata periods	2
102-51 Pārskata publicēšanas datums	2
102-52 Pārskata regularitāte	2
102-53 Kontaktinformācija jautājumiem par pārskatu	2
102-54 Atsauce par ziņošanu atbilstoši GRI standartam	2
102-55 GRI indikatoru satura rādītājs	69
102-56 Ārējs (revidenta) apliecinājums	2



## Specifisko standartu informācija

### Ekonomika

GRI indikators	Lpp.
103 Vadības pieeja	33
201-1 Uzņēmuma radītā un sadalītā tiešā ekonomiskā vērtība	35
201-2 Klimata pārmaiņu riski un iespējas, kas var radīt būtiskas izmaiņas darbībās, ieņēmumos vai izdevumos	36
202-1 Konkurētspējīga darba samaksas līmeņa uzturēšana	36
203-1 Investīcijas infrastruktūrā un attīstībā	37
203-2 Būtiska netieša ekonomiskā ietekme	39
205-1 Korupcijas riska novērtējums	41
205-2 Komunikācija un apmācība par pretkorupcijas politiku un procedūrām	41
205-3 Apstiprināti korupcijas gadījumi un veiktās darbības	41

### Vide

GRI indikators	Lpp.
103 Vadības pieeja	43
302-1 Enerģijas patēriņš organizācijā	44
302-5 Produktu un pakalpojumu enerģijas vajadzību samazināšana	44
304-1 Aizsargājamās teritorijas vai dabas daudzveidībai būtiskas vietas ārpus aizsargājamām teritorijām, to apjoms un īpatsvars	46
304-2 Darbību, produktu un pakalpojumu ietekme uz bioloģisko daudzveidību	49
304-3 Aizsargātie un apsaimniekotie biotopi, to apjoms	51
304-4 IUCN Sarkanā saraksta sugas un nacionālā saglabāšanas saraksta sugas, ES dzīvotņu un putnu direktīvu pielikumos iekļautās sugas teritorijās, kuras ietekmē uzņēmuma darbība	55
305-1 Tiešās siltumnīcefekta gāzu emisijas	57

### Sociālā joma

GRI indikators	Lpp.
103 Vadības pieeja	59
402-1 Minimālais paziņojuma (uzteikuma) termiņš par izmaiņām darba attiecībās	62
403-1 Ir ieviesta darba aizsardzības sistēma	62
403-2 Bīstamības (draudu) identificēšana, risku novērtēšana un negadījumu izmeklēšana	63
403-3 Tiek novērtēti darba vides riski, plānoti darba aizsardzības pasākumi, veikta darbinieku instruktāža un apmācība, kā arī nodrošinātas obligātās veselības pārbaudes	63
403-4 Darbiniekam ir pieejama informācija par viņa darba vides risku novērtējumu un paredzētajiem darba aizsardzības pasākumiem	63
403-6 Darba ņēmēju veselības veicināšana	64
403-7 Profilakse, kā arī arodveselības un drošības ietekmes mazināšana, kas tieši saistīta ar biznesa attiecībām	64



404-1 Vidējās apmācību stundas gadā uz vienu darbinieku	64
413-1 Darbības, kurās iesaistīta vietējā sabiedrība, to ietekmes novērtējums un attīstības programmas	67
413-2 Darbības ar iespējamu būtiski negatīvu ietekmi uz sabiedrību	67
414-1 Darbuzņēmēju pārbaude atbilstoši sociālās jomas kritērijiem	65
414-2 Negatīva sociālā ietekme piegādes ķēdē un veiktās darbības	65

